

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «Элемент»

Код эмитента: 16673-А

за 12 месяцев 2025 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	123112, г. Москва, наб. Пресненская, д. 12, офис № Этаж 20, пом. 2024
Контактное лицо эмитента	Хаширов Тимур Асланович, Корпоративный секретарь Телефон: 8-916-000-16-73 Адрес электронной почты: t.khashirov@elementec.ru
Адрес страницы в сети Интернет	https://gkelement.ru/ https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38265

Президент ПАО «Элемент»

Дата: 15 мая 2026 г.



О.Ю. Хазов

подпись

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	8
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	10
1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)	10
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности	12
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации	12
1.4.4. Иные финансовые показатели.....	12
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта	12
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента	13
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	13
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	14
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента	14
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения	16
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	18
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	18
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	19
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	19
1.9.1. Отраслевые риски.....	19
1.9.2. Страновые и региональные риски.....	25
1.9.3. Финансовые риски.....	28
1.9.4. Правовые риски	31
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск).....	36
1.9.6. Стратегический риск	37
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	38
1.9.8. Риски информационной безопасности	42
1.9.9. Экологические риски	43
1.9.10. Природно-климатические риски.....	44
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	44
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (Группы эмитента).....	44
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	46
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	46
2.1.1. Состав Совета директоров эмитента	46
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента	53
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента	56
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	64
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	65
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	68
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками	

подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	72
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента	74
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	74
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	74
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)	79
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность	79
3.5. Крупные сделки эмитента	115
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	116
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	116
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	130
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	131
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	131
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	131
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций	131
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития	131
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода	131
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	131
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием	131
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	131
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	132
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента ..	137
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента ..	137
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	137
4.6. Информация об аудиторе эмитента	137
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента	141
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	141
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	141

Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

В отношении ценных бумаг ПАО «Элемент» (далее – эмитент, Эмитент) осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг.

Эмитент является публичным акционерным обществом.

Сведения об отчетности, ссылка на которую содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

В отчете эмитента содержится ссылка на отчетность следующего вида:

Раскрываемая Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38265&type=4>).

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая совместно с подконтрольными ему организациями, которые входят в периметр консолидации финансовой отчетности эмитента в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО) определяется как группа (далее – Группа).

Раскрываемая Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование на русском языке: Публичное акционерное общество «Элемент».
Сокращенное фирменное наименование эмитента на русском языке: ПАО «Элемент».

В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке.

Полное фирменное наименование эмитента на английском языке: Public Joint Stock Company «Element».

Сокращенное фирменное наименование эмитента на английском языке: «Element» PJSC.

Место нахождения эмитента: Российская Федерация, город Москва

Адрес эмитента: 123112, г. Москва, наб. Пресненская, д. 12, офис № Этаж 20, пом. 2024

Сведения о способе создания эмитента:

Эмитент был создан в соответствии с законодательством Российской Федерации путем реорганизации в форме преобразования.

Дата создания эмитента: 20.07.2020 г.

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента:

Указанные выше наименования введены решением внеочередного общего собрания акционеров эмитента от 6 февраля 2024 г. (Протокол № 10са-2024 от 16 февраля 2024 г.), на котором была утверждена новая редакция устава эмитента, содержащая указание на то, что эмитент является публичным акционерным обществом.

Предшествующее наименование эмитента:

Полное фирменное наименование на русском языке: Акционерное общество «Элемент».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: АО «Элемент». Полное фирменное наименование на английском языке: Joint Stock Company «Element». Сокращенное фирменное наименование на английском языке: «Element» JSC.

Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1207700245532

ИНН: 9703014282

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы эмитента:

Группа является лидером в сфере проектирования и производства микроэлектроники в России, обладающим полным циклом разработки и выпуска электронной компонентной базы (далее – ЭКБ), электронных блоков и модулей, оборудования и материалов для микроэлектронного производства. Группа оперирует на отечественном рынке микроэлектроники, являющемся важной основой для целого ряда ключевых отраслей национальной экономики: тяжелой и легкой промышленности, информационных технологий и связи, городской инфраструктуры и ЖКХ, транспорта, информационных технологий и связи, космической отрасли, банковского сектора, государственных услуг.

Продукция Группы включает более 3 тысяч типонаименований и представлена микросхемами и микроконтроллерами для передачи данных, связи и навигации, блоками силовой электроники, является базовыми компонентами при производстве банковских, SIM и транспортных карт, биометрических документов, и т.д.

Численность сотрудников Группы на конец 2025 г. составила 9 048 человек, из которых более 90% заняты в разработке и производстве продукции, обеспечении технологических процессов.

Для развития кадрового потенциала Группа активно сотрудничает с ведущими высшими учебными заведениями страны, используя различные форматы взаимодействия и совместных проектов. Фокус совместных с вузами научных исследований сосредоточен на наиболее востребованных направлениях: разработка новых материалов, исследования в области фотоники и квантовых систем, исследования и разработка устройств силовой электроники, а также проектирование нового технологического оборудования для микроэлектроники.

Краткая характеристика Группы:

Консолидированная финансовая отчетность Группы в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, подготовлена на основе того, что Эмитент образует Группу совместно с 46 юридическими лицами, из которых большинство являются юридическими лицами по законодательству Российской Федерации и осуществляют основную деятельность на территории России: 39 компаний зарегистрированы в Российской Федерации, 7 компаний зарегистрированы в зарубежных странах*.

Общее число организаций, составляющих Группу эмитента (с учетом ПАО «Элемент»): 47.

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:

Личным законом юридического лица считается право страны, где учреждено юридическое лицо, если иное не предусмотрено Федеральным законом «О внесении изменений в Федеральный закон «О введении в действие части первой Гражданского кодекса Российской Федерации» и статью 1202 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации» и Федеральным законом «О международных компаниях».

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения.

Ограничения согласно Федеральному закону от 29.04.2008 № 57-ФЗ:

В соответствии с Федеральным законом от 29.04.2008 № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы) установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента в связи с осуществлением им видов деятельности, имеющих стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Ограничения согласно Указу Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 и связанным с ним актам:

Указ Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации»

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

(далее – «Указ № 81») * с 02.03.2022 установил особый порядок осуществления и исполнения резидентами России сделок (операций), влекущих за собой возникновение права собственности на ценные бумаги (например, обыкновенные акции эмитента), с иностранными лицами из «недружественных юрисдикций»[†] и лицами под их контролем.

В соответствии с пп. (б) п. 1 Указа № 81, а также иными Указами Президента Российской Федерации, действующими с 01.03.2022, такие сделки могут осуществляться (исполняться) на основании предварительных разрешений, выдаваемых потенциальным приобретателям Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации (далее – «Правительственная комиссия») и, при необходимости, содержащих условия осуществления или исполнения таких сделок[‡].

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом:

Ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, уставом эмитента не предусмотрены.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Основная деятельность Группы осуществляется в отрасли микроэлектроники, ключевыми направлениями бизнеса являются производство ЭКБ (электронной компонентной базы) и электронных блоков и модулей, точное машиностроение и обеспечение производств. Группа является единственной компанией в России с полным циклом разработки и производства микроэлектроники.

Ключевые отрасли потребления продукции микроэлектроники в Российской Федерации:

- Промышленность и городская инфраструктура: отдельные сегменты производственного оборудования, решения по автоматизации производств и инфраструктуры, системы энергоснабжения и освещения.
- Транспорт: производство автотранспорта, в том числе электротранспорта и зарядной инфраструктуры, а также применяемых электронных систем.
- Потребительские устройства: производство бытовой техники, персональной электроники, домашних умных устройств.
- Космическая техника.
- Прочие секторы промышленности.

Долгосрочный рост рынка микроэлектроники обеспечивается внедрением цифровых технологий в различные сферы жизни и увеличением количества микроэлектроники на единицу продукции. Развитие российского рынка связано со следующими трендами: рост спроса на продукцию за счет увеличения объемов локализации производства изделий, увеличения объемов использования отечественных решений, государственная поддержка производителей.

* Указ № 81 принят на основании Федеральных законов от 30.12.2006 № 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» и от 04.06.2018 № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки и иных иностранных государств».

[†] Т.е. иностранных государств, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если указанные иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства). Перечень «недружественных юрисдикций» приведен в Распоряжении Правительства Российской Федерации от 05.03.2022 № 430-р.

[‡] Порядок получения указанного разрешения Правительственной комиссией определен в Постановлении Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 295 «Об утверждении Правил выдачи Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации разрешений в целях реализации дополнительных временных мер экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации и иных разрешений, предусмотренных отдельными указами Президента Российской Федерации, и внесении изменения в Положение о Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации».

Согласно оценкам, указанным в отчёте консалтинговой компании Strategy Partners, выпущенном в первой половине 2025 г., объем российского рынка микроэлектроники в 2025 г. прогнозировался в размере 422 млрд руб. с темпом роста 14% на горизонте 2024-2030 гг. (базовый сценарий). Основными драйверами развития рынка указываются дальнейшая цифровизация промышленности, транспорта, а также повышенный спрос в сегментах телекома, вычислительной инфраструктуры и потребительской техники.

Объем российского производства прогнозировался в размере 110 млрд руб. (или 26% от общего объема рынка). В базовом сценарии до 2030 г. ожидается его рост с темпом 25% в год, что будет обусловлено замещением поставок зарубежных производителей, ушедших с рынка, повышением требований по применению российских электронных компонентов, ростом спроса за счет увеличения объемов локализации производства в отраслях конечной продукции.

Необходимо отметить, что по мнению участников рынка по итогам 2025 г. фиксировалось локальное сокращение спроса на продукцию отечественных производителей, по предварительным оценкам, на 20%-30% от уровня 2024 г. Это было обусловлено формированием избыточных запасов чипов на стороне производителей радиоэлектронной продукции, а также замедлением объемов производства конечной продукции. В 2026 г. ожидается постепенное восстановление спроса на продукцию отрасли.

С учетом приведенной оценки доля, занимаемая Группой в объеме российского производства микроэлектроники в 2025 г., составляет порядка 50%.

В дополнении можно отметить, что в 3 квартале 2026 г. ожидается публикация нового исследования рынка микроэлектроники с учетом сроков подведения итогов крупнейшими компаниями отрасли.

Конкурентами являются как зарубежные производители микроэлектроники, в частности, китайские, так и российские производители микроэлектроники: АО «ПМК Миландр», АО «Группа Кремний ЭЛ», АО НТЦ «Модуль», АО «БАЙКАЛ ЭЛЕКТРОНИКС», АО «Ангстрем», АО «ВЗПП-С», ФГАУ «НИИСИ РАН», АО «ОКБ МЭЛ» и другие.

В 2025 году Группа продолжила реализовывать стратегию по наращиванию объемов производства по ключевым сегментам: ЭКБ (процессоры и микроконтроллеры, навигационно-связные и аналоговые ИС, силовая ЭКБ), модули (модули базовых станций, навигации и связи, силовые модули, модули управления и робототехника), точное машиностроение и обеспечение производств.

Сильными сторонами Группы являются широкая техническая и производственная база, непрерывное наращивание технологических компетенций в дизайне и производстве продукции, возможности использования механизмов государственной поддержки для реализации программ развития. Слабыми сторонами эмитента являются ограниченность доступа к иностранному оборудованию, дефицит квалифицированных кадров.

Эмитент нацелен на дальнейшее укрепление своих позиций в сфере микроэлектроники, расширение продуктового портфеля и числа отраслей применения продукции, развитие клиентской базы.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Группа является единственной компанией в России с полным циклом разработки и производства микроэлектроники в наиболее востребованных сегментах, объединяя производственные площадки и центры разработки. Благодаря сформированному производственному и технологическому базису, Группа планомерно создает новые наукоемкие производства и расширяет мощности.

Номенклатура продукции Группы насчитывает свыше 3 тыс. единиц различных видов изделий. Непрерывное расширение технологических компетенций в дизайне и производстве микроэлектроники позволяют Группе расширять продуктовый портфель, замещая выпуск «базовых» изделий более сложными изделиями с большей добавленной стоимостью, выходить в новые сегменты рынка.

В связи со значительным количеством производимой номенклатуры Группа анализирует объем производства продукции в стоимостном выражении. По результатам 12 месяцев 2025 года объем выручки по сегменту Электронные блоки и модули вырос на 33%, а по сегменту Точное машиностроение и обеспечение производства - более чем в 2 раза (на 121%). Снижение выручки в сегменте Электронной компонентной базы обусловлено сокращением спроса со стороны промышленных предприятий и переносом контрактации на следующие периоды в условиях общего снижения темпов роста экономики РФ в период высоких процентных ставок.

№	Выручка сегментов, млн руб.	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Электронная компонентная база	35 725	25 386
2	Электронные блоки и модули	2 773	3 686
3	Точное машиностроение и обеспечение производства	3 407	7 559
4	Прочее	2 099	1 973

В течении 12 месяцев 2025 года предприятия Группы продолжали стабильное производство номенклатуры продукции. При этом каждое изделие характеризуется своим уровнем трудоемкости и материалоемкости изготовления, в связи с чем динамика в натуральном и стоимостном выражении может отличаться. Рост объемов производства отмечается прежде всего в сегменте гражданской продукции по причине увеличения использования отечественных микросхем (в пластике) в различных устройствах. Ниже приведены данные об объемах производства, обобщенные по укрупненным продуктовым категориям.

№	Производство продукции	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Электронная компонентная база			
1.1	Интегральные микросхемы	млн шт.	11,9	11,7
1.2	Полупроводники	млн шт.	6,1	4,9
1.3	Корпуса для микросхем	млн шт.	44,5	24,3
2.	Электронные блоки и модули	млн шт.	29,1	80,6
3.	Точное машиностроение	шт.	27	21

Лидерство Группы на российском рынке микроэлектроники и широкий портфель производимой продукции, а также значительно возросший спрос на микроэлектронику российского производства со стороны клиентов ввиду ограничения доступа к иностранным технологиям и микроэлектронной продукции обеспечивают стабильный уровень клиентской базы Группы.

По итогам 12 месяцев 2025 г. количество клиентов составило 3 324 клиентов, что практически соответствует уровню конца 2024 года (3 205 клиентов). Доля выручки, приходящаяся на крупнейшего клиента, также находится на уровне с прошлым годом. Увеличение доли клиентов - федеральных органов власти с 16% за 12 месяцев 2024 года до 25% за 12 месяцев 2025 года в общем объеме выручки и соответствующие изменения в доли корпоративных клиентов в выручке Группы связаны прежде всего со снижением уровня деловой активности в корпоративном сегменте, а также с активной фазой выполнения отдельных ОКР для государственных заказчиков в течении 2025 года, которые были начаты в 2024 году.

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Количество клиентов на конец периода	шт.	3 205	3 324
Доля корпоративных клиентов в выручке (B2B), %	%	84%	75%

Доля клиентов - федеральных органов власти в выручке (B2G)	%	16%	25%
Доля топ-10 корпоративных клиентов в выручке	%	27%	22%
Максимальная доля клиента в выручке	%	4,1%	4,2%

Деятельность группы связана с возможностями по привлечению и удержанию ключевого кадрового состава. Так, за 2025 год количество сотрудников Группы снизилось в ответ на спад спроса со стороны корпоративных клиентов с 9 436 сотрудников на 31 декабря 2024 года до 9 048 сотрудников на 31 декабря 2025 года. При этом Группа сохраняет ключевые компетенции и повышает операционную эффективность. На конец 2025 года, 68,6% персонала задействовано в производстве, а 25,8% – в разработке.

Наименование показателя	Единица измерения	31.12.2024	31.12.2025
Количество сотрудников (на конец периода)	чел.	9 436	9 048
Доля сотрудников, вовлеченных в производство	%	73,6%	68,6%
Доля сотрудников, вовлеченных в разработку	%	22,6%	25,8%
Прочие сотрудники	%	3,8%	5,6%

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)

№ п/п	Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Выручка, млн руб.	44 004	38 604
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), млн руб.	11 046	4 918
3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	25.1%	12.7%
4	Чистая прибыль (убыток), млн руб.	8 273	-2 270
5	Чистый операционный денежный поток, млн руб.	-1 880	-48
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	13 301	8 831
7	Свободный денежный поток, млн руб.	-10 433	-5 381
8	Скорректированный чистый финансовый долг, млн руб.	10 101	13 482
9	Отношение скорректированного чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	0.9	2.7
10	Рентабельность капитала (ROE), %	24.4%	-5.6%

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель «Чистый финансовый долг» и «Скорректированный чистый финансовый долг»:

№ п/п	Наименование показателя	31.12.2024	31.12.2025
1	Долгосрочные займы и кредиты, млн руб.	15 664	17 691
2	Краткосрочные займы и кредиты, млн руб.	4 166	3 229
3	Проценты по кредитам, млн руб.	405	361
4	Обязательства по аренде, млн руб.	625	1 214
5=1+ 2+3+ 4	Финансовый долг МСФО, млн руб.	20 860	22 495
6	Денежные средства и их эквиваленты, млн руб.	34 896	24 544
7=5-6	Чистый финансовый долг МСФО, млн руб.	- 14 036	- 2 049
8	Остатки на счетах федерального казначейства, отдельных банковских счетах и счетах, имеющих целевой характер использования, млн руб.	24 137	15 531
9=7+ 8	Скорректированный чистый финансовый долг, млн руб.	10 101	13 482

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA:

№ п/п	Наименование показателя	31.12.2024	31.12.2025
1	Выручка, млн руб.	44 004	38 604
2	Себестоимость, млн руб.	-27 730	-28 286
3	Государственные субсидии, млн руб.	696	2 615
4	Коммерческие и административно-управленческие расходы, млн руб.	-5 598	- 6 193
5	Прочие операционные доходы/ расходы	-326	- 1 822
6= 1+2+ 3+4+ 5	EBITDA, млн руб.	11 046	4 918

Конверсия показателя EBITDA в чистую прибыль:

№ п/п	Наименование показателя	31.12.2024	31.12.2025
1	EBITDA, млн руб.	11 046	4 918
2	Амортизация, млн руб.	-2 063	- 2 949
3	Обесценение основных средств и нематериальных активов, млн руб.	0	- 2 799
4	Финансовые доходы, млн руб.	1 786	1 888
5	Финансовые расходы, млн руб.	-2 162	-2 685
6	Курсовые разницы, млн руб.	118	-195
7	Налог на прибыль, млн руб.	-452	-448
8= 1+2+ 3+4+ 5+6+ 7	Чистая прибыль, млн руб.	8 273	-2 270

1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

Эмитент, составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность.

1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации

Эмитент не является кредитной организацией.

1.4.4. Иные финансовые показатели

Информация не указывается.

1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта

Приводится анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей.

Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

Выручка по итогам 2025 г. составила 38 604 млн руб., что ниже показателя 2024 г. на 12% (снижение на 5 400 млн руб.). Снижение выручки в основном обусловлено сокращением спроса со стороны промышленности по ключевому сегменту – ЭКБ, в условиях общего замедления экономики. При этом сегменты блоков и модулей и точного машиностроения продемонстрировали рост к 2024 г. на 33% и 122% соответственно.

EBITDA в 2025 г. снизилась на 55% относительно 2024 г. и составила 4 918 млн руб. Динамика обусловлена фактором объема (снижение общей выручки) и изменением структуры продуктового портфеля продаж, прежде всего в сегменте ЭКБ.

Чистый убыток в 2025 г. составил 2 270 млн руб. Снижение финансового результата обусловлено сокращением EBITDA Группы, начислением резервов под обесценение активов в соответствии со стандартами МСФО, ростом амортизации и повышением ставки налога на прибыль.

Отток денежных средств по результатам операционной деятельности в 2024 г. составил 48 млн руб. (против оттока в размере 1 880 млн руб. в 2024 году) Отрицательное значение чистого денежного потока по операционной деятельности, обусловлено сокращением размера авансирования заказчиков.

Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов в 2025 г. составили 8 831 млн руб., сократившись на 34% по сравнению с 2024 г. Компания приоритизирует финансирование инвестиционных проектов с учетом их эффективности и в условиях ограничений ликвидности. Финансирование инвестиционной программы обеспечивается как собственными средствами Группы, так и за счёт льготных займов, субсидий и грантов.

Свободный денежный поток Группы в 2025 г. отрицателен: отток составил 5 381 млн руб. против оттока 10 433 млн руб. в 2024 г. Динамика показателя год к году обусловлена корректировкой программы развития Группы в 2025 г. с учетом приоритезации проектов и доступности источников финансирования.

Финансовый долг по МСФО на конец 2025 г. составил 22 495 млн руб., увеличившись год к году на 1 635 млн руб. (+ 8%). При этом доля льготного долга в 2025 г. составила 57% (-11 п.п. к 2024 г.). Средняя ставка привлечения заёмных средств по портфелю незначительно выросла и составила 9,2% годовых.

Группа привлекает льготный долг преимущественно для финансирования своей инвестиционной деятельности, в то время как рыночный долг в основном направляется на финансирование операционной деятельности.

Остатки денежных средств на счетах на 31.12.2025 составили 24 544 млн руб. (сокращение на 10 352 млн руб. год к году), в том числе:

- 9 013 млн руб. – свободные денежные средства (сокращение на 1 746 млн руб. год к году);
- 15 531 млн руб. – денежные средства, ограниченные в использовании (снижение на 8 606 млн руб. год к году).

Денежные средства, ограниченные в использовании, представляют собой денежные средства, полученные в рамках субсидирования, льготных субсидируемых займов как на специальные банковские счета, так и на счета в Управлении Федерального Казначейства, а также полученные от заказчиков по контрактам на опытно-конструкторские разработки на счета Управления Федерального Казначейства и от заказчиков, зачисленные на отдельные банковские счета. Согласно требованиям законодательства, денежные средства на таких счетах до исполнения обязательств по контрактам и условиям субсидирования имеют целевой характер и ограничены в использовании.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика:

Не менее 10% от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками.

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых поставщиков:

Приведенная ниже таблица показывает долю поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в Группу, и на внешнегрупповых поставщиков, на дату окончания соответствующего года.

Период	Доля внутригрупповых поставщиков	Доля внешнегрупповых поставщиков
12 месяцев 2025 г.	30,31%	69,69%

Сведения о поставщиках, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

Поставщиков, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет.

Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет.

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора:

Определенный эмитентом уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора, составляет 10% от общей суммы дебиторской задолженности, которая включает торговую и прочую дебиторскую задолженность, активы по договорам, авансы выданные и расходы будущих периодов.

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых дебиторов:

Доля внешнегрупповых дебиторов в консолидированной отчетности Группы составляет 100%, так как внутригрупповые операции элиминируются в соответствии с МСФО.

Приведенная ниже таблица показывает долю дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в Группу, и на внешнегрупповых дебиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода, для целей настоящего отчета – на 31.12.2025 (до элиминации внутригрупповых операций).

Период	Доля внутригрупповых дебиторов	Доля внешнегрупповых дебиторов
12 месяцев 2025 г.	55%	45%

Дебиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет.

Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора:

Определенный Эмитентом уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора, составляет 10% от общей суммы кредиторской задолженности, которая включает торговую и прочую кредиторскую задолженность, долгосрочные и краткосрочные займы и кредиты, включая обязательства по процентам к уплате, задолженность по авансам полученным (в т.ч. долгосрочным), обязательства по аренде, обязательства по договорам, обязательства по прочим налогам и сборам.

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых кредиторов:

Доля внешнегрупповых кредиторов в консолидированной отчетности Группы составляет 100%, так как внутригрупповые операции элиминируются в соответствии с МСФО.

Приведенная ниже таблица показывает долю кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в Группу, и на внешнегрупповых кредиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода, для целей настоящего отчета – на 31.12.2025 г. (до элиминации внутригрупповых операций).

Период	Доля внутригрупповых кредиторов	Доля внешнегрупповых кредиторов
12 месяцев 2025 г.	44%	56%

Основные кредиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Сумма кредиторской задолженности: **7 617 912 тыс. руб.**

Доля основного внешнегруппового кредитора в объеме кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **17%.**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: **отсутствует.**

Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Сумма кредиторской задолженности: **10 349 121 тыс. руб.**

Доля основного внешнегруппового кредитора в объеме кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **22%**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: **отсутствует.**

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением двух кредитных договоров (договоров займа):

Дата заключения первого кредитного договора (договора займа): **28.12.2023 г.**

Дата прекращения первого кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **31.01.2031 г.**

Дата заключения второго кредитного договора (договора займа): **29.10.2025 г.**

Дата прекращения второго кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **30.06.2029 г.**

Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Сумма кредиторской задолженности: **6 180 501 тыс. руб.** (номинальная кредиторская задолженность – **7 157 303** тыс. руб.)

Доля основного внешнегруппового кредитора в объеме кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **13%**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: **отсутствует.**

Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением пяти кредитных договоров (договоров займа).

Дата заключения первого кредитного договора (договора займа): **29.09.2022 г.**

Дата прекращения первого кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **29.09.2029 г.**

Дата заключения второго кредитного договора (договора займа): **29.09.2022 г.**

Дата прекращения второго кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **29.09.2029 г.**

Дата заключения третьего кредитного договора (договора займа): **28.04.2023 г.**

Дата прекращения третьего кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **28.04.2028 г.**

Дата заключения четвертого кредитного договора (договора займа): **07.10.2025 г.**

Дата прекращения четвертого кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **07.10.2030 г.**

Дата заключения пятого кредитного договора (договора займа): **23.12.2025 г.**

Дата прекращения пятого кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **20.12.2030 г.**

Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Сумма кредиторской задолженности: **1 715 380 тыс. руб.** (номинальная сумма кредиторской задолженности - **5 635 612** тыс. руб.)

Доля основного внешнегруппового кредитора в объеме кредиторской задолженности,

**** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».***

приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **4%**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: *отсутствует.*

Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа).

Дата заключения кредитного договора (договора займа): **19.06.2024 г.**

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: **31.12.2038 г.**

Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.
Размер предоставленного эмитентом обеспечения	34 152 077
- в том числе в форме залога:	4 625 232
- в том числе в форме поручительства:	27 726 848
- в том числе в форме независимой гарантии:	1 800 000

Доля обеспечения, предоставленного компаниями Группы лицам, не входящим в Группу, составляет 100%. Компаниями Группы не предоставлялось обеспечение другим компаниям Группы.

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: **Определенный эмитентом уровень существенности предоставленного обеспечения составляет 10% от общего размера предоставленного обеспечения.**

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение:

Способ обеспечения, его размер и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога, если способом обеспечения является залог, срок, на который обеспечение предоставлено:	Поручительство, размер 8 566 052 тыс. руб., срок до 31.01.2034 г.
Стороны по обеспеченному обязательству	Кредитор: * Должник: *
Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:	Кредитный договор об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи), поручители *, другие компании Группы) в безотзывном и безусловном порядке обязуются отвечать перед Кредитором за своевременное и полное исполнение Должником обязательств по возврату долга, уплате процентов, комиссий, неустоек, иных платежей в рамках кредитного договора.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	Обеспечение в размере 8 566 052 тыс. руб., сумма основного долга обеспечиваемого обязательства на 31.12.2025 г. – 7 430 000 тыс. руб., срок погашения обеспечиваемого обязательства 31.01.2031 г.
Размер предоставленного обеспечения (тыс. руб.)	8 566 052
Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов	Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьим лицом обеспеченного Эмитентом обязательства оценивается Эмитентом как минимальный. Факторами, которые могут привести к неисполнению третьим лицом своих обязательств, является существенное ухудшение финансового состояния, вероятность которого в настоящее время оценивается как низкая.

Способ обеспечения, его размер и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога, если способом обеспечения является залог, срок, на который обеспечение предоставлено:	Поручительство, размер 5 500 000 тыс. руб., срок до 29.09.2031 г.
Стороны по обеспеченному обязательству	Кредитор: * Должник: *
Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:	Соглашение о предоставлении поручительства перед Гарантом * по договору целевого займа *, поручитель (Эмитент) в безотзывном и безусловном порядке обязуется отвечать перед Гарантом за своевременное и полное исполнение Должником обязательств перед Гарантом в связи с выдачей гарантии по договору займа*, обеспечение в размере 5 500 000 тыс. руб., сумма основного долга обеспечиваемого обязательства на 31.12.2025 г. – 4 298 166 тыс. руб. (номинальная сумма основного долга- 5 000 000 тыс. руб.), срок погашения обеспечиваемого обязательства 29.09.2029 г.
Размер предоставленного обеспечения (тыс. руб.)	5 500 000
Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов	Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьим лицом обеспеченного Эмитентом обязательства оценивается Эмитентом как минимальный. Факторами, которые могут привести к неисполнению третьим лицом своих обязательств, является существенное ухудшение финансового состояния, вероятность которого в настоящее время оценивается как низкая.

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Способ обеспечения, его размер и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога, если способом обеспечения является залог, срок, на который обеспечение предоставлено:	Поручительство, размер 7 500 000 тыс. руб., срок до 31.12.2041 г.
Стороны по обеспеченному обязательству	Кредитор: * Должник: *
Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:	Кредитное соглашение об открытии кредитной линии с лимитом выдачи, поручители (ПАО «Элемент») в безотзывном и безусловном порядке обязуются отвечать перед Кредитором за своевременное и полное исполнение Должником обязательств по возврату долга, уплате процентов, комиссий, неустоек, иных платежей в рамках кредитного договора. Обеспечение в размере 7 500 000 тыс. руб., сумма основного долга обеспечиваемого обязательства на 31.12.2025 г. – 1 709 768 тыс. руб. (номинальная сумма основного долга – 5 630 000 тыс. руб.), срок погашения обеспечиваемого обязательства 31.12.2041 г.
Размер предоставленного обеспечения (тыс. руб.)	7 500 000
Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов	Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьим лицом обеспеченного Эмитентом обязательства оценивается Эмитентом как минимальный. Факторами, которые могут привести к неисполнению третьим лицом своих обязательств, является существенное ухудшение финансового состояния, вероятность которого в настоящее время оценивается как низкая.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие.:

По мнению Эмитента, у Группы отсутствуют иные обязательства, которые могут существенным образом воздействовать на ее финансовое положение.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Приводится описание стратегии дальнейшего развития эмитента (а если эмитентом составляется и

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

раскрывается консолидированная финансовая отчетность - стратегии дальнейшего развития группы эмитента) не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

В 2024 г. Советом директоров была утверждена Стратегия ПАО «Элемент» на 2025-2030 гг. Главными стратегическими целями Группы являются:

- Укрепление лидерских позиций на растущем рынке ЭКБ;
- Переход к продаже интегрированных продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- Технологическая независимость и устойчивость производства;
- Переход на новый технологический уровень в наиболее перспективных сегментах рынка;
- Реализация долгосрочного потенциала роста на рынках дружественных стран.

Для достижения стратегических целей Группой были реализованы следующие проекты:

- Расширение существующей и создание новой линии сборки микросхем в пластик;
- Расширение линии сборки микросхем специального назначения.

Инвестиционными проектами Группы на 2025-2026 гг. являются:

- Запуск производства силовой электроники на Si и SiC;
- Расширение производства металлокерамических корпусов;
- Запуск кристалльного производства силовых GAN транзисторов.

Перечень проектов ежегодно пересматривается и уточняется.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

1.9.1. Отраслевые риски

Группа является лидером в разработке и производстве микроэлектроники в России: обеспечивает продукцией полупроводникового производства различные отрасли промышленности и услуг, поставляет изделия на внутренний и внешний рынки, производит технологическое оборудование для обеспечения потребностей микроэлектронной промышленности. В связи с этим в настоящем пункте описаны риски, связанные с осуществлением деятельности Группы в отрасли разработки, производства и продажи микроэлектроники. Все риски, которые влияют на российскую отрасль микроэлектроники в целом, характерны и для Группы.

Отдельные компании Группы расположены в иностранных юрисдикциях, и часть производства Группы ориентирована на реализацию продукции на территории КНР и других дружественных стран, однако размер бизнеса Группы на рынках за пределами РФ в данный момент не является существенным, и отраслевые риски, связанные с данным бизнесом Группы, не оказывают существенного влияния на операционные и финансовые результаты Группы. При продолжении своего стратегического развития на рынках других стран Группа будет сталкиваться со значительным уровнем ценовой и продуктовой конкуренции со стороны местных производителей, а также государственной поддержкой местных производителей. При выходе на новые региональные рынки Группа будет определять и оценивать отраслевые риски ведения деятельности на них.

Ускорение технологических изменений и сдвиг потребительских предпочтений

Рынок микроэлектроники отличается высоким темпом обновления: регулярно появляются новые технологические процессы и продукты, тогда как существующие решения быстро устаревают. Успешное развитие Группы напрямую зависит от способности гибко адаптировать, расширять и совершенствовать продуктовый портфель, оперативно реагируя на технологические сдвиги и эволюцию потребительских предпочтений. В этих условиях будущее Группы определяется её умением своевременно создавать востребованные изделия и модернизировать производственную базу под изменяющиеся требования заказчиков, что может потребовать значительных временных и финансовых ресурсов для разработки изделий и постановки их на производство.

Направление рыночного развития не всегда поддается ясному прогнозу, поэтому существует риск вложения ресурсов в направления, которые впоследствии окажутся невостребованными. Изменение технологического ландшафта и требований клиентов может также вынудить Группу приобретать недостающие компетенции путём сделок M&A, которые способны не принести ожидаемых выгод, потребовать существенных ресурсов или привести к непредвиденным потерям и обязательствам.

Спрос на продукцию Группы и его структура зависит от многих факторов, в т.ч. на которые у Группы нет возможности влиять (выход новой продукции у конкурентов, замещение освоенной продукции более конкурентными аналогами, политические факторы, увеличивающие спрос на отдельные виды продукции, либо решения по изменению ограничительных мер по допуску продукции иностранного производства).

В случае резкого роста спроса Группа может не суметь своевременно нарастить производственные мощности для полного и оперативного удовлетворения заявок (включая заявки государственного заказа). Это способно обернуться потерей контрактов и доли рынка, нарушением контрактных обязательств с последующими штрафами, проверками надзорных органов и репутационным ущербом, связанным с отставанием в удовлетворении потребностей заказчиков.

Для минимизации данных рисков Группа реализует программу повышения производительности и регулярного обновления оборудования, ведёт постоянный мониторинг поступающих заявок и активно взаимодействует с потребителями, оптимизируя сроки выполнения заказов и стремится к формированию долгосрочного характера договорных отношений.

С другой стороны, переход на новые технологические нормы конкурентов, изменение потребительского спроса и предпочтений и неспособность своевременно разработать и адаптировать собственную продукцию с достижением необходимого уровня качества и технических параметров может привести к значительному падению спроса, простоя мощностей, обесценению инвестиций и разработок и ухудшению операционных и финансовых показателей Группы и перспектив развития.

В целях укрепления конкурентных позиций и увеличения доли рынка Группа анализирует тренды и динамику направления изменений в продуктовом и функциональном применении продукции микроэлектроники, инвестирует в разработку новых продуктов, отвечающих отраслевым потребностям и актуальному и прогнозному спросу, организует тестирование перспективных образцов клиентами для последующего внедрения в их проекты, а также применяет доступные маркетинговые инструменты для продвижения своей продукции.

Эмитент осуществляет деятельность на конкурентных рынках

Группа осуществляет деятельность на рынке, который характеризуется высоким уровнем конкуренции. Если ранее российские производители микроэлектроники действовали в относительно обособленных нишах, то в условиях масштабной государственной поддержки и политики импортозамещения происходит размывание этих границ, выхода продуктов и выхода в сегменты, которые были ранее не характерны для тех или иных производителей. С другой стороны, Группа в рамках реализации своей стратегии также расширяет свою продуктовую линейку, развивает производство блоков и модулей (прежде всего зарядных и силовых, а также в области навигации), осваивает новые установки в рамках точного машиностроения.

Растёт риск прямого соперничества как с действующими и новыми отечественными игроками, так и — в особенности — с производителями из дружественных стран, прежде всего КНР и Беларуси, которые способны предлагать клиентам Группы более выгодные цены и технологически продвинутые продукты, либо административно влиять на спрос на продукцию и проводить политику протекционизма в случае экспорта продукции Группы.

Дополнительным фактором выступает возможность формирования стратегических и финансовых альянсов между конкурентами, их партнёрство с крупными заказчиками или поставщиками, что может привести к появлению мощных объединённых игроков, претендующих на значительную долю рынка.

Конкуренция носит многоплановый характер: Группа соперничает не только за конечных потребителей, но и за доступ к льготному финансированию, квалифицированные кадры, а также критически важные материалы и оборудование.

Хотя в настоящее время Эмитент оценивает конкурентную позицию Группы как сильную, нет гарантий её сохранения в будущем. Неспособность эффективно конкурировать по любому из указанных направлений может привести к потере доли рынка, невозможности поддерживать или наращивать выручку и, как следствие, оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и перспективы развития Группы.

Прекращение или существенное сокращение программы государственной поддержки отрасли микроэлектроники

Государственная поддержка отрасли микроэлектроники в настоящий момент является общемировой тенденцией. Правительства других стран финансируют локальные отрасли микроэлектроники посредством предоставления субсидий или за счет комплекса инвестиционных, таможенных и налоговых мер поддержки.

Текущая тенденция в Российской Федерации направлена на переход на российские импортонезависимые решения в отрасли микроэлектроники. Для выполнения этой задачи действует ряд программ по поддержке исследований и разработок, а также производства в области микроэлектроники, в рамках которых предоставляются государственные субсидии на развитие производства, приобретение оборудования и разработку продуктов микроэлектроники, а также налоговые преференции для производителей и разработчиков микроэлектроники.

В рамках своей деятельности и реализации программы развития Группа пользуется установленными для микроэлектронной отрасли мерами государственной поддержки. Эмитент не может гарантировать продление существующих программ поддержки или того, что возможные новые программы сохранят не менее благоприятные условия поддержки. В случае прекращения программ поддержки, сокращения сроков их действия или существенного ухудшения их условий Группа будет вынуждена искать другие источники финансирования на потенциально менее выгодных условиях. Сокращение программ поддержки отрасли со стороны государства может негативно повлиять на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития Группы.

В 2025–2026 годах происходит масштабная трансформация системы государственной поддержки отрасли микроэлектроники, которая продиктована необходимостью увеличения эффективности мер поддержки и стремлением к оптимизации государственных расходов и затрагивает как объемы финансирования, так и инструменты поддержки. Например, имеются сообщения средств массовой информации об обсуждении модификации формата государственной поддержки радиоэлектронной отрасли: предоставление льготных кредитов на НИОКР вместо субсидий и снижение доли государственного финансирования, предоставление скидок на продукцию российского производства с последующей компенсацией производителям.

Одновременно вводятся новые механизмы поддержки. В частности, с 1 сентября 2026 года вводится технологический сбор с импортеров и производителей продукции, содержащей микроэлектронные компоненты, средства от которого будут направляться в развитие радио- и микроэлектроники.

Параметры и механизмы применения указанных мер поддержки на данный момент определены не в полной мере и их влияние на финансовое состояние Группы и результаты деятельности и перспективы развития Группы не может быть всесторонне оценено. Существует риск, что в переходный период 2026 года, когда будут одновременно действовать завершающиеся программы субсидирования и внедряться новые кредитные механизмы, могут возникнуть временные разрывы в доступном финансировании, что способно негативно сказаться на реализации текущих и планируемых проектов Группы.

Предоставление государственной поддержки, как правило, обусловлено необходимостью соблюдения определенных требований в момент получения мер поддержки и выполнением обязательств в ходе реализации и завершения проектов. Уполномоченные государственные органы осуществляют контроль за выполнением условий и обязательств, необходимых для привлечения и соответствия условиям предоставления государственной поддержки. Негативные результаты таких проверок могут привести к уменьшению предоставляемого финансирования или его полному прекращению.

Группа производит мониторинг обязательств, содержащихся в соглашениях по предоставлению государственной поддержки, своевременно предоставляет необходимую отчетность и проходит проверки со стороны уполномоченных государственных органов. Однако в соглашениях на предоставление государственной поддержки заложено, в том числе, выполнение таких обязательств, которые не зависят от Группы и определяются внешними факторами (например, достижение определенного уровня продаж на внутреннем или внешнем рынке). Несоблюдение условий предоставления субсидий может привести к предъявлению требований по возврату полученных субсидий, наложению штрафных санкций на получателей средств субсидий, в целом негативному влиянию на бизнес, результаты деятельности или финансовое состояние Группы, а также может повлечь иные меры ответственности, установленные законодательством Российской Федерации.

Кроме того, предоставление отдельных мер государственной поддержки осуществляется на конкурентной основе. Несмотря на то, что Группа осуществляет постоянный мониторинг полученных мер государственной поддержки, а также регулярное взаимодействие с органами государственной власти (в том числе в составе профильных рабочих групп), существует риск того, что Группа не сможет достаточно эффективно воспользоваться существующими и будущими мерами государственной поддержки: субсидиями и налоговыми льготами.

Формирование устойчивого спроса на отечественную продукцию

Спрос со стороны отечественных отраслей применения микроэлектроники (прежде всего промышленность, телекоммуникации, космическая отрасль, военно-промышленный комплекс) составляет значительную часть спроса на электронную компонентную базу, производимую Группой. Заказы характеризуются зависимостью от бюджетного финансирования этих отраслей, которое в кратко- и среднесрочной перспективе демонстрирует тенденцию к сокращению, а также замедлению экономической активности, сворачиванию инвестиционных программ предприятий-потребителей и удорожания кредитования в период высоких процентных ставок.

Давление макроэкономических факторов и соблюдение показателей рентабельности бизнеса, а также возможности обхода национального режима производства являются причиной применения импортной электронной компонентной базы, либо псевдороссийской ЭКБ.

Это ведет к снижению уровня загрузки производственных мощностей, снижению операционных и финансовых показателей, увеличению уровня дебиторской задолженности и кассовым разрывам, связанных с задержками оплаты по государственным контрактам (либо по контрактам, зависящим от государственного финансирования).

Группа стремится диверсифицировать портфель продуктов и заказов для применения различными отраслями промышленности (добавляя транспорт, энергетику, ЖКХ), производит разработку продуктов для более массового применения на гражданском рынке (сим карты, банковские и транспортные карты), нацелена на развитие долгосрочных контрактных отношений с государственными заказчиками для повышения предсказуемости загрузки производственных мощностей. Также важным аспектом является расширение нормативных требований для применения отечественной электронной компонентной базы при закупках с государственным участием и использование бальной системы оценки, предусмотренной мерами государственной поддержки, а также увеличение мер ответственности за нарушения этих требований.

Изменение цен на продукцию Группы

Исторически мировая отрасль микроэлектроники была подвержена существенным колебаниям цен на производимую продукцию. Изменения цены были результатом многих факторов, в частности, изменения технологий производства, усиления конкуренции, циклического колебания микроэлектронной промышленности, глобальных экономических факторов и т.п.

Группа подвержена ценовой конкуренции со стороны других производителей (в т.ч. зарубежных). С учетом влияния обозначенных внешних факторов нет гарантий того, что Группа сможет поддерживать рыночный уровень цен выше производственных затрат и достигать прибыльности, необходимой для устойчивого функционирования и достижения целевых показателей.

Кроме того, цены на продукцию, поставляемую по государственным контрактам, подлежат регулированию в соответствии с действующим законодательством. Цены на такую продукцию зависят от объема обоснованных затрат и являются предметом проверок и аудита со стороны уполномоченных государственных органов. Группа осуществляет учет затрат и формирует цены на продукцию по государственным контрактам на основании требований применимого законодательства.

Практика выполнения государственных контрактов характеризуется увеличенными требованиями к качеству продукции, а цены на продукцию, сформированные по принципу «затраты плюс», являются предметом проверок и аудита со стороны уполномоченных государственных органов согласно их внутренним регламентам и порядкам.

В случае, если Группа не сможет обосновать заявляемые расходы на достаточном уровне, цена на продукцию, поставляемую по государственным контрактам, может быть уменьшена, а рентабельность по таким контрактам значительно снизиться (вплоть до отрицательных значений). Помимо этого, обоснование цен на плановый период строится на основании исторических данных. В случае опережающего роста издержек уровень рентабельности текущих продаж может быть существенно ниже планового без возможности компенсации через индексацию цен, что может оказать влияние на финансовые показатели Группы.

Значительный износ производственной инфраструктуры

В течение предыдущих десятилетий отрасль микроэлектроники испытывала хроническое недофинансирование и ограниченный рыночный спрос, что привело к накопленному износу значительной части основных фондов.

У значительной доли производственного оборудования срок эксплуатации вплотную приблизился к предельным значениям или уже превысил нормативный ресурс. Предприятия Группы, как и отрасль в целом, нуждаются в масштабных капитальных вложениях для замены и модернизации физически и морально устаревшего парка оборудования.

Недостаточность или несвоевременность таких инвестиций создаёт риски для непрерывности производства, ведет к снижению операционных и финансовых показателей по причине снижения выхода годной продукции и увеличения доли брака в следствии нестабильного технологического производственного процесса и аварийных остановок, незапланированных затрат на проведение ремонтов и переналадок. Недофинансирование также ведет к усилению технологического отставания от других стран-производителей микроэлектроники и потере доли рынка по причине невозможности производства продукции в соответствии с современными требованиями рынка.

Группа реализует ряд долгосрочных инвестиционных проектов развития и программу модернизации, направленную на обновление наиболее изношенных и критически значимых единиц оборудования, а также проводит регулярный мониторинг технического состояния и анализ отказов оборудования, планирует и проводит мероприятия по ремонту и увеличению надежности наиболее критичного оборудования, применяет показатели эффективности работы оборудования (ОЕЕ и аналогичных), производит резервирование мощностей и дублирование оборудования на наиболее критичных стадиях производственного процесса, формирует страховые запасы наиболее важных комплектующих и запасных частей.

Дефицит квалифицированного персонала и конкуренция за персонал

Российская отрасль микроэлектроники функционирует в условиях острейшего и нарастающего кадрового голода. Дефицит кадров в отрасли уже сейчас является одним из главных барьеров для реализации стратегии технологического суверенитета. По данным Минпромторга и Базового центра подготовки кадров на горизонте до 2027 года потребность в персонале превышает 21 тыс. специалистов. Ситуация усугубляется тем, что в 2000-х годах подготовка профильных специалистов была практически прекращена из-за отсутствия спроса на отечественную микроэлектронику.

По этим причинам в российской отрасли микроэлектроники отмечаются проблемы с обновлением кадров, привлечением молодых сотрудников и передачей знаний. высокие требования к квалификации персонала в микроэлектронике существенно сужают круг потенциальных кандидатов, способных работать со сложным оборудованием и технологическими процессами. Кандидаты на замещение ключевых позиций одновременно должны обладать не только специализированным образованием, но и компетенциями в смежных областях (программирование, материаловедение), а также способностью адаптироваться как к стремительному технологическому прогрессу, так и к ограничениям возможностей разработки и производства продукции на текущем технологическом уровне российских предприятий.

Кадры для микроэлектронной промышленности готовятся в ограниченном количестве специальных и высших учебных заведений, которые не могут обеспечить достаточного количества персонала в условиях резкого развития микроэлектроники. Успех деятельности отраслевых игроков, в том числе и Группы, зависит от способности привлекать, обучать, мотивировать и удерживать квалифицированный персонал.

Внутри России конкуренция за инженеров и технологов разворачивается между отраслями микроэлектроники, ИТ-компаниями и оборонно-промышленным комплексом. Ситуация с дефицитом персонала характерна и для мировой отрасли микроэлектроники в целом и в этом смысле Группа вынуждена конкурировать за наиболее талантливых сотрудников не только на российском рынке, но и с глобальными игроками.

Возможности Группы по привлечению или удержанию квалифицированного персонала за счет компенсационного пакета могут быть ограничены. Нехватка или потеря квалифицированного персонала, его недостаточная мотивация, высокая текучесть кадров или трудности с наймом подходящих кандидатов могут оказать существенное негативное влияние на возможность реализации инвестиционных проектов, разработку и освоение производства изделий и технологий, способность Группы эффективно конкурировать в своей отрасли.

Группа снижает эти риски за счет развития системы внутренней подготовки персонала, программ наставничества, формирования кадрового резерва, дает возможности профессионального развития и роста компетенций, формирования корпоративной культуры, ориентированной на вовлечённость, признание заслуг и создание возможностей, а также применяет меры нефинансового стимулирования работников, увеличивает вовлеченность персонала в жизнь предприятий Группы и управление. Группа активно развивает сотрудничество с профильными высшими и средними специальными учебными заведениями, участвует в целевых наборах и разработке программ подготовки молодых специалистов.

Увеличение стоимости материалов и ресурсов, используемых Группой в своей деятельности

Стоимость основных видов потребляемых Группой ресурсов может увеличиваться вследствие увеличения спроса или уменьшения предложения, усложнения логистических цепочек и снижения надежности их функционирования, изменения валютных курсов, а также по причине инфляции.

Стоимость значительной части потребляемых Группой ресурсов увеличивается по причине инфляционного давления, и тарифы могут устанавливаться решениями государственных органов выше того уровня тарифов, который Группа планировала для соблюдения необходимого уровня рентабельности.

Кроме того, на стоимость отдельных материалов (прежде всего материалов, используемых в производственном процессе и содержащих золото), влияет изменение биржевых котировок, которые подвержены высокой волатильности, зависят от множества глобальных экономических и политических факторов, и у Группы отсутствует влияние на эти факторы.

В результате влияния отдельного или совокупности указанных выше факторов динамика увеличения стоимости части потребляемых Группой ресурсов может не соответствовать размеру индексации цен на продукцию предприятий Группы, допустимой в рамках государственного регулирования. Такая диспропорция может привести к снижению финансовых результатов деятельности Группы. Группой производится регулярный мониторинг цен при бюджетном и стратегическом планировании, определяются пути увеличения эффективности материалов и ресурсов, рециклинг золотосодержащих материалов из отходов производства, создаются страховые запасы сырья и материалов, производится тестирование аналогов и реализация программы импортозамещения материалов.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации. На результаты деятельности Группы оказывают и, как ожидается, будут оказывать существенное влияние, в первую очередь, изменения социальной, экономической и политической ситуации в России. Вместе с тем, в составе Группы есть организации, зарегистрированные в иностранных юрисдикциях, однако их доля в объеме бизнеса незначительна и реализация рисков, связанных с этими компаниями, не окажет существенного влияния на показатели Группы.

При этом важно учитывать, что перспективы своего развития Группа связывает, в том числе, и с увеличением присутствия на зарубежных рынках. Таким образом, ожидается увеличение роли и влияния страновых рисков на финансово-экономические показатели деятельности Группы в будущем.

Относительная нестабильность российской экономики

За последние три десятилетия российская экономика испытывала и продолжает испытывать в то или иное время влияние различных факторов, связанных с неустойчивыми темпами развития, такими как:

- волатильность валового внутреннего продукта (ВВП), его значительные спады или существенное замедление темпов роста по сравнению с другими развитыми странами;
- внешнеполитические факторы;
- последствия международных санкций;
- существенное изменение процентных ставок;
- снижение реального располагаемого дохода населения;
- высокая зависимость российской экономики и государственного бюджета от цен и объемов экспорта сырьевых товаров;
- высокая волатильность курса рубля;
- неопределенность, связанная с трансграничным движением капитала.

Поскольку Россия добывает и экспортирует значительный объем сырой нефти, природного газа и других сырьевых товаров, российская экономика уязвима к колебаниям цен на нефть и газ, а также на другие сырьевые товары, цены на которые демонстрировали высокий уровень волатильности в последние несколько лет. Санкции, введенные Соединенными Штатами Америки, Европейским Союзом, Великобританией, рядом других стран и наднациональными институтами, оказывают и могут далее оказывать негативное влияние на российскую экономику. Риск недополучения бюджетных доходов создаёт угрозу сокращения государственных инвестиционных программ и субсидий, в том числе адресованных микроэлектронной отрасли.

Возможное ухудшение положения в глобальной экономике в целом и в крупных экономиках, в частности, таких как Европейский Союз, Соединенные Штаты Америки или Китай, могут оказать негативное влияние на объем внешней торговли Российской Федерации, темпы роста российской

экономики или инфляцию.

Экономическая нестабильность, текущая ситуация с введением антироссийских санкций, неопределенность и волатильность фондового и товарного рынков и другие риски оказывали и могут продолжать оказывать влияние на российскую экономику.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и текущем моменте сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Параметры проводимых антикризисных мероприятий будут в значительной степени зависеть от особенностей складывающейся ситуации в каждом конкретном случае. При анализе обесценения активов и оценке непрерывности деятельности Группа принимает во внимание актуальную макроэкономическую ситуацию и доступные прогнозы.

Санкционные риски

Начиная с 2014 г. Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз, Великобритания и некоторые другие страны и наднациональные институты вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении Российской Федерации, российских граждан, юридических лиц и секторов российской экономики. В 2025 и начале 2026 года санкционное давление не снижалось: в октябре 2025 года Министерство финансов США ввело санкции против «Роснефти» и «Лукойла» - двух крупнейших нефтяных компаний страны, что стало первым пакетом ограничений во второй президентский срок Дональда Трампа. Одновременно ЕС утвердил 19-й пакет санкций, а в апреле 2026 года – 20-й пакет, предусматривающий в том числе расширение санкционного списка на предприятия радиоэлектронной промышленности и связанные цепочки поставок.

Эмитент и компании Группы стали объектами санкций США: против них были введены экспортные ограничения Бюро промышленности и безопасности при Министерстве торговли США (BIS), они были внесены в список SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons), что повлекло за собой ряд существенных ограничений деятельности, включая блокировку активов в американской юрисдикции, запрет на долларовые транзакции и -проведение любых операций с американскими контрагентами. Кроме того, против Эмитента также были введены санкции на уровне ЕС и Японии, а в отношении отдельных компаний Группы – Японией и Великобританией.

Введение санкций против Российской Федерации, отдельных отраслей экономики Российской Федерации, а также отдельных юридических и физических лиц повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, возросшую волатильность курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников финансирования.

В частности, в результате санкций, введенных против Российской Федерации и отдельных юридических и физических лиц, у российских компаний существенно сократились возможности по доступу к международному рынку акционерного и заемного капитала, что может привести к существенному росту стоимости финансирования, усилению зависимости от государственной поддержки и внутрироссийских источников финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Рост геополитической напряженности также привел к росту неопределенности в условиях ведения бизнеса в России, увеличению рисков дополнительных санкций.

Ситуация с санкциями является сложной, непредсказуемой и изменчивой. Введение санкций в отношении российских компаний и физических лиц, а также секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, ограничения в деятельности или отказ от взаимодействия по причине возможных «вторичных» санкций, изменения в режимах санкций – все эти факторы могут существенно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и негативно повлиять на деятельность Группы.

Группа продолжает развиваться в условиях санкционного давления и рассматривает введенные ограничения как возможность для развития производства, увеличения доли рынка и импортозамещения. В то же время в случае введения дополнительных санкций против контрагентов Группы, ужесточения санкционного режима против российской экономики или индустрии микроэлектроники в целом имеется вероятность, что Группа временно может оказаться не в состоянии своевременно и в полном объеме приобретать необходимые для производства материалы и оборудование, а также эффективно реализовывать свою продукцию за рубежом, в том числе в дружественных юрисдикциях. Это может оказать негативное влияние на финансовые результаты и перспективы развития Группы.

При этом эффект от введения санкций является разноплановым и не характеризуется исключительно отрицательными последствиями как для Группы, так и для отрасли в целом. Так, санкции привлекли дополнительное внимание государства к развитию отрасли, способствовали импортозамещению продуктов и технологий, созданию более надежных цепочек поставок. В случае с Группой риск введения аналогичных санкций в отношении других государств способствует реализации стратегии Группы в части международной экспансии.

Возможные военные конфликты, диверсии и террористические акты, введение чрезвычайного положения могут негативно сказаться на деятельности Группы

Эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного и/или военного положения в отдельных регионах, на территории которых Группа ведет свой бизнес, и в России в целом.

В связи с проведением специальной военной операции на Украине эти риски повысились. Предприятия Группы могут являться потенциальными целями для вражеских диверсий, атак беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) и ракетных ударов. В 2025–2026 годах зафиксирован ряд прямых атак на объекты микроэлектронной отрасли, что привело к угрозам жизни и здоровью персонала, повреждению производственных помещений, нарушениям энергоснабжения, прерыванию технологических процессов и временной остановке деятельности отдельных предприятий.

Непрерывность деятельности компаний Группы может быть нарушена, приостановлена или подвергнута иным негативным последствиям вследствие как указанных угроз, так и мероприятий по их предотвращению или введения режима чрезвычайного положения на части территории РФ или в целом.

Любой из вышеперечисленных факторов по отдельности или в совокупности может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных выше рисков Группа предпримет все возможные меры для минимизации негативных последствий. Для смягчения возможного влияния части рисков предпринимаются меры защиты и разрабатываются планы действий предприятий Группы на случай реализации той или иной угрозы, определяются применимые политики страхования. Вместе с тем предварительная разработка исчерпывающих мер реагирования затруднена высокой степенью неопределённости развития ситуации; параметры конкретных действий будут в значительной мере определяться особенностями обстановки в каждом отдельном случае.

Риски, связанные с внутривнутриполитической ситуацией в Российской Федерации, могут оказывать влияние на результаты деятельности Группы

Политическая ситуация в Российской Федерации характеризуется достаточно высоким уровнем стабильности. Стабильность политического курса является важной предпосылкой для осуществления предпринимательской деятельности.

Наиболее существенным фактором с точки зрения потенциального влияния на деятельность Группы является сохранение российского политического курса на импортозамещение и обеспечение

технологического суверенитета. Такой политический курс в значительной степени обуславливает спрос на продукцию и услуги по организации технологического процесса, предлагаемые Группой в рамках осуществления основной деятельности.

Изменение политической обстановки само по себе не должно приводить к изменению усилий государства в отношении создания отечественной микроэлектронной продукции, поскольку необходимость обеспечения технологической независимости является одним из ключевых вопросов национальной безопасности, независимо от конъюнктурных изменений. Вместе с тем Эмитент не может гарантировать, что стабильность политического курса будет сохраняться неограниченное время.

Риски, связанные с забастовками и социальной напряженностью, не характерны для России последних двух десятилетий. В 1990-е годы на этапе становления рыночной экономики в России были многочисленные случаи проведения забастовок, иных форм коллективных протестов. Как правило, эти случаи были связаны с недостаточным уровнем или невыплатой заработной платы.

Ухудшение общеэкономической ситуации, рост долговой нагрузки предприятий и падение реальных располагаемых доходов населения могут повысить вероятность социальной напряженности, способной негативно отразиться на стабильности производственной деятельности российских предприятий в целом и бесперебойной работе предприятий Группы в частности.

Основной мерой, направленной на минимизацию нежелательного влияния фактора резкого изменения внутриполитической обстановки, является постоянное повышение качества и конкурентоспособности продукции Группы, а также активное взаимодействие с персоналом и профсоюзными организациями по вопросам социальной поддержки и защиты сотрудников Группы.

Риски, связанные с географическим положением регионов присутствия Группы

Эмитент оценивает ситуацию в Москве и других регионах, в которых расположены ключевые компании Группы, как стабильную и благоприятную (с учетом общестрановых рисков, описанных выше).

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов, в которых Группа осуществляет свою основную деятельность, в том числе риски стихийных бедствий (наводнений, селей, пожаров, землетрясений), техногенных катастроф, прекращения транспортного сообщения в связи с чрезвычайными ситуациями и стихийными бедствиями в регионах присутствия Группы, загрязнения воздуха и воды оцениваются Эмитентом как значимые и существенные для Группы ввиду широкой географической распространенности предприятий Группы по территории России и специфики производственного процесса на многих из них, отличающегося повышенной чувствительностью к состоянию природной среды.

Риск, связанный с введением чрезвычайного положения и ограничения перемещений на отдельных территориях, крайне трудно прогнозировать. Примеры реализации данного риска можно сравнить с ограничительными мерами в связи с распространением вируса COVID-19, которые оказали существенное влияние на экономику практически всех стран мира, в том числе на российскую, привели к перенастройке цепочек поставок и порядка организации труда персонала. Кроме эпидемиологической угрозы, ограничения деятельности в отдельных регионах могут быть связаны со стихийными и чрезвычайными погодными явлениями, что также может приводить к снижению устойчивости поставок и снабжения предприятий Группы, оказывать влияние на стабильность производственного процесса, вести к увеличению расходов и снижению маржинальности.

1.9.3. Финансовые риски

Отрасль микроэлектроники чувствительна к макроэкономическим факторам, таким как экономические спады и необходимость обеспечения ликвидности Группы, колебания валютных курсов, процентные ставки. Эти и прочие факторы риска могут влиять на спрос, ценообразование и прибыльность Группы.

Риск дефицита ликвидности и ограниченного доступа к внешнему финансированию

Группа реализует масштабную инвестиционную программу, финансируемую как за счёт собственных средств, так и посредством привлечения заёмного капитала. Внешнее долговое финансирование используется также для целей управления оборотным капиталом (в том числе привлеченное с инструментами государственной поддержки) и для покрытия текущих потребностей в ликвидности.

В условиях замедления экономической активности и сохранения жёсткой денежно-кредитной политики (средняя ключевая ставка Банка России в 2025 году составила 19,2%) возникает комплекс факторов, вызывающих дефицит ликвидности и ограничения доступа к финансированию, что может негативно сказаться на операционных и финансовых результатах. возможности развития Группы и успешной реализации стратегии.

К этим факторам относятся: резкое снижение спроса на продукцию, задержки платежей от крупных заказчиков и возможность генерировать достаточный денежный поток; существенная долговая нагрузка – по итогам 2025 года отношение чистого долга к EBITDA выросло до 2,7х против 0,9х в 2024 году; несоответствие сроков погашения долга и темпов генерации денежного потока; потенциальное нарушение финансовых ковенантов по действующим кредитам; сокращение мер государственной поддержки; а также ограничения концентрации кредитного риска для финансовых институтов и санкционные барьеры, делающие недоступным фондирование за пределами РФ.

Выполнение Группой платежных и других обязательств и ковенант по текущему кредитному портфелю, а также в отношении прогнозного уровня долга является необходимым условием для продолжения финансирования и привлечения средств для проектов развития.

Невозможность своевременного обслуживания и погашения долга, может привести к техническому дефолту (в наихудшем сценарии банкротству Группы в целом или отдельных организаций Группы), штрафным санкциям, пеням и судебным искам со стороны кредиторов, преждевременному требованию погашения других платежей, сокращению или срыву реализации инвестиционной программы, что негативно скажется на стратегических планах по наращиванию производственных мощностей и освоению новых технологий.

Группа на постоянной основе проводит мониторинг достаточности собственной ликвидности, определяет возможности привлечения и изменения условий внешнего финансирования с учетом актуальной макроэкономической ситуации, осуществляет оптимизацию оборотного капитала, реализует программы сокращения затрат и увеличения операционной эффективности, проводит оценку необходимости пересмотра графика инвестиционной программы. При этом нет никакой гарантии, что Эмитент окажется в состоянии найти альтернативные способы финансирования запланированного роста, в том числе за счет привлечения инвестиций от мажоритарных акционеров.

Кроме этого, Эмитент наладил систему по контролю за текущим и прогнозным соблюдением условий кредитных соглашений, предоставления различной отчетности кредитным организациям, соблюдением или корректировкой ковенант, включенных в кредитные соглашения.

Риск изменения процентных ставок

Реализация стратегии роста требует от Группы значительных вложений в разработку продуктов, технологическое обновление, обучение персонала и приобретение оборудования. Рост рыночных процентных ставок способен привести к удорожанию как текущего обслуживания долга, так и вновь привлекаемого финансирования, что может негативно отразиться на ликвидности и финансовых результатах Группы.

В 2025 году российская экономика функционировала в условиях жёсткой денежно-кредитной политики: среднегодовая ключевая ставка Банка России составила 19,2%. Несмотря на это, Группе удалось сохранить комфортную стоимость обслуживания долга на уровне 9,2% благодаря приоритетному использованию льготных кредитов, доля которых в кредитном портфеле на конец 2025 года достигла 57%. Длительное сохранение высоких ставок или их дальнейшее повышение тем

не менее способно снизить способность Группы обслуживать обязательства и выполнять инвестиционную программу.

Ставка льготного кредитования подразумевает компенсацию кредитным организациям выпадающих доходов со стороны государства. В то же время условиями предоставления субсидий и кредитными соглашениями предусмотрено, что в случае нехватки бюджетных ассигнований банки-кредиторы имеют право перевести заёмщиков на рыночные ставки, что резко увеличивает стоимость обслуживания долга.

Для минимизации процентного риска Группа диверсифицирует источники фондирования, использует собственный операционный денежный поток, проводит гибкую политику рефинансирования и при необходимости пересматривает график капитальных затрат. Параметры антикризисных мер в каждом случае будут определяться конкретной рыночной ситуацией. При этом Группа не может полностью гарантировать, что предпринимаемые действия приведут к полному устранению негативных последствий, поскольку динамика процентных ставок находится вне её прямого контроля.

Риск инфляции

По данным Федеральной службы государственной статистики России (Росстата) в 2024 г. инфляция в России составила 9,52%, а в 2025 г. снизилась до 5,59% благодаря жёсткой денежно кредитной политике и укреплению курса рубля. Более высокие темпы инфляции могут привести к увеличению операционных расходов и необходимости пересмотра величины капитальных вложений Группы.

Россия испытывала в прошлом и может испытывать в будущем периоды высокой инфляции. В случае, если экономика России вернется к устойчиво высоким темпам инфляции, это может привести к замедлению общей экономической активности или ее падению, нестабильности на и кризисным явлениям на финансовом рынке, повышению издержек производства компаний Группы и, соответственно, снижению их прибыли от продаж (если они не смогут соразмерно увеличить стоимость производимой продукции), снижению спроса на продукцию Группы.

В случае существенного отклонения инфляции от прогнозных значений Группа планирует корректировать политику по снижению затрат и производить пересмотр цен на продукцию там, где это допускается контрактными условиями. Определённую устойчивость Группе придаёт критическая значимость её продуктового портфеля для многих клиентов: продукция Группы является одной из ключевых альтернатив при переходе на импортонезависимые решения, что при необходимости позволяет повышать цены для сохранения стабильного уровня рентабельности без критического риска потери заказчиков.

Вместе с тем часть инфляционного риска не может быть полностью нивелирована, поскольку находится вне контроля Группы и определяется общеэкономической ситуацией в стране. Параметры антиинфляционных мер в каждом случае будут определяться конкретной рыночной конъюнктурой.

Валютные риски

Группа осуществляет основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, при этом приобретение значительной части оборудования, материалов и комплектующих производится в иностранной валюте или с привязкой цен к иностранной валюте. Цены реализации по основным контрактам, напротив, фиксируются преимущественно в рублях. Такая структура денежных потоков формирует подверженность валютному риску: ослабление рубля ведёт к росту рублёвого эквивалента расходов на импорт, что оказывает давление на операционную рентабельность и соблюдение бюджетов капитальных вложений.

В 2025 году курс рубля демонстрировал значительные колебания. Укрепление российской валюты составило примерно 30% в течение года и было обусловлено жёсткой денежно-кредитной политикой Банка России и снижением импорта.

Для минимизации данного риска компании Группы включают в договоры с поставщиками

пороговые значения допустимого изменения курса, что позволяет частично регулировать валютный риск. На постоянной основе проводится мониторинг доступных инструментов хеджирования с учётом их стоимости, которая не должна превышать потенциальные потери от реализации валютного риска. При этом необходимо учитывать, что в условиях санкционных ограничений доступ к классическим инструментам хеджирования (фьючерсы, опционы на западных площадках) существенно ограничен, и Группа вынуждена применять альтернативные механизмы защиты, включая авансирование импортных контрактов в периоды относительной стабильности курса и диверсификацию валют расчётов в пользу дружественных юрисдикций.

Стратегия Группы предусматривает выход на рынки дружественных иностранных государств. В данном контексте ослабление рубля может оказывать двойственный эффект: с одной стороны, увеличивается стоимость входа на новые рынки вследствие роста рублёвых затрат на зарубежную экспансию; с другой стороны, доходы от иностранных операций при конвертации в рубли возрастают. Влияние валютного фактора на результаты зарубежной деятельности будет зависеть от соотношения расходной и доходной частей в каждой конкретной юрисдикции.

Следует учитывать, что часть валютного риска не может быть полностью нивелирована, поскольку его реализация в значительной степени определяется внешними макроэкономическими и геополитическими факторами, находящимися вне контроля Группы. Параметры антикризисных мер в каждом случае будут определяться конкретной рыночной ситуацией.

Риски неплатежеспособности клиентов

Часть продукции Группы реализуется на условиях отсрочки платежа, что формирует подверженность кредитному риску – риску несвоевременного или неполного погашения дебиторской задолженности.

В 2025 году ситуация с платёжной дисциплиной в российской экономике ухудшилась. По данным мониторинга РСПП, к концу года неплатежи со стороны контрагентов стали главным ограничением деятельности для 42,3% компаний, удерживая это место три квартала подряд, а совокупный объём просроченной дебиторской задолженности российских организаций к январю 2026 года достиг 8,2 трлн рублей, увеличившись за год примерно на 22%. Основной причиной роста неплатежей выступает ухудшение финансового состояния компаний-дебиторов в условиях длительного периода высоких процентных ставок: совокупный финансовый результат российских компаний в 2025 году снизился на 4% в номинальном выражении и почти на 13% с учётом инфляции. Эти тенденции повышают риск дефолтов и банкротств среди действующих и потенциальных клиентов Группы.

Для минимизации данного риска Группа проводит регулярную оценку финансового состояния и платёжной дисциплины контрагентов, устанавливает индивидуальные кредитные лимиты по отдельным контрагентам, использует банковские гарантии и поручительства. Осуществляется активная претензионно-исковая работа по взысканию просроченной задолженности, а клиентская база диверсифицирована во избежание концентрации кредитного риска на отдельных контрагентах.

Кроме того, Группа размещает значительные остатки денежных средств в кредитных учреждениях. Возможность отдельных банков соблюдать обязательства по возврату размещённых средств зависит от совокупности внешних факторов и может быть ограничена при определённых обстоятельствах. Использование Группой для размещения средств наиболее надёжных банков с высоким кредитным рейтингом снижает указанный риск, но не гарантирует его полное отсутствие. Группа также осуществляет постоянный мониторинг финансового состояния банков-партнёров и макроэкономических индикаторов для раннего выявления признаков ухудшения платёжной дисциплины в корпоративном секторе.

1.9.4. Правовые риски

В настоящее время Эмитент оценивает влияние рисков, связанных с изменением правового регулирования и законодательства на внешних рынках (включая, но не ограничиваясь гражданским, налоговым, валютным, таможенным, патентным, лицензионным и прочим законодательством различных юрисдикций), на деятельность Группы как малозначительное, поскольку в основном

осуществляет свою деятельность на территории РФ.

Однако следует учитывать, что в случае увеличения объемов операций в иностранных юрисдикциях, привлечения финансирования на внешних рынках, а также при увеличении количества операций с нерезидентами, Группа будет в большей степени подвержена правовым рискам, связанным с законодательством иностранных государств и его возможным изменением.

Эмитент считает, что наличие внутренней экспертизы и работа с доверенными консультантами по вопросам применения законодательства других стран позволит минимизировать потенциальное негативное влияние от действия и возможного изменения разнообразных норм и правил различных юрисдикций.

Риск изменения валютного законодательства

Валютное регулирование в Российской Федерации осуществляется на основе Федерального закона от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле», указов Президента РФ и других нормативных правовых актов, в том числе вступивших в силу с 28 февраля 2022 года.

Деятельность Группы подвержена влиянию изменений валютного законодательства, поскольку часть оборудования и материалов приобретается либо напрямую в иностранной валюте, либо по ценам, привязанным к курсу иностранной валюты.

Для минимизации данного риска Группа на постоянной основе отслеживает изменения нормативной базы в сфере валютного регулирования и неукоснительно соблюдает все применимые законодательные требования.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах

Российское налоговое законодательство характеризуется наличием нечетких формулировок, пробелов в регулировании и возможностью неоднозначного толкования отдельных операций. Разъяснения ФНС России и Минфина России нередко содержат противоположные позиции по одним и тем же вопросам, а судебная практика по налоговым спорам охватывает ограниченный круг ситуаций, подвержена периодическим изменениям и отличается непоследовательностью подходов.

Следствием такой неопределенности является высокий риск оспаривания налоговыми органами корректности применения налогового законодательства, что может повлечь доначисление Эмитенту и/или компаниям Группы сумм налогов, а также наложение штрафов, размер которых может оказаться значительным. Указанные обстоятельства создают трудности при планировании налоговых расходов и могут неблагоприятно отразиться на результатах деятельности Группы. Для снижения текущих рисков Группа осуществляет налоговый анализ сделок при заключении договоров с поставщиками и подрядчиками. По мнению Эмитента, Группа в полной мере соблюдает требования действующего налогового законодательства.

Основные риски, обусловленные возможными изменениями налогового законодательства, выражаются в вероятности введения новых и (или) увеличения существующих налогов (примерами могут служить повышение НДС до 20%, а с 2026 года – до 22% или введение налога на сверхприбыль), а также в отказе от предоставления отраслевых налоговых льгот или их отмене.

Для Группы существенное значение имеет специальный налоговый режим, предусмотренный для предприятий радиоэлектронной промышленности. Согласно изменениям, внесенным в Налоговый кодекс РФ (далее – «НК РФ»), с 2022 года российские организации, осуществляющие деятельность в данной сфере (в том числе производители электронной компонентной базы, материалов и технологий), получили возможность уплачивать налог на прибыль по пониженным ставкам: 3% в федеральный бюджет и 0% в бюджет субъекта РФ. Кроме того, с указанного периода были установлены пониженные тарифы страховых взносов в размере 7,6% (вместо 30%) в пределах единой предельной величины базы для исчисления страховых взносов.

С 1 января 2025 года в соответствии с Федеральным законом от 29.11.2024 № 417-ФЗ* действие льготного налогообложения прибыли для предприятий радиоэлектронной промышленности продлено на 2025–2027 годы, однако параметры льготы были скорректированы: ставка налога, зачисляемого в федеральный бюджет, установлена в размере 8%, а ставка налога, зачисляемого в бюджет субъекта РФ, сохранена на уровне 0%. Таким образом, общая эффективная ставка налога на прибыль для соответствующих установленным критериям организаций в указанном периоде составляет 8% вместо общеустановленных 25%.

Основные производственные предприятия Группы в рамках своей деятельности используют льготы для предприятий радиоэлектронной промышленности как по налогу на прибыль, так и по страховым взносам и организуют контроль за соблюдением условий для применения пониженных ставок, предусмотренных НК РФ.

Ключевой риск в данной области связан с тем, что право на применение льгот напрямую зависит от соблюдения определенных законодательством условий и критериев для предприятий радиоэлектронной промышленности (прежде всего 70% порога доходов от профильной деятельности). Изменение указанных условий, их ужесточение, отмена льготных режимов или непризнание налоговыми органами соответствия Группы установленным требованиям (в том числе по итогам проверок) могут повлечь утрату права на льготы, доначисление налога на прибыль и страховых взносов по стандартным ставкам, что способно оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Для снижения возможного негативного эффекта от изменений налогового законодательства Группа на постоянной основе проводит мониторинг новых законодательных инициатив, изменений в налоговой сфере, разъяснений контролирующих органов и судебной практики, а также осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными органами власти для разъяснения необходимости сохранения отраслевых льгот и получения доступных мер поддержки.

В случае изменения налогового законодательства Эмитент предпримет все необходимые меры для продолжения деятельности в полном соответствии с новыми требованиями и для скорейшей адаптации к изменившимся условиям.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин

Часть закупаемых Эмитентом материалов и оборудования импортируется, в связи с чем изменение правил таможенного контроля и таможенных пошлин может оказать значительное влияние на деятельность Эмитента.

Так, рост таможенных пошлин может привести к удорожанию продукции и, как следствие, снижению конкурентоспособности Эмитента и падению рентабельности. Ужесточение правил таможенного контроля также может приводить к дополнительным расходам, связанным с их выполнением, увеличивать сроки поставки или ограничивать торговые операции с отдельными странами.

Риски, связанные с лицензированием отдельных видов деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Основная деятельность Эмитента не подлежит лицензированию. Некоторые виды деятельности, осуществляемые эмитентом и подконтрольными компаниями Группы, подлежат лицензированию (например, деятельность по эксплуатации водных объектов, эксплуатация части оборудования и сооружений, к которым предъявляются особые требования безопасности, отдельные виды деятельности: образовательная, медицинская, разработка и производство средств защиты конфиденциальной информации и т.д.), а некоторые продукты Группы – сертификации для

* Федеральным законом от 29 ноября 2024 г. № 417-ФЗ «О внесении изменений в статью 284 части второй Налогового кодекса Российской Федерации и статью 4 Федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации»

применения в определенных отраслях (например, в автомобилестроении).

На сегодняшний день Группа обладает всеми необходимыми лицензиями для осуществления указанных видов деятельности. Однако возможные изменения в законодательстве могут расширить перечень деятельности, которая будет требовать лицензирования.

Прекращение и/или приостановление действия указанных лицензий, а также невозможность своевременного продления действия текущих лицензий и/или получения новых лицензий в связи с изменениями законодательства, повлечет необходимость реорганизации порядка ведения отдельных видов деятельности, получение новых лицензий, оказать влияние на срыв сроков исполнения договоров на поставку (включая по государственным заказам), оказывать влияние на операционные и финансовые результаты деятельности Группы, а также вести к репутационным рискам для Группы.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Группы, которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент (подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение)

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы, в том числе по вопросам лицензирования, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности Эмитента и/или компаний Группы, Эмитент оценивает на текущий момент как незначительные. Однако не имеется гарантии, что в будущем ситуация с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента и подконтрольных эмитентов организаций не поменяется, что может привести к существенным негативным последствиям.

Эмитент внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с его деятельностью, с целью оперативного учета данных изменений в деятельности Эмитента и его Группы. Эмитент предпринимает все возможные действия, направленные на уменьшение риска неверного применения правовых норм, в частности: организует повышение квалификации сотрудников подразделений компании; при необходимости прибегает к услугам консультантов.

Группа подвержена рискам судебных, арбитражных и нормативных претензий или споров, которые могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы

Время от времени компании Группы могут быть вовлечены в судебные или арбитражные разбирательства в ходе обычной деятельности, включая споры с поставщиками, заказчиками, сотрудниками или деловыми партнерами, касающиеся, среди прочего, нарушений контракта, профессиональной ответственности, интеллектуальной собственности, трудового законодательства или прав акционеров.

Компании Группы также могут стать объектом судебного разбирательства со стороны государственных органов в связи с соблюдением ими законов и нормативных требований, в том числе в области охраны окружающей среды, использования субсидий, трудовых отношений, налогообложения и защиты данных. Исход текущих или потенциальных будущих судебных, арбитражных, регуляторных или административных разбирательств, как правило, трудно предсказать. Если какой-либо из таких споров будет разрешен не в пользу компании Группы, она сама или ее сотрудники могут быть привлечены к гражданской, административной и, при определенных обстоятельствах, уголовной ответственности, или от нее может потребоваться изменить свою деловую практику.

Эмитент создает резерв на покрытие судебных рисков, когда существует вероятность возникновения обязательства, и соответствующая сумма может быть разумно оценена. Однако Эмитент может понести убытки, связанные с судебными разбирательствами, выходящие за пределы такого страхового покрытия, и резервы Группы на покрытие убытков, связанных с судебными разбирательствами, могут оказаться недостаточными для покрытия его конечных убытков или

расходов. Даже если Группа в конечном итоге одержит победу в судебных, арбитражных и нормативных разбирательствах, защита таких действий может быть дорогостоящей и привести к отвлечению внимания руководства от его бизнеса. Любое судебное, арбитражное или регуляторное разбирательство может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы. Вместе с тем следует отметить, что компании Группы стараются вести свою деятельность таким образом, чтобы избежать возникновения рисков существенных судебных процессов.

Риски в сфере интеллектуальной собственности: защита собственных разработок и возможные претензии третьих лиц

Интеллектуальная собственность является одним из ключевых активов Группы, и её будущий успех во многом зависит от способности эффективно защищать свои разработки, в том числе от незаконного использования и претензий со стороны третьих лиц.

Группа принимает последовательные меры для обеспечения правовой охраны своих объектов интеллектуальной собственности:

- проводит комплексное выявление и надлежащее юридическое оформление прав на создаваемые в процессе деятельности объекты,
- осуществляет мониторинг фактов незаконного использования принадлежащих Группе прав и ведёт претензионно-судебную работу по таким нарушениям,
- а также анализирует планируемые к использованию результаты интеллектуальной деятельности на предмет отсутствия прав третьих лиц.

Несмотря на это, предпринимаемые шаги могут оказаться недостаточными для предотвращения незаконного присвоения интеллектуальной собственности, поскольку наличие правовых норм и контрактных запретов не всегда служит надёжным сдерживающим фактором. Принадлежащие Группе права на интеллектуальную собственность могут быть оспорены, и в будущем Группа может оказаться не в состоянии их защитить. В таком случае конкуренты и иные третьи лица получают возможность использовать соответствующие разработки и продукты без лицензии, что способно снизить конкурентное преимущество Группы в соответствующем сегменте бизнеса.

Кроме того, несмотря на требование к сотрудникам и подрядчикам заключать соглашения о передаче прав на интеллектуальную собственность и о неразглашении конфиденциальной информации, условия таких соглашений могут нарушаться. Группа может быть вынуждена инициировать споры, в том числе с бывшими сотрудниками и контрагентами, для подтверждения исключительных прав на объекты, которые Группа считает своей интеллектуальной собственностью.

Невозможность предъявить и успешно реализовать подобные требования способна повлечь утрату прав на часть принадлежащей Группе интеллектуальной собственности. Даже в случае положительного исхода ведение таких судебных процессов требует значительных затрат и отвлекает ресурсы руководства и персонала.

Технологическая отрасль характеризуется высокой частотой патентных споров и претензий, связанных с интеллектуальной собственностью. Иски к компаниям Группы могут быть поданы авторами-разработчиками, конкурентами или организациями, которые сами не производят и не продают продукты, а специализируются на защите патентных прав с целью взимания лицензионных платежей. Подобные претензии — как обоснованные, так и необоснованные — способны приводить к длительным и дорогостоящим судебным разбирательствам и не всегда разрешаются на выгодных для Группы условиях. Результатом таких споров может стать необходимость прекратить производство, лицензирование или использование определённых продуктов, понести дополнительные расходы на переработку продуктов или разработку альтернативных технологий, не нарушающих права третьих лиц, а также заключить потенциально невыгодные лицензионные соглашения.

Возникновение любого из перечисленных обстоятельств способно оказать существенное

негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутационный риск и риск нанесения ущерба бренду

Эмитент рассматривает бренд и деловую репутацию Группы как стратегические нематериальные активы, которые позволяют дифференцировать продукцию от предложений конкурентов, поддерживать долгосрочные доверительные отношения с клиентами, а также способствуют привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала.

Вместе с тем репутации Группы может быть причинён существенный ущерб в результате широкого спектра событий, включая, в частности:

- неправомерные или неэтичные действия сотрудников и контрагентов;
- споры и конфликтные ситуации с поставщиками и заказчиками;
- выявление производственного брака либо недостатков продукции и услуг;
- организация процессов производства, снабжения, инвестиций, контроля качества и других существенных управляющих процессов;
- фактическая работоспособность продуктов и решений, а также только предполагаемые дефекты;
- претензии и санкции со стороны контролирующих и надзорных органов по результатам проверок;
- недостатки систем внутреннего контроля и комплаенс-процедур;
- судебные разбирательства,
- прочие события, способные вызвать негативный информационный фон.

Повышенную чувствительность репутации придаёт информационная среда: некорректное, неполное или тенденциозное освещение деятельности Группы в средствах массовой информации и социальных сетях способно сформировать у заинтересованных сторон ложное представление о её финансовой устойчивости, платёжеспособности, качестве продукции и уровне корпоративного управления.

Отрицательный информационный фон может нанести вред репутации Группы вне зависимости от степени достоверности распространяемых сведений. Периодическое появление в российском информационном пространстве спекулятивных утверждений о противоправном поведении, коррупции, неустойчивом финансовом положении или иных негативных факторах создаёт риск неблагоприятного воздействия на операционные и финансовые показатели Группы даже при отсутствии фактических оснований для таких утверждений. Возникновение указанных рисков способно оказать негативное влияние на операционную деятельность, финансовое состояние, результаты и перспективы Группы.

В целях минимизации вероятности возникновения репутационных рисков и уменьшения их потенциального деструктивного эффекта Группа:

- обеспечивает конфиденциальность персональных данных партнёров, клиентов и сотрудников;
- выстраивает честные, прозрачные и открытые взаимоотношения с поставщиками и заказчиками, совершенствует ценовую политику;
- на регулярной основе проводит внутренний мониторинг бизнес-процессов на предмет возможных негативных сценариев;
- осуществляет постоянный мониторинг упоминаний бренда в сети Интернет и управление репутацией;
- выстроила систему оперативного реагирования на отзывы, комментарии и запросы (как позитивные, так и негативные);
- поддерживает конструктивное взаимодействие со средствами массовой информации;
- поддерживает высокий уровень корпоративного управления, развивает корпоративную культуру и последовательно подчёркивает необходимость соблюдения этических стандартов всеми сотрудниками.

1.9.6. Стратегический риск

Группа не может гарантировать успешное управление ожидаемым ростом

Успех Группы зависит от ее способности управлять и успешно реализовывать запланированный рост, управлять выполнением стратегического развития, сохраняя при этом свою корпоративную культуру и эффективную операционную деятельность.

Стратегический риск представляет собой опасность возникновения у Группы убытков или ухудшения финансового положения вследствие неверных или недостаточно обоснованных решений в области стратегического управления, а также несвоевременной или неадекватной реакции на существенные изменения внешней среды.

Для Группы, осуществляющей деятельность в высокотехнологичной и быстроизменяющейся отрасли, стратегический риск проявляется в первую очередь в следующих обстоятельствах:

- ошибки в определении приоритетных направлений развития, продуктовых линеек и целевых рынков;
- обеспеченность стратегии развития достаточным уровнем доступного финансирования;
- неспособность своевременно выявлять и внедрять новые технологии, соответствующие мировым технологическим трендам и меняющимся требованиям заказчиков;
- потеря конкурентных позиций в результате усиления конкуренции, в том числе со стороны глобальных игроков;
- зависимость от ограниченного числа крупных заказчиков или ключевых поставщиков;
- недостаточная диверсификация бизнеса и высокая зависимость от государственной поддержки и льготных налоговых режимов;
- потеря ключевых сотрудников в руководстве Группы, формировавших видение направления движения и ответственных за ее достижение;
- неспособность обеспечить устойчивое кадровое обеспечение, прежде всего в части высококвалифицированного инженерно-технического персонала и менеджмента;
- ухудшение рыночной конъюнктуры, включая сокращение спроса на продукцию радиоэлектронной промышленности или резкое непрогнозируемое снижение заказа;
- нарушение непрерывности деятельности вследствие недооценки рисков, связанных с санкционным давлением, ограничением доступа к зарубежным технологиям и оборудованию.

Возникновение вышеуказанных проблем по управлению ростом Группы ведет к недостижению запланированных финансовых и операционных показателей, утрате конкурентных преимуществ, снижению капитализации Эмитента и, в конечном счёте, к неспособности Группы реализовать свою долгосрочную стратегию развития.

Рост Группы зависит от высшего руководства и ключевого персонала

Будущий успех Группы в значительной степени зависит от продолжения работы и эффективности команды высшего руководства, которая обладает значительной экспертизой в отрасли Группы и опытом работы. Нет гарантий, что текущие ключевые фигуры высшего руководства продолжат свою работу в Группе и не расторгнут существующие соглашения. Кроме того, если на такие лица будут распространяться соглашения, которые ограничивают их способность конкурировать с Группой или привлекать сотрудников Группы после прекращения их работы в Группе, нет никаких гарантий, что Группа будет в состоянии обеспечить соблюдение таких ограничительных соглашений. Кроме того, Группа может столкнуться с трудностями при привлечении новых членов высшего руководства с надлежащей квалификацией.

В результате выход одного или нескольких управленцев из состава высшего руководства или невозможность нанять дополнительных руководителей могут нарушить деятельность Группы или ограничить ее способность реализовывать свои стратегические инициативы, что, в свою очередь, может оказать существенное негативное влияние на бизнес Группы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы, а также на рыночную стоимость акций Эмитента.

Для снижения этих рисков Эмитент реализует различные программы поощрения и мотивации работников краткосрочного и долгосрочного характера в целях удержания и привлечения ключевого персонала. Выход на публичный рынок также предоставил Эмитенту больше инструментов для потенциального расширения существующих мотивационных программ.

Риски, связанные со слияниями и поглощениями

Группа рассматривает возможности по заключению сделок слияния и поглощения (M&A) других компаний с целью расширения своей цепочки производства продукции и усиления текущих компетенций, а также выхода на новые рынки. Подобные приобретения сопряжены с рядом рисков, масштаб и характер которых варьируются в зависимости от конкретной сделки.

Прежде всего, существуют трудности, связанные с определением и выбором подходящих целей для приобретения. Конкурентная среда, ограниченное число привлекательных активов и сложность оценки их реальной стоимости могут привести к тому, что Группа окажется не в состоянии осуществить желаемые приобретения на приемлемых условиях либо будет вынуждена заплатить цену, превышающую справедливую стоимость актива, что снизит ожидаемую доходность сделки.

Слияние двух корпоративных культур может вызвать конфликты, демотивацию персонала и потерю производительности. Если ценности и рабочая среда приобретаемой компании окажутся несовместимыми с корпоративной культурой Группы, это способно привести к снижению эффективности объединенной организации и уходу ценных специалистов. Такие риски особенно значимы, когда Группа интегрирует компании, основанные на инновационной, проектной культуре, в более формализованную корпоративную среду.

Даже в случае успешного завершения сделки Группа может столкнуться с риском недостаточного корпоративного контроля над приобретённой компанией. Это способно выражаться, в частности, в неспособности определять ключевые решения, включая решения о распределении прибыли и оперативном управлении. Ограниченный контроль может воспрепятствовать полноценной интеграции актива в бизнес-модель Группы и извлечению запланированного синергетического эффекта.

Кроме того, при приобретении компаний, чьи продукты были разработаны при непосредственном участии их основателей, Группа может оказаться перед необходимостью соблюдения баланса интересов с такими основателями, которые нередко продолжают играть значимую роль в управлении и развитии бизнеса. Невозможность выстроить конструктивные отношения и согласовать единое видение дальнейшего развития способна привести к конфликтам, снижению операционной эффективности и, как следствие, к неуспешной интеграции приобретённых компаний в периметр Группы.

Реализация указанных рисков может повлечь за собой не только недостижение ожидаемого экономического эффекта от сделок M&A, но и прямые финансовые потери, отвлечение управленческих ресурсов, а также потенциальный репутационный ущерб, что в совокупности способно оказать негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и перспективы Группы.

В целях минимизации данных рисков Группа проводит тщательный предынвестиционный анализ потенциальных объектов приобретения, проводит анализ приобретения стратегическим целям Группы, привлекает отраслевых экспертов и консультантов, прорабатывает механизмы корпоративного управления и структурирования сделок, позволяющие обеспечить необходимый уровень контроля, а также уделяет особое внимание выстраиванию отношений с основателями и ключевым персоналом приобретаемых компаний на всех этапах интеграции.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Компании Группы должны поддерживать высокотехнологичный процесс производства

Стратегия роста Группы в значительной степени зависит от производства и продаж продукции потребителям, для которых ключевым критерием является надежность и качество изделий.

Производственный процесс в микроэлектронике относится к числу наиболее сложных и

прецизионных в современной промышленности: он требует стабильности множества показателей и непрерывности выполнения технологических операций и снабжения ресурсами, строго контролируемых условий чистых помещений с соблюдением жёстких требований к микроклимату, давлению и отсутствию загрязнений. Даже незначительные примеси в производственных материалах и используемых ресурсах, дефекты фотошаблонов, используемых для производства микросхем на пластине, нарушения микроклимата в производственных помещениях и загрязнения, а также другие технические проблемы на кристалльном, сборочном производстве или на стадии тестирования продукции могут привести к значительному росту процента брака конечной продукции и низкого выхода годной продукции, что негативно влияет на экономические показатели производства.

Сложность производственного процесса дополняется широкой номенклатурой продуктов Группы, требующей постоянной адаптации технологических маршрутов и перенастройки основного производственного оборудования.

Стабильность производственного процесса критически важна и на стадии проектирования, опытного производства в рамках выполнения НИОКР для достижения требуемых технических характеристик с последующим переходом к серийному выпуску разработанных продуктов или серийному применению технологии производства.

Если Группа окажется не в состоянии поддерживать высокие стандарты качества, обеспечивать выход годных изделий на уровне, позволяющем формировать конкурентные цены, или не сможет оперативно устранять проблемы с качеством после их возникновения, существует вероятность потери или значительного сокращения существующих заказов, что может привести к снижению выручки, прибыльности и прочих финансовых показателей, а также к потере доверия клиентов к качеству продукции Группы.

Для минимизации риска Группа реализует комплекс мероприятий, включающий строгий лабораторный входной контроль материалов, ресурсов и комплектующих, планово-предупредительное обслуживание критически важного оборудования, регулярный мониторинг и анализ показателей выхода годных на всех технологических переделах, выстраивание систем менеджмента качества, а также развитие собственных программ подготовки и повышения квалификации производственного персонала.

Зависимость Группы от цепочек поставок и сторонних поставщиков

Цепочки поставок и операционная деятельность компаний Группы зависят от наличия и/или бесперебойного снабжения материалами и ресурсами (вода, энергия, специальные газы) соответствующих строгим стандартам и требованиям, которые производятся и поставляются преимущественно третьими сторонами.

Специфика микроэлектронного производства предъявляет жёсткие требования к характеристикам исходных компонентов — кремниевых пластин, фоторезистов, специальных газов и химикатов, подложек, выводных рамок, корпусов, мишеней для напыления и иных расходных материалов, круг квалифицированных поставщиков которых объективно ограничен. Использование новых или альтернативных материалов или их источников требует дополнительных испытаний, переналадки производственного процесса и неизбежно негативно сказывается на сроках выполнения заказов, операционных и финансовых результатах деятельности Группы.

На доступность материалов также влияют нехватка сырья для их производства, торговые ограничения, логистические сбои и аварийные остановки производств у самих поставщиков. Дополнительное давление на доступность материалов оказывают внешнеторговые ограничения, определяемые как США и их западными партнерами, так и Китаем в ответ на экспортные запреты и санкции, а также сбои глобальных цепочек поставок в том числе по причине стихийных бедствий, войн и вооруженных конфликтов, ограничений, вызванных карантином при пандемии и тому подобных событий.

У отдельных компаний Группы в прошлом уже отмечалась нехватка тех или иных материалов и/или их недостаточное качество для обеспечения стабильного производственного процесса. Хотя в настоящий момент данные проблемы оперативно устраняются, отсутствуют гарантии, что Группа не столкнётся с перебоями в поставках отдельных критических материалов и компонентов в будущем, что способно оказать существенное негативное влияние на бизнес, выполнение контрактных обязательств и операционные и финансовые результаты деятельности Группы.

Помимо зависимости от специализированных материалов, деятельность Группы критически зависит от надёжности поставок базовых производственных ресурсов — электроэнергии, коммунальных услуг, технических газов — от ограниченного круга поставщиков. Несмотря на заключённые долгосрочные контракты, возможны технологические сбои в подаче таких ресурсов в силу различных обстоятельств, включая аварии на сетях, последствия стихийных бедствий или целенаправленных атак на объекты инфраструктуры. Сбои в энерго- и ресурсоснабжении способны привести к остановке непрерывных технологических процессов и безвозвратной потере незавершённой продукции. Обеспечение дополнительной надёжности снабжения ресурсами может потребовать значительных инвестиций в инфраструктуру поставщиков (например, в рамках платы за технологическое присоединение к электрическим сетям), а сроки реализации таких проектов, как правило, занимают значительное время.

Успешная реализация стратегии развития Группы также напрямую зависит от способности своевременно закупать современное производственное оборудование, обеспечивающее переход к более технологически совершенным и экономичным производственным процессам, а также запасные части для его обслуживания. В условиях санкционных ограничений доступ к передовому оборудованию и комплектующим для микроэлектронного производства существенно затруднён, что создаёт риск отставания от мирового технологического уровня. Неспособность своевременно приобрести необходимое производственное оборудование и/или обеспечить его запасными частями в достаточном количестве для поддержания работоспособности может оказать существенное негативное влияние на бизнес, результаты деятельности и финансовое состояние Группы.

Для минимизации указанных рисков Группа реализует комплексную программу, предусматривающую формирование достаточных страховых запасов критически важных материалов и комплектующих, дублирование каналов поставок для снижения зависимости от отдельных поставщиков, а также ведёт собственные разработки по импортозамещению материалов и оборудования.

Сроки и/или бюджеты действующих инвестиционных проектов Группы могут быть превышены

Группа реализует ряд проектов по техническому перевооружению и модернизации действующего производства, развитию стратегических проектов, предусматривающих создание новых производств, аналогов которым не имеется в РФ, а также находится на разных стадиях реализации проектов по импортозамещению материалов и оборудования.

При этом Группа может неверно оценивать сроки и/или стоимость реализации таких инвестиционных проектов, что может привести к нарушению и корректировке планов, дополнительным издержкам, нарушению обязательств перед заказчиками по поставке продукции, а также иным неблагоприятным последствиям, связанным с задержкой ввода новых производств (включая обесценение произведенных инвестиций или отказ от реализации проектов в целом).

Выполнение сроков и соблюдение бюджетов проектов зависит от наличия оборудования, подходящего для производственного процесса, а также от возможностей текущих цепочек поставок подрядчиков обеспечить приобретение, доставку и установку такого оборудования, а также соблюдение подрядных обязательств при строительстве специализированных помещений и инженерной инфраструктуры. Ситуация осложняется тем, что экспертиза по проектированию и строительству предприятий микроэлектроники ограничена, а использование глобальных поставщиков для реализации проектов перехода на новые технологии невозможно в силу санкционных ограничений, что может вести к ошибкам проектирования значимым как для качества

строительства, так и последующей эксплуатации и достижении необходимого уровня качества выпуска продукции.

В инвестиционных проектах существенное значение для Группы имеют риски, связанные с трансфером технологий и постановкой на производство новых продуктов, которые тесно переплетены с рисками выполнения сроков и бюджетов проектов. Технологический трансфер в микроэлектронике представляет собой многоэтапный процесс передачи знаний, методик и производственных компетенций от стадии исследований и разработок к серийному производству, включающий адаптацию технологических маршрутов продукции под конкретное оборудование, калибровку процессов, обучение персонала и достижение целевых показателей выхода годной продукции.

При собственной разработке технологий срыв сроков разработки, недофинансирование программ, нехватка кадров и оборудования, а также объективные трудности масштабирования технологий от лабораторных образцов до серийного производства формируют комплекс взаимоусиливающих факторов, способных привести к каскадным задержкам и существенному удорожанию проектов. Для Группы это означает потенциальные штрафные санкции по госконтрактам, необходимость пересмотра инвестиционных планов, потерю конкурентных позиций и снижение доверия со стороны заинтересованных сторон (включая государственные органы).

Сформированные Группой проектные команды проводят регулярный мониторинг реализации проектов и экспертизу проектной документации для оценки вносимых изменений на предмет влияния на сроки и бюджеты, однако таких усилий может быть недостаточно в условиях системного характера перечисленных ограничений. Дополнительными мерами минимизации рисков технологического трансфера выступают развитие собственных инженеринговых компетенций, поэтапная постановка на производство с промежуточными контрольными точками и возможностью корректировки технологических маршрутов, а также активное участие в государственных программах, направленных на создание отечественного оборудования и технологий для производства микроэлектроники. При этом следует учитывать, что часть указанных рисков находится вне прямого контроля Группы, а параметры антикризисных мероприятий будут определяться особенностями складывающейся ситуации в каждом конкретном случае.

Риски, связанные с деятельностью Группы на внешних рынках

Отдельные компании Группы расположены в иностранных юрисдикциях, и часть производства Группы ориентирована на реализацию продукции на территории КНР. Кроме того, Группа стратегически нацелена на встраивание в глобальные производственные цепочки и имеет стратегию расширения деятельности на рынках дружественных стран (удовлетворить запрос стран, ставящих задачу обеспечить технологический суверенитет для собственной индустрии микроэлектроники и информационно-коммуникационных технологий).

Вследствие этого Группа подвержена и останется подвержена рискам, свойственным ведению бизнеса за рубежом: географическим, внешнеполитическим, санкционным, правовым, регуляторным, валютным и т.д.

Наиболее серьезным риском Эмитенту представляется риск того, что конкуренция Группы с местными и иностранными компаниями, уже работающими на соответствующем рынке, не принесет успеха, например, из-за отсутствия технической поддержки, налаженной дистрибуции, слабой ориентации на первых порах в правовом, регуляторном и налоговом окружении и т.д.

Реализация указанных рисков может не позволить Группе реализовать свои стратегические цели в этой части, масштабировать свой бизнес на глобальном уровне, что может негативно отразиться на финансовых результатах и перспективах деятельности Группы.

Риски возможной ответственности Эмитента по обязательствам компаний Группы

На дату утверждения настоящего отчета эмитента Группа не имеет обязательств по долгам третьих лиц. По состоянию на 31 декабря 2025г. Эмитент выступал поручителем только по обязательствам компаний Группы перед третьими сторонами. Отдельные компании Группы выступают

поручителями за другие компании Группы по обязательствам перед третьими сторонам.

В соответствии с п. 2 ст. 67.3 ГК РФ дочернее общество не отвечает по долгам основного хозяйственного общества, при этом основное хозяйственное общество отвечает солидарно с дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний или с согласия основного хозяйственного общества, за исключением случаев голосования основного хозяйственного общества по вопросу об одобрении сделки на общем собрании участников дочернего общества, а также одобрения сделки органом управления основного хозяйственного общества, если необходимость такого одобрения предусмотрена уставом дочернего и (или) основного общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине основного хозяйственного общества последнее несет субсидиарную ответственность по его долгам.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) Группы

Группа не подвержена на данном этапе риску потери существенных потребителей ввиду значительной диверсификации заказчиков, в том числе в рамках интегрированных структур (на долю отдельных заказчиков не приходится более 10% от общих продаж продукции Группы).

Кроме того, даже в случае принятия крупным заказчиком решения отказаться от покупки продукции Группы и перейти на продукция других поставщиков, в силу специфики рынка такой отказ будет постепенным, и у Группы будет достаточно времени для смягчения последствий такой потери. Снижение объема заказов или его структуры скорее обусловлено изменениями в потребностях заказчиков и общем состоянии промышленности нежели решениях отдельных заказчиков о сокращении сотрудничества с организациями Группы.

1.9.8. Риски информационной безопасности

Нарушение информационной безопасности может привести к возникновению существенных обязательств и нанесению ущерба репутации Группы

Нарушения в системе информационной безопасности могут подвергнуть риску публичного раскрытия, потери или неправомерного использования информации как Эмитента, так и компаний Группы, что может привести к судебным искам или разбирательствам, ответственности или штрафам со стороны регулирующих органов, а также потере существующих или потенциальных клиентов и нанесению ущерба бренду и репутации Группы. Кроме того, затраты и операционные последствия внедрения дополнительных мер по защите данных могут быть значительными.

Угрозы информационной безопасности увеличиваются по мере развития информационных технологий и использования средств искусственного интеллекта как для обеспечения безопасности, так и для проведения кибератак. Также дополнительно имеются риски неконтролируемых утечек чувствительной информации.

Для снижения угрозы информационной безопасности Группа выполняет требования действующего законодательства и регуляторов в части защиты персональных данных, коммерческой тайны, инсайдерской информации, критической информационной инфраструктуры. Определены внутренние политики, регламенты реагирования на инциденты информационной безопасности, постоянно осуществляется анализ актуальных угроз и уязвимостей. Применяются программное обеспечение и технические средства, предотвращающие доступ к информационным активам. Проводится анализ используемых информационных систем и программного обеспечения на соответствие их использования внутренним требованиям по информационной безопасности. Организуются тренинги, инструктажи и регулярное тестирование сотрудников Группы по повышению знаний в области информационной безопасности.

Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий

Обеспечение постоянного функционирования Группы зависит от производительности и надежности информационной инфраструктуры, доступности информационных систем и пропускной способности серверов и сетей, а также от способности поддерживать на стабильном уровне производительность, надежность и доступность информационного оборудования. Нехватка

инфраструктурных мощностей для поддержания работы серверов и иного оборудования может негативно сказаться на развитии бизнеса Группы.

На функционирование оборудования информационной инфраструктуры Группы могут негативно повлиять сбои в работе электросети, стихийные бедствия или другие события, затрагивающие тот или иной регион присутствия Группы. Аналогичным образом, если произойдут перебои в работе системы из-за задержек, сбоев, стихийных бедствий или любых других проблем с инфраструктурой в России в целом, это окажет негативное влияние на операционную эффективность и результаты деятельности Группы, степень которого будет зависеть от продолжительности периода недоступности оборудования и программного обеспечения, а также устранения проблемы.

Невозможность приобретения отдельных программных продуктов

В своей деятельности компании Группы используют программное обеспечение (ПО), которое подлежит лицензированию и поддержке как в инфраструктурных и сетевых решениях, так и в части прикладных продуктов. При этом предприятия Группы, как и вся российская экономика, сталкиваются с ограничениями на приобретение и продление действия программного обеспечения, необходимого для производственного процесса.

В случае отказа разработчиков ПО от продления программ лицензирования и поддержки, а также отсутствия аналогов у альтернативных поставщиков возможно снижение эффективности процессов разработки и производства продуктов Группы, несоблюдения сроков разработки, нарушения производственного процесса, а также увеличение рисков уязвимости и безопасности используемого программного обеспечения и рисков потери информации. Переход на аналоги используемого ПО может быть долгосрочным и дорогостоящим процессом, и нет гарантии получения полного спектра функциональных возможностей, доступных в текущих программных продуктах.

Кроме того, использование нелицензионного программного обеспечения влечет риск привлечения пользователя к ответственности, установленной законодательством.

Группа стремится к эффективному применению набора программных продуктов с учетом их производительности, доступности и соответствия требованиям законодательства (в том числе и в части использования продуктов российского производства).

1.9.9. Экологические риски

Риски загрязнения окружающей среды и угрозы здоровью персонала

В производственной и научно-исследовательской деятельности компании Группы используют и утилизируют опасные токсичные и летучие химические веществ, эксплуатируют опасные производственные объекты. По этой причине деятельность Группы подпадает под регулирование норм промышленной безопасности, охраны окружающей среды и охраны труда.

Группа стремится соблюдать нормы российского законодательства и применимых международных правовых актов в области охраны окружающей среды, оценивает воздействие своей деятельности на окружающую среду и социальную сферу, выявляет возможные экологические риски на всех этапах реализации проектов: от проектирования до вывода объектов из эксплуатации.

В то же время существует вероятность, что изменения экологического законодательства и правил по ограничению использования тех или иных загрязняющих материалов могут привести к тому, что компании Группы не смогут удовлетворять этим условиям и потребуются существенная корректировка производственного процесса и/или значительные капитальные вложения для целей соответствия изменениям в законодательстве, дополнительного обеспечения безопасности персонала.

При невозможности обеспечить соблюдение требований законодательства по промышленной безопасности, охране окружающей среды и обеспечению здоровья персонала компании Группы могут быть подвергнуты значительным финансовым штрафным санкциям со стороны контролирующих государственных органов, необходимости дополнительных инвестиций в производственную инфраструктуру, а также требованию остановки эксплуатации небезопасных

производственных объектов.

В последнее время возросло внимание общественности к потенциальным негативным воздействиям промышленности в целом и производства микроэлектроники и полупроводников в частности на окружающую среду. Нарушение законодательства в области охраны окружающей среды и промышленной безопасности может оказывать негативное влияние на восприятие бизнеса Группы со стороны общества и различных общественных и государственных объединений. Такое внимание и другие факторы могут привести к изменениям в экологических нормах, которые могут вынудить Группу приобрести дополнительное оборудование или выполнить другие потенциально дорогостоящие требования. Если компании Группы не смогут контролировать использование или надлежащим образом ограничить выброс опасных веществ в соответствии с действующими или будущими правилами, они могут столкнуться с существенными мерами ответственности или приостановкой производственной деятельности, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

Вместе с соблюдением законодательства в области охраны окружающей среды и здоровья сотрудников Группа проводит соответствующее обучение персонала нормам и правилам экологической и промышленной безопасности, а также производит регулярный мониторинг поступающей доступной информации в отношении предприятий Группы в рамках управления репутационным риском.

1.9.10. Природно-климатические риски

Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Группы стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий

Существенные стихийные бедствия (землетрясение, пожар, наводнение и т.п.) и связанные с ними последствия (такие как недоступность производственных площадок, перебои в снабжении материалами и ресурсами, включая электрическую энергию, нестабильность производственного процесса и прочие) могут оказать неблагоприятное влияние на деятельность Группы.

Объекты Группы уязвимы для повреждений из-за человеческой ошибки, преднамеренных злонамеренных действий, пандемий, землетрясений, ураганов, наводнений, пожаров, войн, террористических атак, потерь электроэнергии, отказа оборудования, сбоя телекоммуникаций и подобных событий. Возникновение стихийного бедствия, террористический акт, вандализм или другие неправомерные действия, решение третьего лица закрыть объект без надлежащего уведомления, или другие непредвиденные проблемы могут привести к длительным перебоям в предоставлении продуктов Группы. Возникновение любого из вышеупомянутых событий может повредить системы и оборудование или привести к их полному отказу.

Для минимизации последствий указанных рисков в отношении опасных производственных объектов Группа разрабатывает планы ликвидации возможных аварий, производит резервирование (где необходимо) источников электроснабжения, формирует страховые запасы с целью обеспечения непрерывной работы компаний Группы.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (Группы эмитента)

Риски, связанные с влиянием инфляции на выплаты по ценным бумагам Эмитента

Высокие темпы инфляции в России могут негативно сказаться на котировках ценных бумаг, а также величине потенциальных дивидендных выплат.

Кроме того, изменение покупательной способности рубля может оказать влияние на реальную доходность по ценным бумагам Эмитента и их привлекательность для инвесторов.

По мнению Эмитента, критическим образом на его деятельности может сказаться гиперинфляция - совокупные темпы инфляции за три года подряд, превышающие 100%. Достижение такого уровня инфляции также может негативно повлиять на возможность осуществлять выплаты по ценным

бумагам Эмитента, однако вероятность такого сценария в настоящих условиях оценивается как незначительная. В случае, если критические, по мнению Эмитента, величины инфляции будут достигнуты в будущем, в целях уменьшения указанного риска Эмитент предпримет меры для ускорения оборота денежных средств, дебиторской задолженности Группы, оптимизации управления затратами.

Иные риски, являющиеся, по мнению Эмитента, существенными для Группы, отсутствуют.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

Органами управления Эмитента, за исключением Общего собрания акционеров, являются:

- Совет директоров,
- Правление,
- Президент.

2.1.1. Состав Совета директоров эмитента

Количественный состав Совета директоров ПАО «Элемент» составляет 9 человек

Сведения о лицах, входящих в состав Совета директоров Эмитента

Председатель Совета директоров ПАО «Элемент»

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров эмитента

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров эмитента

Название комитета	Председатель
Комитет по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «Элемент»	Да
Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров эмитента

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Фамилия, имя, отчество: *

Независимый директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров эмитента

Название комитета	Председатель
Комитет по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Элемент»	Да

Фамилия, имя, отчество: *

Независимый директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров эмитента

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Элемент»	Да

Фамилия, имя, отчество: *

Независимый директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение:

Лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

(долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения об участии в работе комитетов Совета директоров эмитента

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет
Комитет по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Элемент»	Нет

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

Единоличным исполнительным органом Эмитента является Президент ПАО «Элемент».

Президент «ПАО «Элемент»

Фамилия, имя, отчество: **Иванцов Илья Геннадьевич**

Год рождения: **1981**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (ранее - Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации)	Экономист	Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	2022	АО «Элемент»	Член Совета директоров

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

2022	2026	ПАО «Элемент»	Президент, Председатель Правления
2024	2025	ПАО «Элемент»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2736**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2736**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента.

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
23.04.2025	Купля-продажа	Обыкновенные именные акции	451 621 756 штук
24.07.2025	Купля-продажа	Обыкновенные именные акции	382 168 028 штук

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

В период между 31 декабря 2025 года (отчетной датой) и 16 апреля 2026 года (датой раскрытия Эмитентом годовой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года) в составе информации, представленной в настоящем пункте Отчета в отношении единоличного исполнительного органа Эмитента, произошли следующие изменения:

Полномочия Иванцова Ильи Геннадьевича, исполнявшего функции единоличного исполнительного органа Эмитента, были прекращены 19 марта 2025 года.

В соответствии с решением Совета директоров Эмитента от 15 марта 2026 г., Протокол № 04СД-2026 от 18.03.2026, был избран и с 20 марта 2026 года осуществляет функции единоличного исполнительного органа Эмитента – Президента Хазов Олег Юрьевич.

Сведения о единоличном исполнительном органе Эмитента по состоянию на 16 апреля 2026 года:

Президент «ПАО «Элемент»

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Хазов Олег Юрьевич**

Год рождения: **1981**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Волгоградский государственный технический университет	Бакалавр экономики	Экономика
	Волгоградский государственный технический университет	Менеджер	Менеджмент
	Российский государственный гуманитарный университет	Юрист	Юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	2026	ПАО «Элемент»	Член Правления
2022	2025	ПАО «Элемент»	Вице-президент по финансам и инвестициям
2025	2026	ПАО «Элемент»	Вице-президент по финансовой и операционной деятельности
2026	наст. время	ПАО «Элемент»	Президент, Председатель Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0115**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0115**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

(долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

Коллегиальным исполнительным органом эмитента является Правление ПАО «Элемент».

По состоянию на отчетную дату в состав Правления эмитента входило 6 членов Правления в составе:

Председатель Правления ПАО «Элемент»

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Иванцов Илья Геннадьевич**

Год рождения: **1981**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (ранее - Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации)	Экономист	Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	2022	АО «Элемент»	Член Совета директоров
2022	2026	ПАО «Элемент»	Президент, Председатель Правления
2024	2025	ПАО «Элемент»	Член Совета директоров

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2736**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2736**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента.

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
23.04.2025	Купля-продажа	Обыкновенные именные акции	451 621 756 штук
24.07.2025	Купля-продажа	Обыкновенные именные акции	382 168 028 штук

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Председатель Правления ПАО «Элемент»

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Хазов Олег Юрьевич**

Год рождения: **1981**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Волгоградский государственный технический университет	Бакалавр экономики	Экономика

	Волгоградский государственный технический университет	Менеджер	Менеджмент
	Российский государственный гуманитарный университет	Юрист	Юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	2026	ПАО «Элемент»	Член Правления
2022	2025	ПАО «Элемент»	Вице-президент по финансам и инвестициям
2025	2026	ПАО «Элемент»	Вице-президент по финансовой и операционной деятельности
2026	наст. время	ПАО «Элемент»	Президент, Председатель Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0115**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0115**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

*** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Котляков Михаил Владимирович**

Год рождения: **1976**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Ульяновский государственный университет	Юрист	Юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	наст. время	ПАО «Элемент»	Вице-президент по корпоративному управлению, имущественным и правовым вопросам
2022	наст. время	ПАО «Элемент»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0114**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0114**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Алексеев Александр Андрьянович**

Год рождения: **1992**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»	Бакалавр техники и технологии	Энергомашиностроение

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2024	2026	ПАО «Элемент»	Вице-президент по стратегическому развитию
2025	2026	ПАО «Элемент»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента.

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
17.12.2025	Купля-продажа	Обыкновенные именные акции	26 736 006 штук

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Мараховская Мария Сергеевна**

Год рождения: **1994**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» г. Москва	Бакалавр	Экономика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности) *

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2024	наст. время	ПАО «Элемент»	Вице-президент по управлению персоналом и организационному развитию
2025	наст. время	ПАО «Элемент»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0026**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0026**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Шинин Олег Васильевич**

Год рождения: **1970**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Академия ФСБ России	Юрист	Юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	наст. время	ПАО «Элемент»	Вице-президент по безопасности
2025	наст. время	ПАО «Элемент»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

В период между 31 декабря 2025 года (отчетной датой) и 16 апреля 2026 года (датой раскрытия Эмитентом годовой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года) в составе информации, представленной в настоящем пункте Отчета в отношении состава коллегиального исполнительного органа эмитента, произошли следующие изменения:

По состоянию на 16 апреля 2026 года (дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года), на основании решения Совета директоров Эмитента (Протокол № 04СД-2026 от 18.03.2026 г.) с 19 марта 2026 года были прекращены полномочия следующих членов Правления:

1. Иванцов Илья Геннадьевич;
2. Алексеев Александр Андриянович;
3. Хазов Олег Юрьевич.

С 20 марта 2026 года Хазов Олег Юрьевич назначен на должность Председателя Правления, Президента ПАО «Элемент».

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Элемент», утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Элемент» (протокол от 24 июня 2024 г. № Зоса-2024), по решению Общего собрания акционеров ПАО «Элемент» членам Совета директоров ПАО «Элемент» в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения, а также компенсироваться расходы, понесенные ими в связи с деятельностью в Совете директоров и комитетах Совета директоров.

Члены Правления ПАО «Элемент» не получают дополнительное вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Элемент». Вознаграждение членов Правления, являющихся работниками ПАО «Элемент», осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами с учетом внутренних документов ПАО «Элемент», регулирующих систему вознаграждения работников ПАО «Элемент».

По каждому из органов управления эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа эмитента, если только таким лицом не является управляющий) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе указанного органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом в течение соответствующего отчетного периода.

Вознаграждения

Совет директоров

В отчетном периоде выплата вознаграждения/компенсаций членам Совета директоров не осуществлялась.

За 12 месяцев 2025 г. совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров, включая заработную плату, комиссионные, премии, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Совета директоров, иные виды вознаграждения, составил 0 (Ноль) рублей.

Правление

В отчетном периоде членам Правления выплачивались следующие вознаграждения:

Заработная плата: 113 855 тыс. руб.

Премии: 24 787 тыс. руб.

Иные виды вознаграждения: долгосрочное вознаграждение по программе мотивации на основе акций, расчеты по которым осуществляются денежными средствами и обыкновенными акциями ПАО «Элемент» по цене первичного размещения акций (0,2236 руб. за одну акцию), 273 010 тыс. руб.

Отдельное вознаграждение за участие в работе Правления, компенсации, а также вознаграждение в виде комиссионных членам Правления в отчетном периоде не выплачивалось.

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации: **указанные решения и соглашения отсутствуют.**

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте (далее также «Общество») управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента.

Информация о наличии комитета совета директоров по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

Эмитентом сформирован Комитет по аудиту Совета директоров, в состав которого входят два независимых директора. Эмитентом принято внутреннее положение о Комитете по аудиту Совета директоров.

Основными функциями Комитета по аудиту Совета директоров эмитента являются:

1. контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности эмитента, в том числе предварительное рассмотрение годового отчета Эмитента и годовой финансовой отчетности эмитента;
2. контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Эмитента;
3. обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего аудита эмитента;
4. обеспечение независимости и объективности осуществления функций внешнего аудита эмитента; и
5. предварительное рассмотрение иных вопросов, поставленных перед Комитетом по аудиту Советом директоров и Председателем Совета директоров.

Члены Комитета по аудиту Совета директоров эмитента

ФИО	Председатель
[Фамилия Имя Отчество] * (независимый директор)	Да
[Фамилия Имя Отчество] * (независимый директор)	Нет
[Фамилия Имя Отчество] *	Нет

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

Советом директоров эмитента утверждена Политика по управлению рисками и внутреннему контролю (Протокол заседания Совета директоров эмитента от 14 мая 2024 г. № 03СД-2024). Политика разработана с учетом требований российского законодательства и общепринятых международных концептуальных основ управления рисками.

Управление рисками и внутренний контроль (далее – «УРиВК») признается высшим руководством Группы как неотъемлемая часть стратегии, постановки целей и задач, планирования деятельности,

*** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

корпоративного и операционного управления, лидерства, командной работы и ответственности, принятия управленческих решений на всех уровнях управления эмитента и Группы. УРиВК функционирует на постоянной основе при осуществлении деятельности эмитента/Группы и применяется ко всем бизнес-процессам различных уровней. Основная задача УРиВК - обеспечить разумную уверенность достижения стратегических и операционных целей эмитента, а также соответствие деятельности применимым законодательным требованиям и требованиям внутренних локальных нормативных документов, обеспечение формирования полной и достоверной отчетности.

В Политике по управлению рисками и внутреннему контролю определены задачи и принципы УРиВК, определены составные компоненты УРиВК и закреплены полномочия, роли и ответственность сотрудников эмитента и Группы, участвующих в УРиВК (в частности, закреплено лидерство руководства эмитента в вопросах управления рисками и организации внутреннего контроля).

Нормы и правила, содержащиеся в Политике по управлению рисками и внутреннему контролю, детализируются в локальных внутренних нормативных документах эмитента и организаций Группы. Меры и процедуры по управлению рисками, способы их осуществления определяются в зависимости от конкретных обстоятельств, интегрированы в бизнес-процессы и направлены на проактивное управление рисками.

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

На дату утверждения отчета эмитента отдельное структурное подразделение (подразделения) эмитента по управлению рисками и (или) внутреннему контролю не сформировано. Должностным лицом, ответственным за методологию по управлению рисками и внутреннему контролю является Директор по методологии и управлению рисками.

В соответствии с Политикой по управлению рисками и внутреннему контролю, сотрудники, ответственные за методологию УРиВК выполняют следующие основные обязанности:

- обеспечивают единую методологическую базу УРиВК, а также координацию внедрения УРиВК в Группе;
- оказывают методологическую поддержку сотрудникам Группы по вопросам УРиВК и консультирует их;
- организуют обучение методологии УРиВК, принятой в Группе, передовым практикам управления рисками;
- формируют сводную отчетность по управлению рисками в порядке и с периодичностью, предусмотренной внутренними нормативными документами, в том числе для предоставления органам управления эмитента;
- выполняют контроль функционирования УРиВК, выполнения требований нормативных документов УРиВК.

В организациях Группы аналогичные функции выполняют координаторы по управлению рисками в составе подразделений, определенных организационной структурой, должностными полномочиями и/или внутренними нормативными документам.

Управление рисками и организация внутреннего контроля является прежде всего обязанностью руководителей конкретных функциональных направлений, структурных подразделений, проектов и бизнес-процессов, которые отвечают за риски, связанные с их сферой деятельности и ответственности (владелец бизнес-процессов / рисков).

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

Внутренний аудит организован в эмитенте путем создания отдельного структурного подразделения

– Департамента внутреннего аудита (ДВА) в соответствии с Положением о внутреннем аудите, утвержденным решением Совета директоров (Протокол от 25.03.2025 №02СД-2025).

Целью деятельности ДВА является укрепление способности организации создавать, защищать и сохранять стоимость организации, предоставляя Совету директоров и руководству организации независимые, основанные на оценке рисков, объективные заверения (гарантии), мнения, рекомендации и прогнозы.

Функциями ДВА являются:

- проведение независимых проверок отдельных операций, процессов и подразделений;
- оценка эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля и предоставление рекомендаций по их совершенствованию;
- проверка эффективности контрольных процедур и их соответствие уровню риска;
- проведение проверок соблюдения в эмитенте этических принципов, принципов устойчивого развития и корпоративных ценностей (комплаенс-культуры);
- проведение проверок процедуры постановки целей эмитента, мониторинга и контроля их достижения;
- оценка эффективности системы корпоративного управления, в том числе мероприятий по недопущению нарушений законодательства Российской Федерации, требований внутренних документов эмитента;
- проведение мониторинга выполнения планов мероприятий по устранению выявленных недостатков;
- участие во внутренних расследованиях, в том числе самостоятельное проведение внутренних расследований.

Информация о наличии и компетенции Ревизионной комиссии:

В соответствии со статьей 85 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее - Закон об АО) в публичном обществе ревизионная комиссия создается в случае, если ее наличие предусмотрено уставом публичного общества.

В соответствии с пунктами 36.1 - 36.3 устава эмитента контроль за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента осуществляется Ревизионной комиссией. Деятельность Ревизионной комиссии регулируется законодательством Российской Федерации, уставом эмитента и утвержденным в соответствии с ним Положением о Ревизионной комиссии. Количественный состав Ревизионной комиссии составляет 3 (Три) члена. Подробные сведения о членах Ревизионной комиссии приведены в п. 2.4. отчета. Положение о Ревизионной комиссии утверждено решением Общего собрания акционеров эмитента.

В соответствии с пунктом 36.10 устава эмитента в компетенцию Ревизионной комиссии входит:

1. проверка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента;
2. проведение документальных проверок финансово-хозяйственной деятельности эмитента (сплошной проверкой или выборочно), его торговых, расчетных, валютных и других операций;
3. проверка выполнения установленных смет, нормативов и лимитов;
4. проверка своевременности и правильности платежей, осуществляемых поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет, начисления и выплат дивидендов, исполнения прочих обязательств;
5. проверка соблюдения эмитентом и его органами управления нормативных правовых актов, а также решений Общих собраний;
6. проверка достоверности оперативного, бухгалтерского, статистического учета и отчетности в эмитенте;
7. проверка состояния кассы и имущества эмитента;
8. проверка соблюдения правил ведения делопроизводства и хранения финансовой документации;
9. проверка выполнения рекомендаций по результатам предыдущих ревизий и проверок.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации: В отношении внутренних документов, устанавливающих правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации эмитента, действуют:

- Положение о режиме безопасности информации (конфиденциальности), утвержденное приказом от 28.01.2025 № 6;
- Политика информационной безопасности при использовании ресурсов корпоративной информационной системы, утвержденная приказом от 28.01.2025 № 5;
- Перечень сведений, относящихся к коммерческой тайне и конфиденциальной информации, образующихся в деятельности компании, утвержденный приказом 28.01.2025 № 8;
- Политика информационной безопасности, утвержденная приказом 15.11.2024 № 90;
- Положение о принципах и процедурах, касающихся предотвращения сделок с использованием инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров эмитента (Протокол от 14 мая 2024 г. № 03СД-2024).

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Информация о Ревизионной комиссии эмитента

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Ревизионная комиссия

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против

* **Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента:

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Фамилия, имя, отчество: *

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений (должностных лицах) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита

Директор по внутреннему аудиту

Фамилия, имя, отчество: **Московкин Александр Андреевич**

Год рождения: **1979**

Образование:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет	Менеджер-экономист	Экономика и управление на предприятии городского хозяйства

*** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	наст. время	ПАО «Элемент»	Директор по внутреннему аудиту

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0028**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0028**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

Директор по методологии и управлению рисками

Фамилия, имя, отчество: *

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0008**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0008**

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»:

Лицо указанных должностей не занимало.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

В случае если имеют место любые соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, указываются сведения о заключении таких соглашений или обязательств, их общий объем, а также совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, или указывается на отсутствие таких соглашений или обязательств. Для эмитентов, являющихся акционерными обществами, дополнительно раскрываются сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций ценных бумаг, конвертируемых в акции эмитента.

У работников эмитента отсутствуют соглашения с эмитентом и организациями, подконтрольными эмитенту, предусматривающие право участия работников эмитента в его (эмитента) уставном капитале.

У работников организаций, подконтрольных эмитенту, отсутствуют соглашения с эмитентом и организациями, подконтрольными эмитенту, предусматривающие право участия этих работников в уставном капитале эмитента.

Эмитент не имеет соглашений или обязательств, касающихся возможности участия сотрудников (работников) эмитента в его уставном капитале, за исключением возможности предоставления своим сотрудникам обыкновенных акций эмитента, описанных ниже.

Принципами оценки работы и вознаграждения в рамках программы долгосрочной мотивации, утвержденными Советом директоров ПАО «Элемент» (далее – Программа мотивации), предусмотрено наделение ключевых работников эмитента и организаций, подконтрольных эмитенту, правом приобретения обыкновенных акций ПАО «Элемент» при достижении определенных условий на основании индивидуальных соглашений.

Целью Программы мотивации является сохранение долгосрочных трудовых отношений с ключевыми работниками эмитента и организаций, подконтрольных эмитенту.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчётности за 2025 г., на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имела заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента:

на дату окончания последнего отчетного периода – **37**,

на дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (16 апреля 2026 г.) – **34**.

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**.

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **70 644**.

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **25.12.2025**.

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **70 644**.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций.

Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет.

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: *обыкновенные*.

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **25 547 282 511 штук**.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

1. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **37,3829%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо:

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте.**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Акции указанного акционера учитываются у номинального держателя (НКО АО НРД), который отражен в качестве держателя акций в реестре акционеров эмитента.**

Лица, контролирующие указанного акционера эмитента:

1.1. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Вид контроля, под которым находится участник (акционер) эмитента по отношению к контролируемому его лицу: **прямой контроль.**

Основание, в силу которого лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет контроль: **участие в юридическом лице, являющемся акционером эмитента.**

Признак осуществления лицом, контролирующим участника (акционера) эмитента, контроля: **право распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления юридического лица, являющегося акционером эмитента.**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале участника (акционера) эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций участника (акционера) эмитента: **100%**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: **0%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

1.2. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Вид контроля, под которым находится участник (акционер) эмитента по отношению к контролируемому его лицу: **косвенный контроль.**

Основание, в силу которого лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет контроль: **участие в юридическом лице, являющемся акционером эмитента.**

Признак осуществления лицом, контролирующим участника (акционера) эмитента, контроля: **право распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления юридического лица, являющегося акционером эмитента.**

Последовательно все подконтрольные лицу, контролирующему участника (акционера) эмитента, организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица, контролирующего участника (акционера) эмитента), через которых лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет косвенный контроль: *

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале участника (акционера) эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций участника (акционера) эмитента: **100%**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: **0%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

2. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **14,9419%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение.**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение.**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте.**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

3. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **26,7267 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение.**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение.**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте.**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

Лица, контролирующие указанного акционера эмитента:

3.1. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Вид контроля, под которым находится участник (акционер) эмитента по отношению к контролирующему его лицу: **прямой контроль.**

Основание, в силу которого лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет контроль: **участие в юридическом лице, являющемся акционером эмитента.**

Признак осуществления лицом, контролирующим участника (акционера) эмитента, контроля: **право распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления юридического лица, являющегося акционером эмитента.**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале участника (акционера) эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций участника (акционера) эмитента: **100%**

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: **0%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

3.2. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Вид контроля, под которым находится участник (акционер) эмитента по отношению к контролирующему его лицу: **косвенный контроль.**

Основание, в силу которого лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет контроль: **участие в юридическом лице, являющемся акционером эмитента.**

Признак осуществления лицом, контролирующим участника (акционера) эмитента, контроля: **право распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления юридического лица, являющегося акционером эмитента.**

Последовательно все подконтрольные лицу, контролирующему участника (акционера) эмитента, организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица, контролирующего участника (акционера) эмитента), через которых лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет косвенный контроль: *

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале участника (акционера) эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций участника (акционера) эмитента: **100%**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: **0%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

21 января 2026 года произошли изменения в составе акционеров ПАО «Элемент»:

[Лицо1]* не является акционером эмитента;

Иное лицо приобрело права на акции эмитента:

1. Полное фирменное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ИНТЕГРАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ»

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «ИНТЕГРАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ»**

Место нахождения: **119311, Г. МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ЛОМОНОСОВСКИЙ, ПР-КТ ВЕРНАДСКОГО, Д.15, ПОМЕЩ. 17/5П**

ИНН: **7736372748**

ОГРН: **1257700483040**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **41,8856%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение.**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо:

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте.**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Акции указанного акционера учитываются у номинального держателя (НКО АО НРД), который отражен в качестве держателя акций в реестре акционеров эмитента.**

Лица, контролирующие указанного акционера эмитента:

1.1. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Вид контроля, под которым находится участник (акционер) эмитента по отношению к контролируемому его лицу: **прямой контроль.**

Основание, в силу которого лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет контроль: **участие в юридическом лице, являющемся акционером эмитента.**

Признак осуществления лицом, контролирующим участника (акционера) эмитента, контроля: **право распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления юридического лица, являющегося акционером эмитента.**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале участника (акционера) эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций участника (акционера) эмитента: **100%**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: **0%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

1.2. Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Вид контроля, под которым находится участник (акционер) эмитента по отношению к контролируемому его лицу: **косвенный контроль.**

Основание, в силу которого лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет контроль: **участие в юридическом лице, являющемся акционером эмитента.**

Признак осуществления лицом, контролирующим участника (акционера) эмитента, контроля: **право распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления юридического лица, являющегося акционером эмитента.**

Последовательно все подконтрольные лицу, контролирующему участника (акционера) эмитента, организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица, контролирующего участника (акционера) эмитента), через которых лицо, контролирующее участника (акционера) эмитента, осуществляет косвенный контроль: *

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале участника (акционера) эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций участника (акционера) эмитента: **100%**

Размер доли такого лица в уставном (складочном) капитале эмитента, а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: **0%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)

Российская Федерация, субъекты Российской Федерации или муниципальные образования в уставном капитале Эмитента не участвуют, специальное право («золотая акция») не предусмотрено.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Договор поручительства (далее – ДП)	
Стороны ДП:	Кредитор: *; Поручитель: Публичное акционерное общество «Элемент» (ИНН: 9703014282); Выгодоприобретатель/Должник: *.
Существенные условия ДП:	<p>Предмет ДП: По ДП Поручитель обязывается перед Кредитором отвечать за исполнение Должником следующих его обязательств (в том числе обязательств, которые возникнут в будущем):</p> <p>1. Всех обязательств Должника по заключенному в г. Москва между Кредитором и Должником Кредитному договору об открытии кредитной линии от 23.04.2025 № 0174-25-0-0-D (далее – Основной договор; Кредитный договор), в соответствии с которым Кредитор обязуется открыть Должнику кредитную линию с лимитом выдачи (максимально возможная общая сумма траншей, которые могут быть предоставлены Кредитором Заемщику в соответствии с условиями Кредитного договора) в размере не более 243 005 474,00 (Двести сорок три миллиона пять тысяч четыреста семьдесят четыре, 00/100) рублей со сроком полного окончательного погашения задолженности не позднее 31 января 2030 г (включительно).</p> <p>За пользование кредитом Заемщик уплачивает Кредитору проценты в размере увеличенной на 3 (Три) процента годовых Ключевой ставки Банка России, установленной на дату подписания Кредитного договора, а в последующем установленной в каждую из дат определения процентной ставки.</p> <p>В период действия Кредитного договора Кредитор имеет право в одностороннем внесудебном порядке без оформления дополнительного соглашения к Кредитному договору увеличивать размер процентной ставки за пользование каждым отдельным траншем, в том числе, но не исключительно, при увеличении Банком России Ключевой ставки (за исключением случая, когда в соответствии с условиями Кредитного договора процентная ставка за пользование кредитом установлена исходя из Ключевой ставки), и (или) при каждом увеличении средних процентных ставок кредитных организаций России по краткосрочным кредитам в рублях, долларах США или евро, публикуемых в официальных источниках информации Банка России (далее – средние процентные ставки).</p> <p>В случае увеличения размера процентной ставки в связи с изменением Ключевой ставки или средних процентных ставок Кредитор вправе независимо от валюты кредита увеличить размер процентной ставки</p>

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	<p>соразмерно увеличению размера Ключевой ставки и (или) средних процентных ставок.</p> <p>В рамках Кредитного договора Кредитор и Должник пришли к соглашению о том, что размер процентной ставки в результате ее увеличения Кредитором в соответствии с пунктом 2.5 Кредитного договора в любом случае не может превышать увеличенную в 2 (Два) раза процентную ставку, установленную по соглашению Кредитора и Должника.</p> <p>2. Всех обязательств Должника, возникающих в случае признания в установленном законом порядке недействительным Основного договора, в том числе обязательств по возврату (возмещению) Кредитору денежных средств (в том числе неосновательного обогащения), полученных по Основному договору, признанному недействительным, обязательств по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, подлежащих начислению в порядке и размере, предусмотренном статьей 395 ГК РФ.</p> <p>3. Всех обязательств Должника, возникающих в случае, если Основной договор по любым основаниям в установленном законом порядке будет признан незаключенным, в том числе обязательств по возврату (возмещению) Кредитору денежных средств (в том числе, неосновательного обогащения), полученных по Основному договору, признанному незаключенным, обязательств по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, подлежащих начислению в порядке и размере, предусмотренном статьей 395 ГК РФ.</p> <p>В случае перехода к Поручителю прав (требований) Кредитора по обеспеченным обязательствам и прав (требований) по договорам, заключенным Кредитором с третьими лицами в обеспечение исполнения обеспеченных обязательств по Основному договору, требования Кредитора удовлетворяются из стоимости такого обеспечения преимущественно перед требованиями Поручителя.</p> <p>Пункт 2.2.2 ДП является самостоятельным договором (соглашением) поручительства, устанавливающим самостоятельное поручительство Поручителя перед Кредитором. К отношениям сторон по ДП применяются правила, установленные в Статьях 3, 6-7 и 10, в пунктах 1.2–1.5, 4.2.1, 11.1-11.8 ДП.</p> <p>4. Поручительством по ДП обеспечены в том числе восстановленные требования Кредитора по Основному договору в случае признания недействительными действий Должника или третьих лиц по уплате денег, передаче вещей или иному исполнению обязательств по Основному договору, а также иных сделок, направленных на прекращение обязательств Должника по Основному договору (путем зачета встречного однородного требования, предоставления отступного или иным способом) (применения к данным действиям, сделкам последствий недействительности сделки), включая признание их недействительными на основании статей 61.2 и 61.3 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)», а также в иных случаях восстановления требований Кредитора по Основному договору.</p> <p>При этом срок действия поручительства в отношении обязательств Должника по Основному договору, указанных в настоящем пункте решения, продлевается (устанавливается) на срок, определяемый как 3 (Три) года с момента вступления в силу решения суда о признании недействительными действий, сделок, указанных в настоящем пункте решения (о применении к ним последствий недействительности сделок) либо о признании требований Кредитора по Основному договору восстановленными по иным основаниям.</p>
--	--

	<p>5. В случае расторжения Основного договора по любым основаниям Поручитель обязуется отвечать за исполнение обязательств Должника, возникших в рамках Основного договора и в связи с его расторжением, в том числе обязательства по возмещению убытков Кредитора, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Основному договору.</p> <p>6. Поручитель выражает согласие отвечать перед Кредитором на указанных в ДП условиях за исполнение Должником обязательств по Основному договору в случае изменения обязательств Должника по Основному договору, повлекших за собой увеличение ответственности Поручителя или иные неблагоприятные для Поручителя последствия, если они изменились в следующих пределах:</p> <ul style="list-style-type: none"> - размер соответствующего обязательства Должника по Основному договору увеличился не более, чем в 3 (Три) раза относительно размера, установленного на дату заключения ДП, либо относительно размера, который был изменен по согласованию с Поручителем после заключения Основного договора; - срок исполнения соответствующего обязательства Должника по Основному договору увеличился не более чем в 5 (Пять) раз относительно срока, установленного на дату заключения ДП, либо относительно срока, который был изменен по согласованию с Поручителем после заключения Основного договора; - срок исполнения соответствующего обязательства Должника по Основному договору сократился таким образом, что дата его окончания наступает не ранее, чем через 1 (Один) месяц с даты заключения Основного договора. <p>К изменениям обязательств Должника по Основному договору для целей настоящего пункта решения, относятся любые изменения обязательств Должника по Основному договору, повлекшие за собой увеличение ответственности Поручителя или иные неблагоприятные для Поручителя последствия, включая случаи одностороннего внесудебного изменения Кредитором условий обязательства Должника в порядке, установленном Основным договором, в том числе, но не ограничиваясь, увеличение суммы обеспечиваемого обязательства (увеличение суммы основного долга, изменение размера неустойки, размера процентной ставки за пользование денежными средствами, комиссий, вознаграждения и др.), продление или сокращение срока исполнения обеспечиваемого обязательства (изменение срока уплаты процентов и (или) вознаграждения и (или) комиссий и др.), включение новых оснований для досрочного погашения задолженности и (или) отказа в предоставлении кредита, включение новых либо изменение существующих обязанностей по обеспечиваемому обязательству.</p> <p>7. Поручительство по ДП обеспечивает требования Кредитора также в случаях досрочного истребования Кредитором исполнения обязательств Должника в порядке, установленном Основным договором.</p> <p>Срок поручительства по ДП и действие ДП:</p> <p>ДП вступает в силу со дня его подписания Поручителем и Кредитором. Поручительство по ДП дано на срок по 31 января 2033 г. (включительно). Истечение срока поручительства не влечет ограничение ответственности Поручителя, в случае если требование об исполнении обеспеченного поручительством обязательства к Поручителю предъявлено в пределах срока поручительства.</p> <p>Поручительство прекращается с прекращением обеспеченного поручительством обязательства, а также в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p>
--	--

Цена ДП	Цена ДП составляет 696 793 230,38 (Шестьсот девяносто шесть миллионов семьсот девяносто три тысячи двести тридцать 38/100) рублей (Сумма основного долга по Кредитному договору и сумма процентов уплачиваемых Должником за весь период пользования денежными средствами, предоставляемыми Кредитором Должнику в соответствии с условиями Кредитного договора).
Орган управления ПАО «Элемент», принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Элемент», как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность.
Заинтересованные лица:	1. Иванцов И.Г.; 2. Хазов О.Ю.; 3. Котляков М.В.; 4. Мараховская М.С.; 5. Алексеев А.А.

Договор купли-продажи (далее – ДКП)	
Стороны ДКП:	Элемент: Публичное акционерное общество «Элемент» (ИНН: 9703014282); * [Компания1]: [Компания1]; Выгодоприобретатель: отсутствует.
Существенные условия ДКП:	2.2. Определения и толкования в рамках ДКП: - Акции * [Компании2] - 750 000 - обыкновенных акций * [Компании2], составляющих 100% от общего количества размещенных акций * [Компании2] и принадлежащих на Дату заключения Элементу. - Акции * [Компании3] - 4 086 693 обыкновенные акции * [Компании3], составляющие 8,0907% (при округлении до десятичных после запятой) от общего количества размещенных акций * [Компании3] и принадлежащие на Дату заключения * [Компании1]. - Государственный орган - любое государство (союз государств), его субъекты, административно-территориальные единицы, муниципалитеты, иные публично-правовые образования, любой федеральный, региональный или муниципальный орган власти (включая орган законодательной, представительной, исполнительной и судебной власти, орган местного самоуправления), лицо, занимающее должность, устанавливаемую Законодательством, для непосредственного исполнения полномочий государственных органов (в том числе Президент Российской Федерации), саморегулируемую и иную организацию (в том числе Банк России), осуществляющую регулирующие, надзорные, лицензионные, регистрирующие или другие государственные или квазигосударственные или публично-правовые функции в соответствии с Законодательством, а также третейский суд (включая международный коммерческий арбитраж) в любой юрисдикции (в том числе в Российской Федерации), любой межгосударственный орган, орган союза государств или международную

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

	<p>организацию, в каждом случае наделенные властными полномочиями или иным образом имеющие компетенцию применительно к соответствующему вопросу или лицу.</p> <p>- Дата заключения - дата, в которую заключен ДКП.</p> <p>- Законодательство - применительно к любому вопросу или лицу, законодательство Российской Федерации, любое международное, межгосударственное, национальное, региональное, областное, местное или иностранное законодательство, правовой акт или постановление, правило, норму, приказ, предписание, указ, или иной акт какого-либо Государственного органа любой юрисдикции, в каждом случае, при условии, что таковое(-ой) имеет нормативно-правовую природу и применяется к соответствующему вопросу или лицу или затрагивает его.</p> <p>- Заккрытие - исполнение Сторонами всех своих соответствующих обязательств, предусмотренных пунктом 2.6 настоящего решения.</p> <p>- * [Компания2] - означает * [Компания2].</p> <p>- Лицевой счет * [Компании1] - лицевой счет * [Компании1] в реестре владельцев ценных бумаг * [Компании2], открытый Регистратором для * [Компании1].</p> <p>- Лицевой счет Элемента (* [Компания2]) - лицевой счет Элемента в реестре владельцев ценных бумаг * [Компании2], открытый Регистратором для Элемента.</p> <p>- Лицевой счет * [Компании1] (*[Компании3]) - лицевой счет * [Компании1] в реестре владельцев ценных бумаг * [Компании1], открытый Регистратором для * [Компании1].</p> <p>- Лицевой счет Элемента (*[Компании3]) - лицевой счет Элемента в реестре владельцев ценных бумаг * [Компании3], открытый Регистратором для Элемента.</p> <p>- Обременение - применительно к любому объекту гражданских прав (включая акции и любые права):</p> <p>(а) любое обременение, залог, право удержания, эскроу, уступку в целях обеспечения исполнения обязательства или любое иное обеспечительное право в отношении такого объекта, передачу в доверительное управление, обеспечительные меры;</p> <p>(б) любые права любых третьих лиц в отношении такого объекта, в результате которых устанавливается ограничение права владения, пользования или распоряжения соответствующим имуществом (в том числе, опцион на заключение договора, любые права по любому опционному договору, оферту, преимущественное право приобретения, права по корпоративному договору или иному аналогичному договору, который устанавливает ограничения на распоряжение акциями и (или) долями (их частями) в уставном капитале соответствующего юридического лица и (или) любыми правами, предоставляемыми такими акциями и (или) долями (их частями));</p> <p>(в) любой договор, соглашение, обязательство или иная договоренность о создании или об установлении чего-либо из перечисленного выше (в том числе предварительный договор, опцион на заключение договора, оферту, опционный договор или условный договор);</p> <p>(г) любой арест, блокирование, запрет на распоряжение или осуществление регистрационных действий по решению Государственного органа;</p>
--	---

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

	<p>(д) арест или иные обеспечительные меры, наложенные в ходе спора, в отношении которого ведется судебное или третейское (арбитражное) разбирательство;</p> <p>(е) иные ограничительные меры, применяемые судом, третейским судом (арбитражем) или иным Государственным органом, в результате которых устанавливается ограничение права владения, пользования или распоряжения соответствующим имуществом, и термин «Обременять» следует толковать соответствующим образом.</p> <p>- Покупная цена Акций * [Компании2] - согласованная Сторонами покупная цена за все Акции * [Компании2], которая составляет сумму, равную 750 000 000 (Семьсот пятьдесят миллионов) рублей.</p> <p>- Покупная цена Акций * [Компании3] - согласованная Сторонами покупная цена за все Акции * [Компании3] составляет сумму, равную 750 000 000 (Семьсот пятьдесят миллионов) рублей.</p> <p>- Регистратор – Акционерное общество «Реестр» (ОГРН: 1027700047275), осуществляющее ведение реестра акционеров * [Компании2] и реестра акционеров * [Компании3], или такого другого регистратора, который может быть назначен для ведения реестра акционеров * [Компании2] и (или) реестра акционеров * [Компании3] на соответствующий момент времени.</p> <p>- Согласие ФАС - согласие ФАС на приобретение * [Компанией1] Акций * [Компании2].</p> <p>- Стороны – Элемент и * [Компания1] совместно.</p> <p>- Сторона – Элемент или * [Компания1] отдельно.</p> <p>- ФАС - означает Федеральную антимонопольную службу и ее территориальные управления.</p> <p>2.3. Предмет ДКП:</p> <p>2.3.1. * [Компания1] обязуется передать Акции * [Компании3], свободные от каких-либо Обременений, в собственность Элемента, а Элемент обязуется принять Акции * [Компании3] и уплатить за них Покупную цену Акций * [Компании3] в порядке и на условиях, предусмотренных пунктами 2.4, 2.5 и 2.6 настоящего решения.</p> <p>2.3.2. Элемент обязуется передать Акции * [Компании2], свободные от каких-либо Обременений, в собственность * [Компании1], а * [Компания1] обязуется принять Акции * [Компании2] и уплатить за них Покупную цену Акций * [Компании2] в порядке и на условиях, предусмотренных 2.4, 2.5 и 2.6 настоящего решения.</p> <p>2.4. Порядок расчетов в рамках ДКП:</p> <p>Стороны соглашаются, что обязательство Элемента по уплате Покупной цены Акций * [Компании3] прекращается в полном объеме в Дату заключения зачетом встречного обязательства * [Компании1] по уплате Покупной цены Акций * [Компании2] (которое также прекращается в полном объеме), и в результате такого зачета Элемент не обязан уплачивать Покупную цену Акций * [Компании3], а * [Компания1] не обязана уплачивать Покупную цену Акций * [Компании2]. Для вышеуказанного зачета не требуется оформление заявлений или каких-либо иных документов или совершение каких-либо иных действий.</p>
--	--

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

	<p>2.6. Иные существенные условия ДКП:</p> <p>2.6.1. В Дату заключения стороны ДКП обязуются в хронологическом порядке выполнить следующие действия:</p> <p>1. *[Компания1] обязуется передать Элементу выписку из реестра владельцев ценных бумаг, выданную Регистратором по состоянию на дату, непосредственно предшествующую Дате заключения, которая:</p> <p>(а) подтверждает право собственности *[Компании1] на Акции *[Компании3];</p> <p>(б) не содержит указания на какие-либо Обременения в отношении Акции *[Компании3].</p> <p>2. Элемент обязуется передать *[Компании1] выписку из реестра владельцев ценных бумаг, выданную Регистратором по состоянию на дату, непосредственно предшествующую Дате заключения, которая:</p> <p>(а) подтверждает право собственности Элемента на Акции *[Компании2];</p> <p>(б) не содержит указания на какие-либо Обременения в отношении Акции *[Компании2].</p> <p>3. *[Компания1] обязуется передать Элементу нотариально удостоверенную копию Согласия ФАС.</p> <p>4. *[Компания1] обязуется:</p> <p>(а) предоставить Регистратору надлежащим образом оформленное распоряжение (по ускоренному тарифу, если применимо) о передаче прав на Акции *[Компании3] (распоряжение о списании и зачислении Акции *[Компании3]), отвечающее требованиям Регистратора и содержащее указание Регистратору перевести Акции *[Компании3] с Лицевого счета *[Компании1] (*[Компании3]) на Лицевой счет Элемента (*[Компании3]), а также предоставить Элементу копию такого передаточного распоряжения.</p> <p>(б) воздерживаться от отзыва и внесения изменений в такое передаточное распоряжение.</p> <p>(в) передать Элементу копию акта приема-передачи, фиксирующего факт и дату принятия такого передаточного распоряжения, выданного Регистратором по запросу *[Компании1], незамедлительно после его получения от Регистратора.</p> <p>5. Элемент обязуется:</p> <p>(а) предоставить Регистратору надлежащим образом оформленное распоряжение (по ускоренному тарифу, если применимо) о передаче прав на Акции *[Компании2] (распоряжение о списании и зачислении Акции *[Компании2]), отвечающее требованиям Регистратора и содержащее указание Регистратору перевести Акции *[Компании2] с Лицевого счета Элемента (*[Компании2]) на Лицевой счет *[Компании1] (*[Компании2]), а также предоставить *[Компании1] копию такого передаточного распоряжения.</p>
--	--

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

	<p>(б) воздерживаться от отзыва и внесения изменений в такое передаточное распоряжение.</p> <p>(в) передать *[Компании1] копию акта приема-передачи, фиксирующего факт и дату принятия такого передаточного распоряжения, выданного Регистратором по запросу Элемента, незамедлительно после его получения от Регистратора.</p> <p>2.6.2. Стороны обязуются надлежащим образом подписать любые иные документы и совершить любые иные действия, которые могут быть необходимы для передачи права собственности на Акции *[Компании3] и Акции *[Компании2] в Дату заключения.</p> <p>Стороны обязуются действовать таким образом, чтобы обеспечить одновременную передачу Акции *[Компании3] и Акции *[Компании2] (в той степени, в которой это разумно возможно), в том числе одновременно направить указанные в пункте 2.6.1 настоящего решения передаточные распоряжения.</p> <p>Если иное не будет согласовано Сторонами, Заккрытие не будет признаваться состоявшимся до тех пор, пока каждое из действий, перечисленных в пунктах 2.6.1 и 2.6.2 настоящего решения, не будет выполнено.</p> <p>2.6.3. Обязательство *[Компании1] по передаче Элементу Акции *[Компании3] будет считаться исполненным надлежащим образом с момента зачисления всех Акции *[Компании3] (свободными от каких-либо Обременений) на Лицевой счет Элемента (*[Компания3]). Обязательство Элемента по передаче *[Компании1] Акции *[Компании2] будет считаться исполненным надлежащим образом с момента зачисления всех Акции *[Компании2] (свободными от каких-либо Обременений) на Лицевой счет *[Компании1].</p> <p>2.7. Отлагательное условие по ДКП: ДКП может быть совершена исключительно при условии, что надлежащим образом в соответствии с законодательством Российской Федерации получено Согласие ФАС.</p>
Цена ДКП	<p>2.5. Цена ДКП:</p> <p>2.5.1. Цена приобретаемого имущества равна Покупной цене Акции *[Компании3] и составляет 750 000 000 (Семьсот пятьдесят миллионов) рублей.</p> <p>2.5.2. Цена отчуждаемого имущества равна Покупной цене Акции *[Компании2] и составляет 750 000 000 (Семьсот пятьдесят миллионов) рублей.</p>
Орган управления ПАО «Элемент», принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Элемент», как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность.

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Заинтересованные лица и основания, по которому соответствующие лица признаны заинтересованными в совершении сделки:	Заинтересованными лицами на основании того, что занимали должности в органах управления организаций, выступающих сторонами сделки (ПАО «Элемент» и *[Компании1]) являлись *[Фамилия И.О.] и *[Фамилия И.О.], а также заинтересованным лицом являлась сторона ДКП *[Компании1], как контролирующее ПАО «Элемент» лицо (косвенно).
---	--

Договор поручительства от 5 ноября 2025 г. № 8П/0481-25-1-0-D (далее – ДП1)	
Стороны ДП1:	Поручитель: Публичное акционерное общество «Элемент» (ИНН 9703014282); Кредитор: *; Выгодоприобретатель/Должник/Заемщик: *, являющееся заемщиком по заключаемому (заключенному) между Кредитором и Должником Кредитному договору № 0481-25-1-0-D (далее – Основной договор1).
Существенные условия ДП1:	Предмет ДП1: 1.1. По ДП1 Поручитель обязывается перед Кредитором отвечать за исполнение Должником его обязательств, указанных в Статье 2 ДП1, в том числе обязательств, которые возникнут в будущем. 1.2. При неисполнении или ненадлежащем исполнении Должником обязательства, обеспеченного поручительством по ДП1, Поручитель и Должник отвечают перед Кредитором солидарно. 1.3. К Поручителю, исполнившему обеспеченное по ДП1 обязательство Должника, переходят права Кредитора по этому обязательству в том объеме, в котором Поручитель удовлетворил требование Кредитора. При этом права Кредитора по договорам, заключенным Кредитором с Должником и (или) с третьими лицами в обеспечение исполнения обязательств по Основному договору1 (при их наличии), переходят к Поручителю только после полного удовлетворения требований Кредитора по Основному договору1. 1.4. В случае перехода к Поручителю прав (требований) Кредитора по договору(-ам) залога, заключенному(-ым) в обеспечение исполнения обязательств Должника по Основному договору1, Поручитель выражает свое согласие на удовлетворение его требований к Должнику из стоимости предмета залога только после полного удовлетворения требований Кредитора к Должнику, вытекающих как из Основного договора1, так и из других договоров, заключенных между Кредитором и Должником, и обеспеченных тем же предметом залога, которым обеспечены обязательства Должника по Основному договору1. 1.5. В случае частичного исполнения Поручителем обеспеченного обязательства и перехода к Поручителю прав Кредитора по Основному договору1, Поручитель выражает согласие на уступку Кредитором любым третьим лицам прав (требований) к Должнику по Основному договору1 и по договорам, которые заключены или могут быть заключены в обеспечение исполнения Должником обязательств по Основному договору1. На момент подписания Сторонами ДП1 Основной договор1 может быть, как заключен (существующее основное обязательство), так и не заключен

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

	<p>(основное обязательство, которое возникнет в будущем). При этом в пункте 10.1 ДП1 установлен порядок вступления в силу ДП1 в зависимости от момента заключения Основного договора1.</p> <p>Поручитель обязывается отвечать перед Кредитором на условиях, указанных в ДП1, за исполнение Должником следующих обязательств:</p> <ul style="list-style-type: none"> - всех обязательств Должника, возникающих в случае признания в установленном законом порядке недействительным Основного договора1, в том числе обязательств по возврату (возмещению) Кредитору денежных средств (в том числе неосновательного обогащения), полученных по Основному договору1, признанному недействительным, обязательств по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, подлежащих начислению в порядке и размере, предусмотренном статьей 395 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК); - всех обязательств Должника, возникающих в случае, если Основной договор1 по любым основаниям в установленном законом порядке будет признан незаключенным, в том числе обязательств по возврату (возмещению) Кредитору денежных средств (в том числе, неосновательного обогащения), полученных по Основному договору1, признанному незаключенным, обязательств по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, подлежащих начислению в порядке и размере, предусмотренном статьей 395 ГК. <p>В случае перехода к Поручителю прав (требований) Кредитора по обеспеченным обязательствам и прав (требований) по договорам, заключенным Кредитором с третьими лицами в обеспечение исполнения обеспеченных обязательств по Основному договору1, требования Кредитора удовлетворяются из стоимости такого обеспечения преимущественно перед требованиями Поручителя.</p> <p>Пункт 2.2. ДП1 является самостоятельным договором (соглашением) поручительства, устанавливающим самостоятельное поручительство Поручителя перед Кредитором. К отношениям сторон по данному договору поручительства применяются правила, установленные в Статьях 3, 6-7 и 10, в пунктах 1.2–1.5, 4.2.1, 11.1-11.8 ДП1.</p> <p>Поручительством по ДП1 обеспечены в том числе восстановленные требования Кредитора по Основному договору1 в случае признания недействительными действий Должника или третьих лиц по уплате денег, передаче вещей или иному исполнению обязательств по Основному договору1, а также иных сделок, направленных на прекращение обязательств Должника по Основному договору1 (путем зачета встречного однородного требования, предоставления отступного или иным способом) (применения к данным действиям, сделкам последствий недействительности сделки), включая признание их недействительными на основании статей 61.2 и 61.3 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)», а также в иных случаях восстановления требований Кредитора по Основному договору1.</p> <p>При этом срок действия поручительства в отношении обязательств Должника по Основному договору1, указанных в пункте 2.3. ДП1, продлевается (устанавливается) на срок, определяемый как 3 (Три) года с момента вступления в силу решения суда о признании недействительными действий, сделок, указанных в пункте 2.3. ДП1 (о применении к ним последствий недействительности сделок) либо о признании требований Кредитора по Основному договору1 восстановленными по иным основаниям.</p> <p>В случае расторжения Основного договора1 по любым основаниям Поручитель обязуется отвечать за исполнение обязательств Должника, возникших в рамках Основного договора1 и в связи с его расторжением,</p>
--	---

	<p>в том числе обязательства по возмещению убытков Кредитора, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Основному договору¹.</p> <p>Поручительство по ДП¹ обеспечивает требования Кредитора также в случаях досрочного истребования Кредитором исполнения обязательств Должника в порядке, установленном Основным договором¹.</p> <p>Условия по Основному договору¹, в обеспечение исполнения обязательств по которому заключается ДП¹:</p> <p>ДП¹ предусмотрено обеспечение исполнения всех обязательств Должника по заключаемому (заключенному) между Кредитором и Должником Кредитному договору № 0481-25-1-0-D на следующих условиях:</p> <p>1.1. Кредитор обязуется предоставить Заемщику денежные средства, предоставляемые Кредитором Заемщику одновременно (одной суммой) в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Кредит) в размере и на условиях, предусмотренных Основным договором¹, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученные денежные средства и уплатить проценты за пользование Кредитом, а также иные платежи, подлежащие уплате Кредитору, в порядке, предусмотренном Основным договором¹.</p> <p>1.2. Заемщик имеет право получить и использовать Кредит в порядке, установленном Основным договором¹, при выполнении предварительных условий предоставления Кредита в соответствии с требованиями Статьи 3 Основного договора¹.</p> <p>1.3. Кредитор предоставляет Заемщику Кредит в размере 2 800 000 000,00 (Два миллиарда восемьсот миллионов,00/100) рублей со сроком полного погашения 30 июня 2029 г. (включительно) (далее – Дата окончательного погашения), на следующие цели: рефинансирование задолженности по основному долгу и начисленным процентам по Кредитному соглашению от 7 ноября 2022 г. № 5745, заключенному с Банк ВТБ (ПАО) (БИК 044525187) (далее - Первоначальный кредитор; Рефинансируемый кредитный договор) в совокупности с ограничениями использования денежных средств, предоставляемых Кредитором Заемщику одновременно (одной суммой) в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Кредит), указанными в пункте 3.5 Основного договора¹, применяемыми в случае, если они прямо не противоречат указанной цели использования Кредита.</p> <p>2.1. За пользование Кредитом Заемщик уплачивает Кредитору проценты в размере увеличенной на 3 (Три) процента годовых установленной Банком России процентной ставки по основным операциям Банка России по регулированию ликвидности банковского сектора, являющейся основным индикатором денежно-кредитной политики (ключевая ставка Банка России на момент заключения Основного договора¹, а в случае принятия Банком России нормативных актов, в соответствии с которыми основным индикатором денежно-кредитной политики становится иная процентная ставка – соответствующая процентная ставка Банка России) и отображенной на официальном сайте Банка России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» www.cbr.ru (далее – Справочная страница) и (или) информации, которая опубликована в официальном издании Банка России (далее - Ключевая ставка), установленной на дату подписания Основного договора¹, а в последующем установленной в каждую из дат, начиная с которой Советом директоров Банка России изменяется Ключевая ставка (далее – Дата определения процентной ставки). Пересмотр Ключевой ставки в</p>
--	--

	<p>Дату определения процентной ставки производится автоматически, то есть без дополнительного волеизъявления Кредитора.</p> <p>На дату подписания Основного договора¹ Ключевая ставка составляет 16,5 (Шестнадцать целых пять десятых) процентов годовых.</p> <p>В каждую Дату определения процентной ставки Кредитор определяет размер действующей процентной ставки за пользование Кредитом, при этом Кредитор вправе уведомить об этом Заемщика. Каждое определение Кредитором действующей процентной ставки будет окончательным, неоспоримым и обязательным для Заемщика.</p> <p>Действующая процентная ставка, определенная Кредитором, применяется начиная с Даты определения процентной ставки.</p> <p>Проценты начисляются на сумму задолженности Заемщика перед Кредитором в любой момент времени совместно или, если указано особо, отдельно, по сумме полученного Заемщиком Кредита, подлежащей возврату в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Основной долг), процентам, неустойкам, комиссиям и возмещению расходов Кредитора в связи с Основным договором¹ (далее – Задолженность по Основному долгу) исходя из фактического количества календарных дней в соответствующем календарном месяце и действительного числа календарных дней в году.</p> <p>Проценты начисляются на сумму Задолженности по Основному долгу за период со дня, следующего за днем предоставления Кредита, по дату полного исполнения обязательств Заемщика по Основному договору¹, которой считается дата зачисления денежных средств в счет исполнения таких обязательств в сумме, достаточной для полного исполнения обязательств Заемщика, на соответствующий корреспондентский счет Кредитора (при перечислении (списании) денежных средств со счета Заемщика, открытого в иной кредитной организации), и (или); дата списания денежных средств в погашение Задолженности по Основному договору¹ с банковских счетов Заемщика, открытых у Кредитора, в сумме, достаточной для полного исполнения обязательств Заемщика (при перечислении (списании) денежных средств со счета Заемщика, открытого у Кредитора) (далее – Дата фактического погашения) задолженности по Основному договору¹, но в любом случае не позднее Даты окончательного погашения Задолженности (включительно), а в случае полного досрочного истребования Кредитором Текущей задолженности по кредиту - не позднее даты, не позднее которой Заемщик обязан погасить задолженность по Основному долгу, срок погашения которой не истек (далее – Текущая задолженность по кредиту) в случае ее досрочного истребования Кредитором в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Дата досрочного погашения) (включительно).</p> <p>2.3. Первый Процентный период (каждый из временных отрезков, приходящихся на период времени со дня, следующего за днем предоставления Кредита, по Дату окончательного погашения, продолжительность которых устанавливается в соответствии с пунктом 2.3 Основного договора¹ в целях определения сроков уплаты процентов за пользование Кредитом) начинается со дня, следующего за днем предоставления Кредита, и заканчивается в последний день календарного месяца предоставления Кредита (включительно). Продолжительность каждого последующего Процентного периода за исключением последнего будет соответствовать фактическому количеству дней в каждом последующем календарном месяце.</p> <p>Последний Процентный период заканчивается в Дату окончательного погашения Задолженности (включительно).</p>
--	---

	<p>В случае полного досрочного истребования Кредитором Текущей задолженности по кредиту последний Процентный период заканчивается в Дату досрочного погашения (включительно).</p> <p>В случае полного досрочного погашения Текущей задолженности по кредиту по инициативе Заемщика последний Процентный период заканчивается в дату такого погашения (включительно).</p> <p>Проценты, начисленные на Задолженность по Основному долгу за каждый Процентный период, за исключением последнего, уплачиваются Заемщиком не позднее 3 (Третьего) Рабочего дня (любой день недели в период действия Основного договора¹, за исключением выходных дней (субботы, воскресенья) и нерабочих праздничных дней, определяемых трудовым законодательством Российской Федерации (с учётом возможных переносов выходных дней на основании решения уполномоченного органа государственной власти), а также дней, официально установленных как нерабочие для кредитных организаций на основании актов Банка России или органов государственной власти) следующего Процентного периода.</p> <p>Проценты, начисленные на Задолженность по Основному долгу за последний Процентный период, уплачиваются Заемщиком не позднее Даты окончательного погашения Задолженности (включительно), а в случае полного досрочного истребования Кредитором Текущей задолженности по кредиту – не позднее Даты досрочного погашения (включительно).</p> <p>В случае полного досрочного погашения Текущей задолженности по кредиту по инициативе Заемщика проценты за последний Процентный период уплачиваются Заемщиком в дату такого погашения (включительно).</p> <p>2.4. В течение всего срока действия Основного договора¹ Кредитор имеет право в одностороннем внесудебном порядке без оформления дополнительного соглашения к Основному договору¹ уменьшать размер процентной ставки за пользование Кредитом.</p> <p>Размер процентной ставки уменьшается с даты, указанной в письменном уведомлении Кредитора, направленном Заемщику в порядке, установленном Основным договором¹, но в любом случае не ранее, чем через 5 (Пять) Рабочих дней с даты направления Заемщику указанного письменного уведомления.</p> <p>2.5. В период действия Основного договора¹ Кредитор имеет право в одностороннем внесудебном порядке без оформления дополнительного соглашения к Основному договору¹ увеличивать размер процентной ставки за пользование каждым отдельным Траншем, в том числе, но не исключительно, при увеличении Банком России Ключевой ставки (за исключением случая, когда в соответствии с условиями Основного договора¹ процентная ставка за пользование Кредитом установлена исходя из Ключевой ставки), и (или) при каждом увеличении средних процентных ставок кредитных организаций России по краткосрочным кредитам в рублях, долларах США или евро, публикуемых в официальных источниках информации Банка России (далее – средние процентные ставки).</p> <p>В случае увеличения размера процентной ставки в связи с изменением Ключевой ставки или средних процентных ставок Кредитор вправе независимо от валюты, в которой Кредитор предоставляет Заемщику Кредит и начисляет проценты за пользование им, а Заемщик осуществляет погашение Задолженности, - рубли (далее – Валюта кредита) увеличить размер процентной ставки соразмерно увеличению размера Ключевой ставки и (или) средних процентных ставок.</p>
--	---

	<p>Стороны Основного договора¹ пришли к соглашению о том, что размер процентной ставки в результате ее увеличения Кредитором в соответствии с пунктом 2.5. Основного договора ¹ в любом случае не может превышать увеличенную в 2 (два) раза процентную ставку, установленную по соглашению Сторон.</p> <p>В уведомлении об увеличении процентной ставки Кредитор указывает обоснование такого увеличения.</p> <p>Размер процентной ставки увеличивается с даты, указанной в письменном уведомлении Кредитора, направленном Заемщику в порядке, установленном Основным договором¹, но в любом случае не ранее, чем через 15 (пятнадцать) Рабочих дней с даты направления Заемщику указанного письменного уведомления.</p> <p>2.6. В случае неисполнения Заемщиком каждого из следующих обстоятельств:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в течение 270 (двухсот семидесяти) календарных дней с даты заключения Основного договора¹, заключить с Кредитором по форме, установленной или согласованной Кредитором договор залога, указанный в пункте 5.1.10 Основного договора¹, и предоставить Кредитору выписку из ЕГРН, удостоверяющую факт регистрации в отношении указанных объектов недвижимости обременений Банка по обязательствам Заемщика по Основному договору¹; - в течение 270 (двухсот семидесяти) календарных дней с даты заключения Основного договора¹, заключить с Кредитором по форме, установленной или согласованной Кредитором договор залога, указанный в пункте 5.1.12 Основного договора¹, и предоставить Кредитору выписку из ЕГРН, удостоверяющую факт регистрации в отношении указанных объектов недвижимости обременений Банка по обязательствам Заемщика по Основному договору¹; - в течение 270 (двухсот семидесяти) календарных дней с даты заключения Основного договора¹ заключить с Кредитором по форме, установленной или согласованной с Кредитором, договора залога объектов недвижимости, указанных в подпункте 5.1.15 пункта 5.1 Основного договора¹ и предоставить Кредитору выписку из ЕГРН, удостоверяющую факт регистрации в отношении указанных объектов недвижимости обременений Банка по обязательствам Заемщика по Основному договору¹; <p>по истечении 15 (Пятнадцати) Рабочих дней с даты направления Кредитором Заемщику уведомления об увеличении размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹, размер процентной ставки за пользование Кредитом увеличивается на 0,5 (Ноль целых пять десятых) процента годовых относительно размера процентной ставки, действующего на момент увеличения размера процентной ставки в соответствии с Основным договором¹.</p> <p>В случае, если в любом из месяцев, следующих за месяцем, в котором произошло неисполнение обязательства, предусмотренного пунктами Основного договора¹, или до истечения календарного месяца, в котором произошло неисполнение указанного обязательства, данное обязательство будет выполнено, размер процентной ставки за пользование Кредитом уменьшается на соответствующую данному обязательству величину (0,5 (Ноль целых пять десятых) процента годовых) относительно размера процентной ставки, действующего на момент уменьшения размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹.</p> <p>Дата изменения размера процентной ставки указывается Кредитором в уведомлении о снижении размера процентной ставки.</p>
--	--

	<p>Положения пункта 2.6. Основного договора¹ об уменьшении размера процентной ставки в связи с последующим выполнением обязательства, предусмотренного пунктами Основного договора¹, применяются по усмотрению Кредитора в случае применения Кредитором положений пункта 2.6. Основного договора¹ об увеличении размера процентной ставки в связи с невыполнением данного обязательства.</p> <p>Положения пункта 2.6. Основного договора¹ об увеличении размера процентной ставки в связи с неисполнением Заемщиком обязательства, предусмотренного Основным договором¹, применяются по усмотрению Кредитора. Уведомление об изменении размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹ направляется Заемщику в порядке, предусмотренном Основным договором¹.</p> <p>Изменение размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹ происходит независимо от изменения размера процентной ставки в соответствии с иными положениями Основного договора¹.</p> <p>Срок поручительства по ДП1:</p> <p>10.2. Поручительство по ДП1 дано на срок по 30 июня 2032 г. (включительно). Истечение срока поручительства не влечет ограничение ответственности Поручителя в случае, если требование об исполнении обеспеченного поручительством обязательства к Поручителю предъявлено в пределах срока поручительства.</p> <p>10.3. Поручительство прекращается с прекращением обеспеченного поручительством обязательства, а также в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p>
Цена ДП1:	Цена ДП1 составляет 4 804 493 150 (Четыре миллиарда восемьсот четыре миллиона четыреста девяносто три тысячи сто пятьдесят) рублей 68 копеек (Сумма основного долга по Основному договору ¹ и сумма процентов, уплачиваемых Заемщиком за пользование Кредитом в соответствии с Основным договором ¹).
Орган управления ПАО «Элемент», принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:	<p>Сделка одобрена:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Советом директоров ПАО «Элемент», как крупная сделка (несколько взаимосвязанных сделок), предметом которой(ых) является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «Элемент»; - Общим собранием акционеров ПАО «Элемент», как сделка (несколько взаимосвязанных сделок), в совершении которой(ых) имеется заинтересованность, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 10% балансовой стоимости активов ПАО «Элемент».
Заинтересованные лица и основания, по которому соответствующие лица признаны заинтересованными в совершении сделки:	<p>Заинтересованными лицами на основании того, что занимали должности в органах управления организаций, выступающих сторонами сделки (Поручителя – ПАО «Элемент» и Выгодоприобретателя/Должника/Заемщика - *) являлись:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Иванцов И.Г.; 2. Хазов О.Ю.; 3. Котляков М.В.; 4. Мараховская М.С.; 5. Алексеев А.А.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций ПАО «Элемент» на дату совершения сделки:	На дату совершения сделки заинтересованные лица владели следующими долями акций ПАО «Элемент»: 1. Иванцов И.Г. - 0,27365%; 2. Хазов О.Ю. – 0,01154%; 3. Котляков М.В. - 0,01138%; 4. Мараховская М.С. - 0,00259%; 5. Алексеев А.А. - 0,00569%.
Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки:	На дату совершения сделки заинтересованные лица не владели акциями юридических лиц, являвшихся иными сторонами (помимо ПАО «Элемент») в сделке.

Дополнительное соглашение № 3 (далее – ДСЗ)ⁱ к Договору о залоге ценных бумаг от 28 декабря 2023 г. № АД-1/0616-23-2-0-D (далее – ДЗЦБ, Договор)	
Стороны ДСЗ:	Залогодатель: Публичное акционерное общество «Элемент» (ИНН 9703014282); Залогодержатель/Кредитор/Банк: *; Выгодоприобретатель/Заемщик/Должник: *, являющееся заемщиком по кредитному договору об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи) от 28 декабря 2023 г. № 0616-23-2-0-D (далее – Кредитный договор 1.1.; Основной договор 1.1.).

Существенные условия ДСЗ:	Предмет ДСЗ: Внесение изменений в ДЗЦБ (сделка ранее одобрена решением Совета директоров ПАО «Элемент», как крупная сделка, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «Элемент» (протокол от 14 мая 2024 г. № 03СД-2024), и решением внеочередного общего собрания акционеров, как сделка в совершении которой имеется заинтересованность, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 10% балансовой стоимости активов ПАО «Элемент», определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (протокол от 24 июня 2024 г. № 3оса-2024): «1. Пункт 2.1 ДЗБЦ изложить в следующей редакции:
---------------------------	--

ⁱ Заключение соглашения запланировано в 2026 году.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	<p>«2.1. В соответствии с ДЗБЦ Предмет залога передается в залог в обеспечение исполнения всех обязательств *, по заключенному в г. Москве между Залогодержателем и Заемщиком:</p> <ul style="list-style-type: none"> - кредитному договору об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи) от 28 декабря 2023 г. № 0616-23-2-0-D в редакции заключенного дополнительного соглашения от 12 января 2024 г. № 1, от 27 февраля 2024 г. №2, от 17 мая 2024 г. №3, от 31 июля 2024 г. № 4, от 5 февраля 2025 г. № 5, от 31 октября 2025 г. № 6 с последующими изменениями и дополнениями, в соответствии с которым Кредитор обязуется открыть Должнику кредитную линию с лимитом выдачи (максимально возможная общая сумма траншей, которые могут быть предоставлены Кредитором Заемщику в соответствии с условиями Кредитного договора 1) в размере не более 8 566 051 583 (Восемь миллиардов пятьсот шестьдесят шесть миллионов пятьдесят одна тысяча пятьсот восемьдесят три) рубля 00 копеек, со сроком полного окончательного погашения задолженности не позднее 31 января 2031г. (включительно). - кредитному договору от 29 октября 2025 г. № 0481-25-1-0-D (далее – Кредитный договор 2; Основной договор1), в соответствии с которым Кредитор обязуется предоставить Должнику кредит в размере 2 800 000 000,00 (Два миллиарда восемьсот миллионов,00/100) рублей, со сроком полного погашения не позднее 30 июня 2029 г. (включительно). <p>Каждый Кредитный договор 1.1., Кредитный договор 2 или каждый Основной договор 1.1., Основной договор1 именуется также – «Кредитный договор» или «Основной договор» соответственно.».</p> <p>2. Дополнить ДЗЦБ пунктом 2.8 в следующей редакции:</p> <p>«2.8. Сумма, вырученная при реализации Предмета залога, направляется на погашение обеспечиваемых залогом по ДЗБЦ требований по Основным договорам в следующей очередности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в первую очередь удовлетворяются требования, вытекающие из Основного договора 1.1.; - во вторую очередь удовлетворяются требования, вытекающие из Основного договора1. <p>Обязательства, указанные в пунктах 2.2 - 2.7 ДЗБЦ, погашаются в той же очередности, что и обязательства из Основного договора, в связи с изменением, прекращением или признанием которого недействительным или незаключенным они возникли.</p> <p>При этом Залогодержатель вправе в одностороннем внесудебном порядке изменить установленную в настоящем пункте очередность удовлетворения требований Залогодержателя по Основным договорам путем направления Залогодателю соответствующего письменного уведомления с указанием новой очередности, при этом новая очередность применяется по истечении 5 (Пяти) рабочих дней с даты направления указанного уведомления, если более поздняя дата не указана в самом уведомлении.».</p> <p>3. Все остальные условия ДЗБЦ, не затронутые ДСЗ, остаются неизменными.</p> <p>4. Проект настоящего ДСЗ был согласован с Залогодателем до момента его размещения в Системе электронного документооборота *, и у</p>
--	---

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	<p>Залогодателя была возможность влиять на содержание ДСЗ и согласовать иное содержание отдельных его условий.</p> <p>5. ДСЗ составлено в форме электронного документа, размещенного в Системе электронного документооборота *, вступает в силу со дня его подписания электронными подписями обеих Сторон с использованием Системы электронного документооборота * и является неотъемлемой частью ДЗБЦ.»</p> <p>Условия по Основному договору¹, обеспечение исполнения обязательств по которому включается в ДЗБЦ:</p> <p>ДСЗ предусмотрено обеспечение исполнения всех обязательств Должника по заключаемому (заключенному) между Кредитором и Должником Кредитному договору № 0481-25-1-0-D на следующих условиях:</p> <p>1.1. Кредитор обязуется предоставить Заемщику денежные средства, предоставляемые Кредитором Заемщику единовременно (одной суммой) в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Кредит) в размере и на условиях, предусмотренных Основным договором¹, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученные денежные средства и уплатить проценты за пользование Кредитом, а также иные платежи, подлежащие уплате Кредитору, в порядке, предусмотренном Основным договором¹.</p> <p>1.2. Заемщик имеет право получить и использовать Кредит в порядке, установленном Основным договором¹, при выполнении предварительных условий предоставления Кредита в соответствии с требованиями Статьи 3 Основного договора¹.</p> <p>1.3. Кредитор предоставляет Заемщику Кредит в размере 2 800 000 000,00 (Два миллиарда восемьсот миллионов,00/100) рублей со сроком полного погашения 30 июня 2029 г. (включительно) (далее – Дата окончательного погашения), на следующие цели: рефинансирование задолженности по основному долгу и начисленным процентам по Кредитному соглашению от 7 ноября 2022 г. № 5745, заключенному с * (далее - Первоначальный кредитор; Рефинансируемый кредитный договор) в совокупности с ограничениями использования денежных средств, предоставляемых Кредитором Заемщику единовременно (одной суммой) в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Кредит), указанными в пункте 3.5 Основного договора¹, применяемыми в случае, если они прямо не противоречат указанной цели использования Кредита.</p> <p>2.1. За пользование Кредитом Заемщик уплачивает Кредитору проценты в размере увеличенной на 3 (Три) процента годовых установленной Банком России процентной ставки по основным операциям Банка России по регулированию ликвидности банковского сектора, являющейся основным индикатором денежно-кредитной политики (ключевая ставка Банка России на момент заключения Основного договора¹, а в случае принятия Банком России нормативных актов, в соответствии с которыми основным индикатором денежно-кредитной политики становится иная процентная ставка – соответствующая процентная ставка Банка России) и отображенной на официальном сайте Банка России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» www.cbr.ru (далее – Справочная страница) и (или) информации, которая опубликована в</p>
--	---

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

официальном издании Банка России (далее - Ключевая ставка), установленной на дату подписания Основного договора¹, а в последующем установленной в каждую из дат, начиная с которой Советом директоров Банка России изменяется Ключевая ставка (далее – Дата определения процентной ставки). Пересмотр Ключевой ставки в Дату определения процентной ставки производится автоматически, то есть без дополнительного волеизъявления Кредитора.

На дату подписания Основного договора¹ Ключевая ставка составляет 16,5 (Шестнадцать целых пять десятых) процентов годовых.

В каждую Дату определения процентной ставки Кредитор определяет размер действующей процентной ставки за пользование Кредитом, при этом Кредитор вправе уведомить об этом Заемщика. Каждое определение Кредитором действующей процентной ставки будет окончательным, неоспоримым и обязательным для Заемщика.

Действующая процентная ставка, определенная Кредитором, применяется начиная с Даты определения процентной ставки.

Проценты начисляются на сумму задолженности Заемщика перед Кредитором в любой момент времени совместно или, если указано особо, раздельно, по сумме полученного Заемщиком Кредита, подлежащей возврату в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Основной долг), процентам, неустойкам, комиссиям и возмещению расходов Кредитора в связи с Основным договором¹ (далее – Задолженность по Основному долгу) исходя из фактического количества календарных дней в соответствующем календарном месяце и действительного числа календарных дней в году.

Проценты начисляются на сумму Задолженности по Основному долгу за период со дня, следующего за днем предоставления Кредита, по дату полного исполнения обязательств Заемщика по Основному договору¹, которой считается дата зачисления денежных средств в счет исполнения таких обязательств в сумме, достаточной для полного исполнения обязательств Заемщика, на соответствующий корреспондентский счет Кредитора (при перечислении (списании) денежных средств со счета Заемщика, открытого в иной кредитной организации), и (или); дата списания денежных средств в погашение Задолженности по Основному договору¹ с банковских счетов Заемщика, открытых у Кредитора, в сумме, достаточной для полного исполнения обязательств Заемщика (при перечислении (списании) денежных средств со счета Заемщика, открытого у Кредитора) (далее – Дата фактического погашения) задолженности по Основному договору¹, но в любом случае не позднее Даты окончательного погашения Задолженности (включительно), а в случае полного досрочного истребования Кредитором Текущей задолженности по кредиту - не позднее даты, не позднее которой Заемщик обязан погасить задолженность по Основному долгу, срок погашения которой не истек (далее – Текущая задолженность по кредиту) в случае ее досрочного истребования Кредитором в соответствии с условиями Основного договора¹ (далее – Дата досрочного погашения) (включительно).

2.3. Первый Процентный период (каждый из временных отрезков, приходящихся на период времени со дня, следующего за днем предоставления Кредита, по Дату окончательного погашения, продолжительность которых устанавливается в соответствии с пунктом 2.3 Основного договора¹ в целях определения сроков уплаты процентов за пользование Кредитом) начинается со дня, следующего за днем предоставления Кредита, и заканчивается в последний день календарного месяца предоставления Кредита (включительно). Продолжительность каждого последующего Процентного периода за исключением

	<p>последнего будет соответствовать фактическому количеству дней в каждом последующем календарном месяце.</p> <p>Последний Процентный период заканчивается в Дату окончательного погашения Задолженности (включительно).</p> <p>В случае полного досрочного истребования Кредитором Текущей задолженности по кредиту последний Процентный период заканчивается в Дату досрочного погашения (включительно).</p> <p>В случае полного досрочного погашения Текущей задолженности по кредиту по инициативе Заемщика последний Процентный период заканчивается в дату такого погашения (включительно).</p> <p>Проценты, начисленные на Задолженность по Основному долгу за каждый Процентный период, за исключением последнего, уплачиваются Заемщиком не позднее 3 (Третьего) Рабочего дня (любой день недели в период действия Основного договора¹, за исключением выходных дней (субботы, воскресенья) и нерабочих праздничных дней, определяемых трудовым законодательством Российской Федерации (с учётом возможных переносов выходных дней на основании решения уполномоченного органа государственной власти), а также дней, официально установленных как нерабочие для кредитных организаций на основании актов Банка России или органов государственной власти) следующего Процентного периода.</p> <p>Проценты, начисленные на Задолженность по Основному долгу за последний Процентный период, уплачиваются Заемщиком не позднее Даты окончательного погашения Задолженности (включительно), а в случае полного досрочного истребования Кредитором Текущей задолженности по кредиту – не позднее Даты досрочного погашения (включительно).</p> <p>В случае полного досрочного погашения Текущей задолженности по кредиту по инициативе Заемщика проценты за последний Процентный период уплачиваются Заемщиком в дату такого погашения (включительно).</p> <p>2.4. В течение всего срока действия Основного договора¹ Кредитор имеет право в одностороннем внесудебном порядке без оформления дополнительного соглашения к Основному договору¹ уменьшать размер процентной ставки за пользование Кредитом.</p> <p>Размер процентной ставки уменьшается с даты, указанной в письменном уведомлении Кредитора, направленном Заемщику в порядке, установленном Основным договором¹, но в любом случае не ранее, чем через 5 (Пять) Рабочих дней с даты направления Заемщику указанного письменного уведомления.</p> <p>2.5. В период действия Основного договора¹ Кредитор имеет право в одностороннем внесудебном порядке без оформления дополнительного соглашения к Основному договору¹ увеличивать размер процентной ставки за пользование каждым отдельным Траншем, в том числе, но не исключительно, при увеличении Банком России Ключевой ставки (за исключением случая, когда в соответствии с условиями Основного договора¹ процентная ставка за пользование Кредитом установлена исходя из Ключевой ставки), и (или) при каждом увеличении средних процентных ставок кредитных организаций России по краткосрочным кредитам в рублях, долларах США или евро, публикуемых в официальных источниках информации Банка России (далее – средние процентные ставки).</p> <p>В случае увеличения размера процентной ставки в связи с изменением Ключевой ставки или средних процентных ставок Кредитор вправе независимо от валюты, в которой Кредитор предоставляет Заемщику Кредит и начисляет проценты за пользование им, а Заемщик</p>
--	---

	<p>осуществляет погашение Задолженности, - рубли (далее – Валюта кредита) увеличить размер процентной ставки соразмерно увеличению размера Ключевой ставки и (или) средних процентных ставок.</p> <p>Стороны Основного договора¹ пришли к соглашению о том, что размер процентной ставки в результате ее увеличения Кредитором в соответствии с пунктом 2.5. Основного договора¹ в любом случае не может превышать увеличенную в 2 (два) раза процентную ставку, установленную по соглашению Сторон.</p> <p>В уведомлении об увеличении процентной ставки Кредитор указывает обоснование такого увеличения.</p> <p>Размер процентной ставки увеличивается с даты, указанной в письменном уведомлении Кредитора, направленном Заемщику в порядке, установленном Основным договором¹, но в любом случае не ранее, чем через 15 (пятнадцать) Рабочих дней с даты направления Заемщику указанного письменного уведомления.</p> <p>2.6. В случае неисполнения Заемщиком каждого из следующих обстоятельств:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в течение 270 (двухсот семидесяти) календарных дней с даты заключения Основного договора¹, заключить с Кредитором по форме, установленной или согласованной Кредитором договор залога, указанный в пункте 5.1.10 Основного договора¹, и предоставить Кредитору выписку из ЕГРН, удостоверяющую факт регистрации в отношении указанных объектов недвижимости обременений Банка по обязательствам Заемщика по Основному договору¹; - в течение 270 (двухсот семидесяти) календарных дней с даты заключения Основного договора¹, заключить с Кредитором по форме, установленной или согласованной Кредитором договор залога, указанный в пункте 5.1.12 Основного договора¹, и предоставить Кредитору выписку из ЕГРН, удостоверяющую факт регистрации в отношении указанных объектов недвижимости обременений Банка по обязательствам Заемщика по Основному договору¹; - в течение 270 (двухсот семидесяти) календарных дней с даты заключения Основного договора¹ заключить с Кредитором по форме, установленной или согласованной с Кредитором, договора залога объектов недвижимости, указанных в подпункте 5.1.15 пункта 5.1 Основного договора¹ и предоставить Кредитору выписку из ЕГРН, удостоверяющую факт регистрации в отношении указанных объектов недвижимости обременений Банка по обязательствам Заемщика по Основному договору¹; <p>по истечении 15 (Пятнадцати) Рабочих дней с даты направления Кредитором Заемщику уведомления об увеличении размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹, размер процентной ставки за пользование Кредитом увеличивается на 0,5 (Ноль целых пять десятых) процента годовых относительно размера процентной ставки, действующего на момент увеличения размера процентной ставки в соответствии с Основным договором¹.</p> <p>В случае, если в любом из месяцев, следующих за месяцем, в котором произошло неисполнение обязательства, предусмотренного пунктами Основного договора¹, или до истечения календарного месяца, в котором произошло неисполнение указанного обязательства, данное обязательство будет выполнено, размер процентной ставки за пользование Кредитом уменьшается на соответствующую данному обязательству величину (0,5 (Ноль целых пять десятых) процента годовых) относительно размера процентной ставки, действующего на момент уменьшения размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹.</p>
--	--

	<p>Дата изменения размера процентной ставки указывается Кредитором в уведомлении о снижении размера процентной ставки.</p> <p>Положения пункта 2.6. Основного договора¹ об уменьшении размера процентной ставки в связи с последующим выполнением обязательства, предусмотренного пунктами Основного договора¹, применяются по усмотрению Кредитора в случае применения Кредитором положений пункта 2.6. Основного договора¹ об увеличении размера процентной ставки в связи с невыполнением данного обязательства.</p> <p>Положения пункта 2.6. Основного договора¹ об увеличении размера процентной ставки в связи с неисполнением Заемщиком обязательства, предусмотренного Основным договором¹, применяются по усмотрению Кредитора. Уведомление об изменении размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹ направляется Заемщику в порядке, предусмотренном Основным договором¹.</p> <p>Изменение размера процентной ставки в соответствии с пунктом 2.6. Основного договора¹ происходит независимо от изменения размера процентной ставки в соответствии с иными положениями Основного договора¹.</p>	
Цена ДСЗ:	Предельная цена ДСЗ определяется на основании балансовой стоимости ценных бумаг, являющихся предметом залога по ДЗЦБ, и составляет 5 610 802 000 (Пять миллиардов шестьсот десять миллионов восемьсот две тысячи) рублей.	
Орган управления ПАО «Элемент», принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:	<p>Сделка одобрена:</p> <ul style="list-style-type: none">- Советом директоров ПАО «Элемент», как крупная сделка (несколько взаимосвязанных сделок), предметом которой(ых) является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «Элемент»;- Общим собранием акционеров ПАО «Элемент», как сделка (несколько взаимосвязанных сделок), в совершении которой(ых) имеется заинтересованность, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 10% балансовой стоимости активов ПАО «Элемент».	
Заинтересованные лица и основания, по которому соответствующие лица признаны заинтересованными в совершении сделки:	<p>Заинтересованными лицами на основании того, что занимали должности в органах управления организаций, выступающих сторонами сделки (Залогодателя – ПАО «Элемент» и Выгодоприобретателя/Должника/Заемщика - *) являлись:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Иванцов И.Г.;2. Хазов О.Ю.;3. Котляков М.В.;4. Мараховская М.С.;5. Алексеев А.А.	
Существенные условия ранее заключенного договора о залоге ценных бумаг (далее – АД).	Предмет АД: В обеспечение исполнения обязательства, указанного в разделе 2 АД, Залогодатель передает Залогодержателю в залог принадлежащие Залогодателю на праве собственности ценные бумаги (далее — «Ценные бумаги» или «Предмет залога»):	
	Полное фирменное наименование, местонахождение и	Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

почтовый адрес эмитента Ценных бумаг (далее – Общество-1)	«Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».
Вид, категория (тип) Ценных бумаг	Акции обыкновенные
Номер государственной регистрации выпуска Ценных бумаг	Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».
Общее количество размещенных акций Общества-1, составляющих уставный капитал Общества-1	45 077 597 (Сорок пять миллионов семьдесят семь тысяч пятьсот девяносто семь) штук
Номинальная стоимость одной Ценной бумаги	0,025 (Ноль целых двадцать пять тысячных,00/100) рублей.
Размер уставного капитала Общества-1	1 262 775 (Один миллион двести шестьдесят две тысячи семьсот семьдесят пять) рублей 95 копеек
Количество Ценных бумаг, передаваемых в залог, и их соотношение к размеру уставного капитала Общества-1 в процентах	45 077 597 (Сорок пять миллионов семьдесят семь тысяч пятьсот девяносто семь) штук, что составляет 89,243062080807 процентов уставного капитала Заемщика
Полное фирменное наименование и местонахождения депозитария, осуществляющего учет прав Залогодателя на Ценные бумаги (по тексту Договора – Депозитарий)	Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».
По соглашению Сторон стоимость ценных бумаг, являющихся Предметом залога, составляет 1 126 939,93 (Один миллион сто двадцать шесть тысяч девятьсот тридцать девять) рублей 93 копейки, при этом стоимость одной Ценной бумаги составляет 0,025 (Ноль целых двадцать пять тысячных,00/100) рублей	

	<p>При этом, рыночная цена, определенная по результатам оценки независимым оценщиком, согласованным сторонами, признается ценой реализации (начальной продажной ценой) Предмета залога при обращении на него взыскания.</p> <p>Условия по Основному договору 1.1., в обеспечение исполнения обязательств по которому заключен АД:</p> <p>Ценные бумаги передаются Залогодателем Залогодержателю в обеспечение обязательств по Кредитному договору 1.1., в соответствии с которым Кредитор обязуется открыть Должнику кредитную линию с лимитом выдачи (максимально возможная общая сумма траншей, которые могут быть предоставлены Кредитором Заемщику в соответствии с условиями Кредитного договора 1.1.) в размере не более 8 566 051 583 (Восемь миллиардов пятьсот шестьдесят шесть миллионов пятьдесят одна тысяча пятьсот восемьдесят три) рубля 00 копеек, со сроком полного окончательного погашения задолженности не позднее 31 января 2031 г. (включительно). За пользование кредитом Должник уплачивает проценты в следующем порядке:</p> <p>С даты заключения договора по 179 календарный день от даты заключения договора процентная ставка устанавливается в размере увеличенной на 2,5% годовых Ключевой ставки, установленной на дату подписания Кредитного договора 1.1., а в последующем установленной в каждую из дат определения процентной ставки.</p> <p>Начиная со 180 календарного дня от даты заключения договора устанавливается процентная ставка в размере увеличенной на 3% годовых Ключевой ставки, а в последующем установленной в каждую из дат определения процентной ставки.</p> <p>В случае выполнения Заемщиком условий, указанных в п. 9.4.26 Кредитного договора 1.1., Кредитор вправе установить процентную ставку в размере увеличенной на 2,5% годовых Ключевой ставки, установленной на дату изменения процентной ставки, а в последующем установленной в каждую из дат определения процентной ставки.</p>
--	--

Генеральное соглашение о выдаче банковских гарантий от 24 ноября 2025 г. № ГС-9714500/25 (далее – ГС)	
Стороны ГС:	Принципал/Общество: Публичное акционерное общество «Элемент» (ИНН: 9703014282); Гарант/Банк: *; Выгодоприобретатели: *.
Существенные условия ГС:	Определения, используемые в ГС: - Бенефициар/кредитор Общества или Третьего лица - юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Российской Федерации или иностранного государства, перед которым Общество или Третье лицо имеет (или будет иметь) основанное на законе и/или сделке денежное обязательство, в пользу которого предоставляется Гарантия/Гарантии. - Бенефициарный владелец - физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие в уставном капитале Общества либо является одним из мажоритарных акционеров/участников Обществом), либо имеет

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	<p>возможность осуществлять контроль (совместный контроль) над Обществом («контроль» и «совместный контроль» определяется на основании критериев, предусмотренных Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», и Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 11 «Совместное предпринимательство»).</p> <p>- Валюта Гарантии - валюта, в которой Банк предоставляет Гарантии для целей ГС – рубли Российской Федерации.</p> <p>- Выплата/Выплаты - осуществление Банком платежа по Гарантиям в качестве исполнения обязательств по Гарантиям в соответствии с ее условиями.</p> <p>- Гарантия/Гарантии - означает любой из следующих банковских продуктов:</p> <p>(а) гарантия – выданное в соответствии с ГС письменное обязательство Банка уплатить Бенефициару (кредитору Общества или Третьего лица) денежную сумму в соответствии с условиями данного Банком обязательства;</p> <p>- Группа - Общество и все юридические лица, входящие в одну группу с Обществом, по которым Обществом составляется консолидированная аудированная финансовая отчетность по МСФО на дату составления такой отчетности.</p> <p>- Долг - показатель, рассчитываемый на основании консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО, как сумма следующих обязательств: кредиты и займы; облигации, векселя и любые иные долговые инструменты; обязательства по сделкам факторинга; кредиторская задолженность на срок свыше 90 календарных дней; обязательства по проектному финансированию; 0,3 от общего объема гарантий и поручительств за третьих лиц, за исключением периметра Группы; 0,3 от обязательства по сделкам РЕПО; остаток подлежащих уплате лизинговых платежей в части основного долга по договорам финансового лизинга, предусматривающим переход права собственности на предмет лизинга.</p> <p>- Срок действия Гарантии - период времени, в течение которого Бенефициар может предъявить требование об уплате суммы по Гарантии.</p> <p>- Дистанционное банковское обслуживание (ДБО) - услуга, предоставляемая Банком Обществу, с использованием сервисов Системы Дистанционного банковского обслуживания, предусматривающая обмен информацией между Банком и Обществом путем приема и передачи Электронных документов в соответствии с заключенным между Сторонами договором.</p> <p>- Законодательство - законы и иные нормативные правовые акты, действующие на территории Российской Федерации, в том числе нормативные правовые акты уполномоченных государственных органов, Центрального банка Российской Федерации, международные договоры, действующие в Российской Федерации.</p> <p>- Заявление (Оферта) - заявление (оферта) Общества Банку на предоставление Гарантии в соответствии с условиями ГС, составленное Обществом по форме, указанной в Приложении № 1 к ГС, и подписанное уполномоченным лицом Общества.</p> <p>- Заявление об изменении Гарантии - заявление (оферта) Общества Банку на внесение изменений в условия предоставленной Банком Гарантии/</p> <p>- Система передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС) - канал передачи электронных сообщений по финансовым операциям (финансовых сообщений).</p> <p>- Лимит - указанная в пункте 1.3 ГС максимальная сумма всех Гарантий, которые могут быть предоставлены в соответствии с условиями ГС.</p>
--	---

	<p>Предоставление Гарантии уменьшает свободный остаток Лимита, указанного в пункте 1.3 ГС, на сумму соответствующих обязательств Банка по Гарантиям. Прекращение Гарантии увеличивает свободный остаток Лимита (при условии отсутствия предъявленных требований Бенефициара по Гарантии/ям и невозмещенных Обществом Требованиям по Выплатам).</p> <p>- Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) - означает набор документов (стандартов и интерпретаций), регламентирующих правила составления финансовой отчетности, необходимой внешним пользователям для принятия ими экономических решений в отношении предприятия, установленные Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (IASB).</p> <p>- Общий срок предоставления Гарантий - период времени, указанный в пункте 3.1 ГС, по истечении которого Общество утрачивает право на получение Гарантий.</p> <p>- Принципал - Общество или Третье лицо, обязательства которого обеспечиваются Гарантией.</p> <p>- Просроченная задолженность - денежное обязательство, не исполненное Обществом в срок, предусмотренный ГС, в том числе при предъявлении Банком требования об исполнении Обществом обязательств в случае возникновения обстоятельств, указанных в пункте 8.1 ГС.</p> <p>- Процентные расходы - сумма начисленных процентов по обязательствам, являющимся частью Долга по консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.</p> <p>- Рабочий день - день, являющийся рабочим по Законодательству, в который кредитные организации Российской Федерации открыты для совершения банковских операций, а при расчетах в иностранной валюте – любой день, когда банки-корреспонденты Сторон открыты для проведения операций в соответствующей иностранной валюте.</p> <p>- Расчетный счет - расчетный счет Общества в валюте Российской Федерации, открытый им в Банке, а также иные расчетные счета в валюте Российской Федерации, которые открыты или будут открыты Обществом в Банке.</p> <p>- Расчетный счет в иностранной валюте - расчетный счет Общества в иностранной валюте, открытый им в Банке, а также иные расчетные счета Общества в любой свободно конвертируемой валюте, которые открыты или будут открыты Обществом в Банке.</p> <p>- РСБУ - российские стандарты бухгалтерского учета – совокупность норм федерального законодательства России и Положений по бухгалтерскому учету (ПБУ), издаваемых Министерством Финансов РФ, которые регулируют правила бухгалтерского учета.</p> <p>- Система Дистанционного банковского обслуживания (Система ДБО) - совокупность программных и технических средств, используемых с целью предоставления Обществу услуги «Дистанционное банковское обслуживание» в соответствии с заключенным между Сторонами договором.</p> <p>- Требования по Выплатам или регрессные требования - подлежащие безусловному исполнению требования Банка к Обществу о возмещении уплаченных Банком/перечислении достаточных для уплаты Банком сумм в качестве исполнения обязательств по Гарантии/ям, предоставленной/ых в рамках ГС.</p>
--	--

	<p>- Третье лицо - *, являющиеся дочерним лицом по отношению к Обществу.</p> <p>Общество признается дочерним, если другое (основное) хозяйственное общество или товарищество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.</p> <p>- Электронный документ - документ, в котором информация представлена в электронно-цифровой форме, подписанный электронной подписью и имеющий согласно Законодательству или специальному соглашению Сторон равную юридическую силу с аналогичным документом на бумажном носителе, подписанным собственноручными подписями уполномоченных лиц и заверенным (при необходимости) оттиском печати.</p> <p>Предмет ГС:</p> <p>1.1. Предметом ГС являются условия предоставления Банком Гарантий, права и обязанности Сторон в связи с заключением ГС, предоставлением и исполнением Гарантий, порядок осуществления Сторонами расчетов в рамках ГС, а также ответственность Сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств в рамках ГС. Банк предоставляет Обществу или Третьему лицу Гарантии в пользу Бенефициаров на основании Заявлений (Оферт) Общества при условии согласия с условиями Гарантий, указанными в Заявлениях (Офертах), и акцепта Заявления (Оферты) в порядке, установленном ГС и осуществляет операции по Гарантиям, а Общество обязуется в установленные сроки исполнить (возместить) требования Банка по Выплатам, оплатить вознаграждения, комиссии, а также исполнить иные обязательства, предусмотренные ГС.</p> <p>1.2. В рамках ГС также предоставляются Гарантии по обязательствам Третьего лица, которое уведомляется о выдаче Гарантии путем подписания Заявления (Оферты) о предоставлении Гарантии. Общество и Третье лицо являются основным и дочерним (либо зависимым) обществом. Учитывая общие цели экономической деятельности Общества и Третьего лица как единого хозяйствующего субъекта, Общество заинтересовано в повышении эффективности деятельности и продвижении товаров (работ, услуг) Третьего лица. Общество (как основное или преобладающее по отношению к Третьему лицу) берет на себя обязательства в полном объеме отвечать за уплату комиссий, возмещение Выплат и иных платежей, связанных с предоставлением Гарантии по обязательствам Третьего лица. Общество обязуется также возместить Банку документально подтвержденные убытки и расходы, возникшие у Банка, в случае оспаривания (признания недействительным полностью или частично) ГС, в том числе (но не исключительно) в случае отказа в принятии Бенефициаром и/или признания недействительной Гарантии, предоставленной Банком по просьбе Общества в рамках ГС.</p> <p>1.3. Сумма Лимита 10 000 000 000,00 (Десять миллиардов рублей 00/100) рублей Российской Федерации.</p>
--	--

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	<p>1.4. ГС является смешанным договором и включает в себя указанное ниже солидарное поручительство Общества.</p> <p>Общество выступает поручителем (далее – Поручитель) по следующим обязательствам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - поручительство Общества обеспечивает любые последствия признания недействительным (полностью или частично) ГС или предоставленных по ГС Гарантий, а также возмещение Банку документально-подтвержденных убытков, возникших в связи с заключением и исполнением ГС либо признанием его недействительным полностью или в части (в т.ч., обеспечивает обязательства Третьего лица или Бенефициара по возврату неосновательного обогащения или полученного по недействительной сделке (включая суммы выплат по недействительным Гарантиям или по Гарантиям, выданным по недействительному (полностью или частично) ГС, а также суммы недополученных комиссий и/или не возмещенных расходов Банка). <p>Объем поручительства: любые убытки, понесенные Банком или недополученные доходы, включая (но не ограничиваясь) суммы, выплаченные Банком по предоставленным в рамках ГС Гарантиям, недополученные комиссии, уплаченные Банком неустойки (пени, штрафы), иные расходы, осуществленные Банком.</p> <p>Предел ответственности по поручительству составляет 10 500 000 000,00 (Десять миллиардов пятьсот миллионов 00/100) рублей Российской Федерации.</p> <p>Поручительство Общества вступает в силу с момента заключения Генерального соглашения и действует по «24» ноября 2035 года включительно.</p> <p>В случае признания недействительным ГС, поручительство сохраняет свою силу на указанных выше условиях.</p> <p>1.5. В рамках ГС Гарантии могут предоставляться на следующие цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечение исполнения обязательств перед налоговыми органами, в том числе по возврату налога на добавленную стоимость, обеспечение отложенных налогов по решению налогового органа; - обеспечение исполнения обязательств перед таможенными органами; - обеспечение исполнения обязательств перед фондом развития промышленности; - обеспечение исполнения обязательств по уплате денежных средств по договорам/контрактам; - обеспечение заявки на участие в закупках/тендерах/конкурсах/аукционах; - обеспечение исполнения обязательств по заключенным/заключаемым контрактам/договорам; - обеспечение исполнения обязательств по возврату аванса по заключенным/заключаемым контрактам/договорам; - обеспечение исполнения гарантийных обязательств по заключенным/заключаемым контрактам/договорам. <p>Порядок предоставления гарантий по ГС:</p> <p>3.1. Общий срок предоставления Гарантий: с даты вступления ГС в силу по «23» ноября 2032 года включительно. По истечении Общего срока предоставления Гарантий право Общества на обращение к Банку за предоставлением Гарантий в соответствии с ГС прекращается.</p> <p>3.2. Гарантии предоставляются до истечения Общего срока предоставления Гарантий после выполнения условий, предусмотренных пунктом 2.1 ГС, на основании Заявления (Оферты), акцептованного Банком, в пределах Лимита.</p>
--	---

	<p>Срок действия каждой Гарантии, предоставляемой в рамках ГС, не может превышать 84 (Восемьдесят четыре) месяца.</p> <p>Срок действия Гарантии не может истекать после даты истечения срока действия ГС, указанного в пункте 12.2 ГС.</p> <p>3.3. Общество предоставляет Банку Заявление (Оферту) к ГС за 3 (Три) Рабочих дня до даты предполагаемого предоставления Гарантии/ий. По согласованию с Банком Заявление (Оферта) может быть предоставлено Обществом Банку до 13:00 по Московскому времени последнего дня Общего срока предоставления Гарантий.</p> <p>Допускается передача Обществом в Банк Заявления (Оферты) в виде Электронного документа в рамках Системы Дистанционного банковского обслуживания при условии подтверждения полномочий лиц, подписывающих такие документы.</p> <p>В случае выдачи Гарантии для Третьего лица, Третье лицо вправе направить по Системе Дистанционного банковского обслуживания в виде Электронного документа отдельное Заявление (Оферту), подтверждающее уведомление Третьего лица о выдаче Гарантии.</p> <p>Основные параметры каждой Гарантии указываются в Заявлении (Оферте), в том числе: наименование Принципала; наименование Бенефициара; сумма Гарантии; Валюта Гарантии; срок действия Гарантии; обеспечиваемое Гарантией обязательство; размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантии; рекомендуемый Бенефициаром или Обществом образец формы Гарантии (при наличии); при необходимости – иные условия, не содержащиеся в ГС, которые необходимы для однозначного урегулирования взаимоотношений Сторон, связанных, в том числе, с выдачей и действием Гарантии; указание, что Банк имеет право выдать Гарантию по собственной форме без дополнительного согласования.</p> <p>3.4. Банк обязуется в течение 3 (Трёх) Рабочих дней со дня, следующего за датой получения Заявления (Оферты) рассмотреть указанное заявление и:</p> <ul style="list-style-type: none"> - предоставить Гарантию; или - направить Обществу уведомление об отказе в предоставлении Гарантии; или - направить Обществу уведомление о необходимости представления в Банк дополнительных документов, необходимых для рассмотрения Банком Заявления (Оферты) Общества. В этом случае Банк обязуется в течение 3 (Трёх) Рабочих дней с момента предоставления запрошенных документов предоставить Гарантию или направить Обществу уведомление об отказе в предоставлении Гарантии. <p>Общество сообщает о том, что намеревается предпринимать все необходимые действия для предварительного (до подачи Заявления (Оферты) согласования с Банком вопроса о предоставлении Гарантии (в частности, заблаговременно сообщать Банку параметры, которые будут указаны в Заявлении (Оферте), заблаговременно направлять Банку по адресу электронной почты, указанному в пункте 13.2 ГС, документы (проекты документов) и т.п.).</p> <p>3.5. В случае получения Банком от Общества Заявления (Оферты), Банк не обязан предоставлять Гарантии. Банк вправе по своему усмотрению и без объяснения причин отказать Обществу в предоставлении Гарантий.</p> <p>3.6. Каждое заявление о предоставлении Гарантии будет являться офертой Общества на предоставление соответствующей Гарантии. В случае согласия Банка с условиями, указанными в Заявлении (Оферте), и соответствии прилагаемых к нему документов требованиям ГС, Банк вправе акцептовать Заявление (Оферту) путем осуществления фактических действий по предоставлению Гарантии. Предоставление</p>
--	---

	<p>Банком Гарантии на основании Заявления (Оферты) Общества будет являться акцептом соответствующей оферты Общества.</p> <p>3.7. Для рассмотрения Банком вопроса о возможности внесения изменений в условия предоставленных Гарантий Общество направляет в Банк Заявление об изменении Гарантии с предоставлением документов, указанных в пункте 2.1 ГС, и согласия Бенефициара (при необходимости) на внесение изменений в условия Гарантии.</p> <p>3.7.1. В Заявлении об изменении Гарантии должны быть указаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> - перечень изменений, предлагаемых для внесения в текст соответствующей Гарантии; - предполагаемая дата внесения изменений в текст Гарантии; - размер комиссионного вознаграждения за внесение изменений в текст Гарантии; - порядок начисления и уплаты комиссионного вознаграждения за внесение изменений в текст Гарантии. <p>3.7.2. Банк обязан в течение 3 (Трёх) Рабочих дней со дня, следующего за датой получения Заявления об изменении Гарантии, рассмотреть указанное заявление и:</p> <ul style="list-style-type: none"> - направить Обществу уведомление о невозможности внесения указанных изменений в текст Гарантии, или - внести изменения в текст Гарантии, или - направить Обществу уведомление о необходимости представления в Банк дополнительных документов, необходимых для рассмотрения вопроса о возможности внесения изменений в текст Гарантии. В этом случае Банк обязуется в течение 3 (Трёх) Рабочих дней с момента предоставления запрошенных документов внести изменения в условия Гарантии или направить Обществу уведомление об отказе внесения изменений в текст Гарантии. <p>Общество сообщает о том, что перед отправкой Заявления об изменении Гарантии намеревается предпринимать все необходимые действия для предварительного (до подачи Заявления об изменении Гарантий) согласования с Банком вопроса о внесении изменений в текст Гарантии (в частности, заблаговременно сообщать Банку параметры, которые подлежат изменению, и, в случае необходимости, заблаговременно направлять в Банк по адресу электронной почты, указанному в пункте 13.2 ГС, документы (проекты документов), подтверждающие обстоятельства, с которыми связано внесение изменений, а также акцепт/согласие на внесение указанных изменений от соответствующих лиц, и т.п.).</p> <p>В случае получения Банком от Общества Заявления об изменении Гарантии Банк не обязан вносить указанные изменения в текст Гарантии. Банк вправе по своему усмотрению и без объяснения причин отказать Обществу во внесении изменений в текст Гарантии.</p> <p>Каждое Заявление об изменении Гарантии будет являться офертой Общества на внесение изменений в текст Гарантии. Внесение Банком соответствующих изменений в текст Гарантии на основании Заявления об изменении Гарантии от Общества будет являться акцептом соответствующей оферты Общества.</p> <p>3.8. В течение Общего срока предоставления Гарантий Общество имеет право на обращение к Банку за предоставлением Гарантий в пределах неиспользованного Лимита.</p> <p>Размер неиспользованного Лимита уменьшается при предоставлении Гарантии. Прекращение Гарантии увеличивает свободный остаток Лимита (при условии отсутствия предъявленных требований Бенефициара по Гарантии и невозмещенных Обществом Требования по Выплатам).</p>
--	---

3.9. Передача Гарантии:

- осуществляется по акту приема-передачи Гарантии, подписываемому Банком и Обществом и/или Третьим лицом (при выдаче Гарантии для Третьего лица), либо
- подтверждается посредством проставления отметки о получении Гарантии на копии Гарантии уполномоченным лицом, действующим от имени Общества и/или Третьего лица, либо
- иным способом по соглашению Сторон, указанным в Заявлении (Оферте) о выдаче Гарантии и согласованным Банком, либо
- Гарантия может быть выпущена по системе СПФС или в электронной форме по системе, согласованной Сторонами.

Вознаграждение по ГС:

4.1. За предоставление Гарантии Общество уплачивает Банку комиссионное вознаграждение в размере, указанном в Заявлении (Оферте), акцептованном Банком, при этом размер вознаграждения не может быть более 1,75% (Одна целая семьдесят пять сотых процента) годовых (без учета увеличения согласно пункта 4.5 ГС).

В целях выдачи Гарантии для обеспечения обязательств Третьего лица, Третье лицо уведомляется о выдаче Гарантии путем подписания (акцепта) Заявления (Оферты) о предоставлении Гарантии.

Общество самостоятельно оплачивает комиссионное вознаграждение, суммы регрессных требований Банка, иные расходы и платежи, предусмотренные ГС, при выдаче Гарантии для Третьего лица.

Порядок начисления и срок выплаты комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантии:

4.1.1. Комиссионное вознаграждение за предоставление Гарантии начисляется на сумму Гарантии со дня вступления Гарантии в силу (включая этот день), по день (включая этот день) окончания срока действия соответствующей Гарантии, указанного в тексте соответствующей Гарантии.

При начислении комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантии количество дней в году принимается за 365 (Триста шестьдесят пять) или 366 (Триста шестьдесят шесть) соответственно, в месяце – соответствующее расчетному месяцу количество календарных дней.

В случае прекращения Гарантии вследствие отказа Бенефициара от своих прав по Гарантии либо по соглашению Банка с Бенефициаром о прекращении обязательств по Гарантии, и, если это предусмотрено Гарантией или соглашением Банка с Бенефициаром, возвращения Банку оригинала Гарантии, комиссионное вознаграждение начисляется соответственно до момента получения Банком письменного сообщения Бенефициара об освобождении Банка от его обязательств по Гарантии либо прекращения обязательств по Гарантии, определенного в соглашении Банка с Бенефициаром о прекращении обязательств по Гарантии, и, если это предусмотрено Гарантией или соглашением Банка с Бенефициаром, возвращения Банку оригинала Гарантии.

Комиссионное вознаграждение уплачивается Обществом ежемесячно, в последний Рабочий день каждого календарного месяца, начиная со дня вступления в силу соответствующей Гарантии, а также в дату окончания срока действия ГС.

В случае если размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантии за весь срок ее действия, рассчитанный исходя из ставки, указанной в согласованной Сторонами в Заявлении (Оферте), составляет 10 000,00 (Десять тысяч 00/100) рублей Российской Федерации и менее, то размер комиссионного вознаграждения за предоставление такой Гарантии за весь срок ее действия составит 10 000,00 (Десять тысяч

	<p>00/100) рублей Российской Федерации и уплачивается Обществом авансом в дату выдачи соответствующей Гарантии.</p> <p>4.1.2. В случае прекращения Гарантии вследствие отказа Бенефициара от своих прав по Гарантии либо по соглашению Банка с Бенефициаром о прекращении обязательств по Гарантии, и, если это предусмотрено Гарантией или соглашением Банка с Бенефициаром, возврата Банку оригинала Гарантии, комиссионное вознаграждение уплачивается Обществом в течение 3 (Трёх) Рабочих дней, исчисляемых с момента получения Обществом или Третьим лицом от Банка письменного уведомления о наступлении какого-либо из указанных в предыдущем абзаце обстоятельств, если письменное заявление Бенефициара об освобождении Банка от его обязательств по Гарантии и, если это предусмотрено Гарантией или соглашением Банка с Бенефициаром, оригинал Гарантии, были получены Банком без участия Общества или Третьего лица, или между Банком и Бенефициаром заключено соглашение о прекращении обязательств по Гарантии.</p> <p>Если размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантии за весь срок ее действия составил менее 10 000,00 (Десяти тысяч 00/100) рублей Российской Федерации, то Общество обязуется доплатить разницу между 10 000,00 (Десять тысяч 00/100) рублей Российской Федерации и суммой уплаченного ранее комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантии.</p> <p>4.1.3. Со дня, следующего за днем Выплаты Банком в соответствии с условиями Гарантии в размере всей суммы Гарантии, комиссионное вознаграждение за предоставление Гарантии не начисляется.</p> <p>4.1.4. В случае увеличения суммы Гарантии, комиссионное вознаграждение начисляется на измененную сумму Гарантии со дня внесения изменения.</p> <p>В случае увеличения срока Гарантии, период за который начисляется комиссионное вознаграждение, изменяется со дня, следующего за днем, в котором произошло изменение срока Гарантии.</p> <p>При получении письменного несогласия Бенефициара с увеличением суммы/срока действия Гарантии, комиссионное вознаграждение, начисленное и/или оплаченное за период с даты внесения изменения до даты получения такого несогласия, подлежит оплате Обществом за указанный период, оплаченное комиссионное вознаграждение не возвращается.</p> <p>В случае уменьшения суммы Гарантии и/или сокращения срока ее действия/аннулирования, с даты получения письменного согласия Бенефициара/ комиссионное вознаграждение начисляется на измененную сумму и/или за измененный период, в котором начисляется комиссионное вознаграждение.</p> <p>4.2. Предоставление иных услуг, не предусмотренных условиями ГС оплачивается Обществом согласно действующим в Банке тарифам, размещенным на официальном сайте Банка *, в размере, действующем на дату оказания услуги.</p> <p>Общество обязуется возместить Банку дополнительные расходы, которые могут возникнуть у Банка в связи с предоставлением, внесением изменений и/или исполнением Гарантии (комиссии, предусмотренные</p>
--	---

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

	<p>тарифами иностранных и российских банков, телекоммуникационные и почтовые расходы и др.).</p> <p>Указанные расходы оплачиваются Обществом в течение 3 (Трех) Рабочих дней с момента получения Обществом соответствующего требования Банка.</p> <p>4.3. Размер и порядок иных платежей, подлежащих уплате Банку, может быть указан в Заявлении (Оферте) или в Заявлении об изменении Гарантии, при этом размер платежа за внесение изменений в Гарантию (не связанных с изменением суммы Гарантии или срока Гарантии) не может быть менее 20 000,00 (Двадцати тысяч 00/100) рублей Российской Федерации.</p> <p>4.4. За период, исчисляемый с даты, следующей за датой совершения Банком Выплаты по Гарантии, и до даты возмещения Обществом Банку суммы Выплаты, Общество уплачивает Банку дополнительное комиссионное вознаграждение в размере ключевой ставки Банка России (действующей в соответствующий период и выраженной в процентах годовых) увеличенной на 10 (Десять) процентных пункта, начисляемое на сумму Выплаты по Гарантии за вышеуказанный период времени. Дополнительное комиссионное вознаграждение уплачивается Обществом не позднее 15 (Пятнадцать) календарных дней, с даты направления Банком уведомления, направленного в соответствии с подпунктом б) пункта 5.4 ГС.</p> <p>Для целей определения размера указанного вознаграждения ключевая ставка Банка России определяется Банком как ставка, действующая на дату, следующую за датой перечисления Бенефициару соответствующих сумм, на основании информации, указанной на официальном сайте Банка России в сети Интернет (на сайте www.cbr.ru или ином официальном сайте Банка России в случае его изменения). При изменении ключевой ставки Банка России вознаграждение за платеж автоматически рассчитывается с учетом измененного значения ключевой ставки с даты вступления в силу такого изменения. В случае, если ключевая ставка Банка России упразднена и/или более не используется Банком России для определения ценовых условий предоставления финансирования кредитным организациям Российской Федерации, с даты упразднения или прекращения использования ключевой ставки Банка России в качестве бенчмарка вместо значения ключевой ставки автоматически применяется более высокое из устанавливаемых Банком России значение следующих ставок: для ценообразования операций рефинансирования посредством сделок репо и/или под залог нерыночных активов, и при изменении Банком России значений этих ставок с даты вступления в силу соответствующего изменения автоматически применяется измененное значение.</p> <p>При начислении дополнительного комиссионного вознаграждения количество дней в году принимается за 365 (Триста шестьдесят пять) или 366 (Триста шестьдесят шесть) соответственно, в месяце – соответствующее расчетному месяцу количество календарных дней.</p> <p>4.5. Банк вправе, в одностороннем внесудебном порядке, без оформления дополнительного соглашения, увеличить размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантий в одностороннем внесудебном порядке, без оформления дополнительного соглашения, на 0,3 (Ноль целых три десятых) процентных пункта, в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Обществом любого из обязательств, установленных в подпунктах 12-13 пункта 6.1 ГС, подпунктах 8-11 пункта 6.2 ГС, а также в случае непредоставления или ненадлежащего предоставления отчета с подробным расчетом Долга и кредитным портфелем Группы с указанием обязательств, указанных в определении</p>
--	---

	<p>Долга, указанного в пункте 3.3 Приложения № 2 к ГС, а также в случае наступления любого из обстоятельств, указанных в подпунктах 19-22 пункта 8.1 ГС.</p> <p>По действующим Гарантсиям, оплата по которым составила 10 000,00 (Десять тысяч 00/100) рублей Российской Федерации, Банк вправе увеличить размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсии, в случаях, установленных пунктом 6.1 ГС, а Общество обязуется доплатить комиссионное вознаграждение за предоставление Гарантсии в сроки, установленные в уведомлении Банка.</p> <p>Повышенный размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсий устанавливается с даты, указанной в соответствующем уведомлении Банка, направленном Обществу. В случае устранения Обществом обстоятельств наступление которых послужили основанием для повышения размера комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсий, с даты, указанной в соответствующем уведомлении Банка, направленном Обществу, применяется размер комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсий без учета увеличения, указанного в пункте 6.1 ГС.</p> <p>Банк уведомляет Общество об изменении размера комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсий, в порядке, предусмотренном Разделом 13 ГС.</p> <p>Увеличение размера комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсий в соответствии с пунктом 6.1 ГС не является неустойкой в смысле ст. 330 ГК РФ и рассматривается Сторонами как увеличение платы за предоставление Гарантсий.</p> <p>В случае одностороннего изменения условий ГС о размере комиссионного вознаграждения, соответствующие изменения считаются осуществленными Гарантом в одностороннем внесудебном порядке, предусмотренном ГС (п.1 ст. 450 ГК РФ).</p> <p>Порядок расчетов по ГС:</p> <p>5.1. Все расчеты по ГС осуществляются Обществом в Валюте Гарантсии в безналичном порядке по правилам, формам и стандартам, установленным Центральным банком Российской Федерации.</p> <p>5.2. Погашение (в т.ч. возмещение) сумм Выплат, предоставление денежного покрытия, уплата начисленных комиссий по ГС и иных сумм, причитающихся Банку по ГС, могут производиться путем списания Банком денежных средств с Расчетного счета и/или Расчетного счета в иностранной валюте на условиях заранее данного акцепта Общества в соответствии с пунктом 8.3 ГС.</p> <p>5.3. Денежные требования Банка по ГС удовлетворяются в следующей очередности (в том числе независимо от указания Обществом назначения платежа в платежном поручении):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) возмещение издержек Банка, связанных с получением исполнения по ГС; 2) не уплаченные в срок суммы комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсии; 3) суммы комиссионного вознаграждения за предоставление Гарантсии; 4) суммы дополнительного вознаграждения; 5) суммы денежного покрытия, достаточных для Выплат; 6) суммы возмещения Выплат; 7) комиссии (если применимо); 8) неустойка, начисленная на Просроченную задолженность; 9) иные неустойки. <p>Датой (днем) исполнения денежных обязательств Общества по ГС считается, в зависимости от способа исполнения обязательств Общества</p>
--	--

	<p>по ГС, дата (день) списания денежных средств с Расчетного счета или Расчетного счета в иностранной валюте Общества в Банке или, в случае исполнения обязательств со счетов, открытых не в Банке, - дата (день) зачисления денежных средств на корреспондентский счет Банка, указанный в статье 16 ГС.</p> <p>Если последний день срока исполнения обязательства Стороной по ГС приходится на нерабочий день, днем окончания срока исполнения такого обязательства считается ближайший следующий за ним Рабочий день с соответствующим пересчетом причитающихся Банку платежей.</p> <p>5.4. Выплаты Банком по Гарантсиям осуществляются в соответствии с условиями Гарантсии, при этом применяется следующий порядок расчетов Сторон:</p> <p>а) при получении требования от Бенефициара об уплате денежных сумм по Гарантсии Банк незамедлительно уведомляет об этом Общество и Третье лицо (Принципала по Гарантсии, если Гарантсия выдана в обеспечение обязательств Третьего лица) и передает ему(-им) копию требования и всех прилагаемых к нему документов;</p> <p>б) Банк уведомляет Общество и Третье лицо (если Гарантсия выдана для Третьего лица) о совершении платежа по Гарантсии не позднее 1 (Одного) Рабочего дня, следующего за днем осуществления такого платежа;</p> <p>в) в случае совершения Банком платежа по Гарантсии Общество обязано возместить Банку любые уплаченные Банком Бенефициарам суммы в качестве исполнения по Гарантсиям не позднее 15 (Пятнадцати) календарных дней, с даты направления Банком уведомления, направленного в соответствии с подпунктом б) пункта 5.4 ГС.</p> <p>5.5. Банк имеет право требовать от Общества возмещения всех сумм, уплаченных Банком по Гарантсии. Банк не несет ответственности за форму, полноту, точность, подлинность или юридическую силу полученного им требования Бенефициара и приложенных к требованию документов.</p> <p>5.6. ГС в силу ст. 406.1 ГК РФ включает в себя нижеуказанное соглашение Сторон о возмещении имущественных потерь (далее – Соглашение о возмещении потерь).</p> <p>По Соглашению о возмещении потерь, Общество обязуется возместить Банку следующие имущественные потери Банка, в том числе, в случае признания ГС недействительным (полностью либо в части) или незаключенным:</p> <ul style="list-style-type: none"> - суммы денежных средств, выплаченные Банком по любой выданной Гарантсии, и не возмещенные Банку в связи с признанием ГС недействительным (полностью либо в части) или незаключенным; - суммы комиссионных вознаграждений, недополученные Банком в связи с выпуском Гарантсий, в том числе, по Гарантсиям, выпущенным в целях обеспечения обязательств Третьих лиц; - суммы денежных средств, выплаченные Банком по любой выданной Гарантсии, и не возмещенные Банку в связи с признанием Гарантсии недействительной; - расходы и документально подтвержденные убытки Банка, понесенные (или которые будут понесены) Банком в связи с признанием ГС недействительным (полностью либо в части) или незаключенным, либо признанием выпущенных по ГС Гарантсий недействительными, а также в случае непринятия Гарантсии Бенефициаром. <p>Указанные имущественные потери подлежат возмещению в объеме расходов (в т.ч. убытков), понесенных Банком, или недополученных комиссионных вознаграждений и иных платежей, указанных в ГС.</p>
--	--

	<p>5.7. Общество обязуется возместить имущественные потери в течение 10 (Десяти) Рабочих дней с даты получения соответствующего требования Банка.</p> <p>Банк вправе удовлетворить требования к Обществу о возмещении имущественных потерь из денежных средств, причитающихся к выплате Обществу по любым основаниям, в порядке зачета встречных денежных требований, направив соответствующее заявление о зачете.</p> <p>В целях возмещения имущественных потерь Банк вправе списать необходимые суммы с Расчетного счета и/или Расчетного счета в иностранной валюте Общества на условиях заранее данного акцепта в порядке, предусмотренном пунктом 8.3 ГС. Подписанием ГС Общество предоставляет заранее данный акцепт на списание указанных выше сумм с любого Расчетного счета и/или Расчетного счета в иностранной валюте Общества, открытого в Банке.</p> <p>5.8. Соглашение о возмещении потерь действительно независимо от признания недействительным (полностью либо в части) или незаключенным ГС.</p> <p>Срок действия ГС:</p> <p>12.2. ГС вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в части поручительства Общества в течение срока, указанного в пункте 1.4 ГС, а в остальной части - по «24» ноября 2032 года (включительно), но в любом случае до момента полного и надлежащего исполнения Сторонами всех обязательств по ГС.</p> <p>Положения Соглашения о возмещении потерь (пункт 5.6 ГС) действуют до полного и надлежащего исполнения обязательств Обществом.</p>
Цена ГС:	Цена ГС составляет 11 429 457 219 (одиннадцать миллиардов четыреста двадцать девять миллионов четыреста пятьдесят семь тысяч двести девятнадцать) рублей 85 копеек (Лимит и комиссионное вознаграждение Банку за предоставление Гарантии).
Орган управления ПАО «Элемент», принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:	<p>Сделка одобрена:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Советом директоров ПАО «Элемент», как крупная сделка, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов ПАО «Элемент»; - Общим собранием акционеров ПАО «Элемент», как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 10% балансовой стоимости активов ПАО «Элемент».
Заинтересованные лица и основания, по которому соответствующие лица признаны заинтересованными в совершении сделки:	<p>Заинтересованными лицами на основании того, что занимали должности в органах управления организаций, выступающих сторонами сделки (Принципала – ПАО «Элемент» и Выгодоприобретателей - *) являлись:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Иванцов И.Г.; 2. Хазов О.Ю.; 3. Котляков М.В.; 4. Мараховская М.С.; 5. Алексеев А.А.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций ПАО «Элемент» на дату совершения сделки:	На дату совершения сделки заинтересованные лица владели следующими долями акций ПАО «Элемент»: 1. Иванцов И.Г. - 0,27365%; 2. Хазов О.Ю. – 0,01154%; 3. Котляков М.В. - 0,01138%; 4. Мараховская М.С. - 0,00259%; 5. Алексеев А.А. - 0,00569%.
Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки:	На дату совершения сделки заинтересованные лица не владели акциями юридических лиц, являвшихся иными сторонами (помимо ПАО «Элемент») в сделке.

3.5. Крупные сделки эмитента

Информация о совершенных эмитентом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, содержится в пункте 3.4 настоящего отчета, в связи с тем, что указанные сделки также являлись сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: *100%*

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *100%*

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *242 412 штук*

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *242 412 000,00 рублей*

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *2 809 774 000,00 рублей*

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0%*

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0%*

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

26.11.9 Производство частей электронных ламп, трубок и прочих электронных компонентов, не включенных в другие группировки

Совет директоров (наблюдательный совет) подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку в обществе с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее пятидесяти - устав общества может предусматривать, что функции совета директоров общества (наблюдательного совета) осуществляет общее собрание акционеров. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие совета директоров (наблюдательного совета) не предусмотрено.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0025%	0,0025%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Полное фирменное наименование: *
 Сокращенное фирменное наименование: *
 Место нахождения: *
 ИНН: *
 ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **51,0009%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **51,0009%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **223 786 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **223 786,00 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **1 035 429 000,00 рублей**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

26.11.9 Производство частей электронных ламп, трубок и прочих электронных компонентов, не включенных в другие группировки.

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0048%	0,0048%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,2736%	0,2736%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0114%	0,0114%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0011%	0,0011%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0115%	0,0115%

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 20.03.2026 г. вышли:

1. [Фамилия Имя Отчество] *;
2. [Фамилия Имя Отчество] *.

Решением Совета директоров * (Протокол № 05/26 от 08.04.2026 г.) Председателем Совета директоров * избран [Фамилия Имя Отчество] *.

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0048%	0,0048%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: ***право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации***

Вид контроля: ***прямой контроль***

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: ***100%***

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***100%***

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***26 016 437 штук***

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***2 601 643 700,00 рублей***

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***3 897 565 000,00 рублей***

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: ***0%***

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: ***0%***

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

26.11.3 Производство интегральных электронных схем

Совет директоров (наблюдательный совет) подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку в обществе с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее пятидесяти - устав общества может предусматривать, что функции совета директоров общества (наблюдательного совета) осуществляет общее собрание акционеров. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие совета директоров (наблюдательного совета) не предусмотрено.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0031%	0,0031%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: ***право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации***

Вид контроля: ***прямой контроль***

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: ***100%***.

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***100%***

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***16 846 837 штук***

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***1 684 683 700,00 рублей***

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: ***2 315 381 000,00 рублей***

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: ***0%***

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: ***0%***

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

72.19 Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие.

Совет директоров (наблюдательный совет) подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку в обществе с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее пятидесяти - устав общества может предусматривать, что функции совета директоров общества (наблюдательного совета) осуществляет общее собрание акционеров. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие совета директоров (наблюдательного совета) не предусмотрено.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0063%	0,0063%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **100%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **100%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **898 051 898 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **898 051 898 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **3 648 700 000,00 рублей**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

72.19 Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,2736%	0,2736%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0114%	0,0114%

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

[Фамилия Имя Отчество] *	0,0015%	0,0015%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0142%	0,0142%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0046%	0,0046%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0072%	0,0072%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 20.03.2026 г. вышел [Фамилия Имя Отчество] *.

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 28.03.2026 г. вышла [Фамилия Имя Отчество] *.

На дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (16.04.2026 г.) Председатель Совета директоров * не избран.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0072%	0,0072%

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,0072%	0,0072%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0

Решением Совета директоров * (Протокол № 163-26 от 19.03.2026 г.) прекращены полномочия члена Правления [Фамилия Имя Отчество] * с 01.04.2026 г.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **89,2431%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **89,2431%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **45 077 597 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **1 126 939,925 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **5 610 802 000,00 рублей**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

На дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (16.04.2026 г.):

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **97,33337%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **97,33337%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **49 164 290 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **1 229 107,25 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **6 360 802 000,00 рублей**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

26.11 Производство элементов электронной аппаратуры.

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0072%	0,0072%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0114%	0,0114%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0115%	0,0115%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0026%	0,0026%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,2736%	0,2736%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0142%	0,0142%

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 20.03.2026 г. вышел [Фамилия Имя Отчество] *.

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 28.03.2026 г. вышла [Фамилия Имя Отчество] *.

Решением Совета директоров * (Протокол № 04/26 от 25.03.2026 г.) Председателем Совета директоров * избран [Фамилия Имя Отчество] *.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0142%	0,0142%

Решением Совета директоров * (Протокол № 05/26 от 27.03.2026 г.) 27.03.2026 г. досрочно прекращены полномочия Генерального директора * [Фамилия Имя Отчество] *, с 28.03.2026 г. Генеральным директором * назначен [Фамилия Имя Отчество] *.

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,0142%	0,0142%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0

В связи с досрочным прекращением полномочий Генерального директора * [Фамилия Имя Отчество] *, прекращены полномочия Члена Правления, Председателя Правления [Фамилия Имя Отчество] *.

В связи с назначением [Фамилия Имя Отчество] * на должность Генерального директора * с 28.03.2026 г. на него возложены функции Члена Правления, Председателя Правления.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **0%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

26.11.2 Производство диодов, транзисторов и прочих полупроводниковых приборов, включая светоизлучающие диоды, пьезоэлектрические приборы и их части.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

полное фирменное наименование: *

сокращенное фирменное наименование: *

место нахождения: *

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): *

основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): *

размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: 0%

размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

описание основного вида деятельности подконтрольной организации: 26.11 Производство элементов электронной аппаратуры

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,0142%	0,0142%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0012%	0,0012%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0029%	0,0029%

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

На основании Решения единственного акционера * от 20.02.2026 г. избран новый состав Совета директоров *:

1. [Фамилия Имя Отчество] * (Председатель);
2. [Фамилия Имя Отчество] *;
3. [Фамилия Имя Отчество] *;
4. [Фамилия Имя Отчество] *;
5. [Фамилия Имя Отчество] *.

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 28.03.2026 г. вышла [Фамилия Имя Отчество] *.

На дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (16.04.2026 г.) Председатель Совета директоров * не избран.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0015%	0,0015%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган и совет директоров в достаточной мере обеспечивают эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **0%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 штук**.

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

28.99.2 Производство оборудования и аппаратуры для производства полупроводниковых слитков или пластин, полупроводниковых устройств, электронных интегральных микросхем или плоскочастотных дисплеев

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров**

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации

Вид контроля: **косвенный контроль**

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

полное фирменное наименование: *

сокращенное фирменное наименование: *

место нахождения: *

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): *

основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): *

размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: 0%

размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации:
26.20.1. Производство компьютеров

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0031%	0,0031%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,0072%	0,0072%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0015%	0,0015%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0049%	0,0049%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0046%	0,0046%

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 23.03.2026 г. вышел [Фамилия Имя Отчество] *.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0031%	0,0031%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган и совет директоров в достаточной мере обеспечивают эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

*** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **74.3704%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **74.3704%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **104 158 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **104 158 000,00 рублей.**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **1 357 548 000,00 рублей.**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **72.19 Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,2736%	0,2736%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0072%	0,0072%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0063%	0,0063%

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 09.02.2026 г. вышел [Фамилия Имя Отчество] *.

На основании Заявления о добровольном выходе из состава Совета директоров * от 20.03.2026 г. вышли:

1. [Фамилия Имя Отчество] *;
2. [Фамилия Имя Отчество] *.

На дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (16.04.2026 г.) Председатель Совета директоров * не избран.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0063%	0,0063%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган и совет директоров в достаточной мере обеспечивают эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: *

ОГРН: *

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **100%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **100%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **15 000 штук**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **15 000,00 рублей**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **15 000,00 рублей**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

46.52 Торговля оптовая электронным и телекоммуникационным оборудованием и его запасными частями

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] * (Председатель)	0,0142%	0,0142%
[Фамилия Имя Отчество] *	0,0114%	0,0114%

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

[Фамилия Имя Отчество] *	0	0
[Фамилия Имя Отчество] *	0,00015%	0,00015%
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0

На основании Решения единственного акционера * от 14.04.2026 г. избран новый состав Совета директоров *:

1. [Фамилия Имя Отчество] *;
2. [Фамилия Имя Отчество] *;
3. [Фамилия Имя Отчество] *;
4. [Фамилия Имя Отчество] *;
5. [Фамилия Имя Отчество] *.

На дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (16.04.2026 г.) Председатель Совета директоров * не избран.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0,00015%	0,00015%

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган и совет директоров в достаточной мере обеспечивают эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Полное фирменное наименование: *

Сокращенное фирменное наименование: *

Место нахождения: *

ИНН: -

ОГРН: -

Свидетельство на ведение коммерческой деятельности: *

Единый код общественной кредитоспособности: *

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: 0%

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: -

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: -

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: -

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: -

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: 0%

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

Технические услуги, разработка технологий, технические консультации, обмен технологиями, торговля электронными измерительными приборами и т.д.

* Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *косвенный контроль*

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

*полное фирменное наименование: **

*сокращенное фирменное наименование: **

*место нахождения: **

*идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): **

*основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **

размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: 0%

размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

описание основного вида деятельности подконтрольной организации: 46.69.9 Торговля оптовая прочими машинами, приборами, аппаратурой и оборудованием общепромышленного и специального назначения

Совет директоров (наблюдательный совет) подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован). Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие совета директоров (наблюдательного совета) не предусмотрено.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
[Фамилия Имя Отчество] *	0	0

Коллегиальный исполнительный орган подконтрольной Эмитенту организации не избран (не сформирован), поскольку наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Уставом подконтрольной Эмитенту организации наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

В период между датой окончания отчетного периода и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе соответствующей информации произошли изменения, указанные выше в составе соответствующей информации.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»/

** Раскрытие информации ограничивается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

Информация не приводится, т.к. эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов «зеленые облигации» и (или) «социальные облигации», и (или) «инфраструктурные облигации»

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с залоговым обеспечением денежными требованиями

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершенных отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет.

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2021 г., 9 мес.
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	330 000 000/402 641 460 040
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	330 000 000
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	26,56
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	94,99
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль, полученная по итогам 9 мес. 2021 г.
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров (протокол от 29.12.2021 № 60са-2021)
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	10.01.2022
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, - 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих

		дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов в соответствии с п. 6 ст. 42 Закона об АО.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	330 000 000
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100%
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	-
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Выплачены в полном объеме

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2021 г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	Не объявлялись

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2022 г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	Не объявлялись

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2023 г., 6 мес.
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	

2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	302 343 385,5/ 402 641 460 040
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	302 343 385,5
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	8,88
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	45,48
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль, полученная по итогам 6 мес. 2023 г.
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров (протокол от 22.09.2023 г. № 60са-2023)
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	01.10.2023 г.
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, - 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов в соответствии с п. 6 ст. 42 Закона об АО
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	302 343 385,5
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100%
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	-
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Выплачены в полном объеме

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2023 г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	946 750 000/469 725 539 040
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	946 750 000
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	17,84
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	90,29
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль, полученная по результатам 2023 г.
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	11.07.2024
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов номинальному держателю, являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему и другим зарегистрированным в реестре акционерам в соответствии с требованиями статьи 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	946 749 508,21
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,9999%
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены	Некорректные платежные реквизиты акционеров

	или выплачены эмитентом не в полном объеме	
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2024 г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,00353504304533588129681525523382
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 660 500 000
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	20,07
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	77,31
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль, полученная по результатам 2024 г.
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров (протокол от 26.06.2025 г. № 1оса-2025)
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	14.07.2025
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов номинальному держателю, являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему и другим зарегистрированным в реестре акционерам в соответствии с требованиями статьи 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям	1 660 481 600,02

	данной категории (типа), руб.	
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,9989%
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Некорректные платежные реквизиты акционеров
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Реестр»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Реестр»**

Место нахождения: **г. Москва**

ИНН: **7704028206**

ОГРН: **1027700047275**

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: **045-13960-000001**

Дата выдачи: **13.09.2002**

Срок действия: **Бессрочная**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ России**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: **20.07.2020**

Иные сведения о ведении реестра владельцев ценных бумаг эмитента, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют.**

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

Не применимо.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: **Юникон Акционерное общество**

Сокращенное фирменное наименование: **Юникон АО**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва**

ИНН: **7716021332**

ОГРН: **1037739271701**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
30.06.2023 г.	консолидированная финансовая отчетность
2023 г.	консолидированная финансовая отчетность
30.06.2024 г.	консолидированная финансовая отчетность
2024 г.	консолидированная финансовая отчетность
30.06.2025 г.	консолидированная финансовая отчетность
2025 г.	консолидированная финансовая отчетность
2025 г.	бухгалтерская (финансовая) отчетность
30.09.2025	бухгалтерская (финансовая) отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором:

- *Аудиторская проверка комбинированной финансовой отчетности специального назначения, подготовленной в соответствии с принципами представления финансовой отчетности, основанными на МСФО, за 2022, 2023, 2024, 2025 год;*
- *Обзорная проверка консолидированной финансовой отчетности за 1 полугодие 2023 г., 1 полугодие 2024 г. и 1 полугодие 2025 г.;*
- *Аудиторская проверка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 год;*
- *Обзорная проверка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 1 полугодие 2024 г. и 1 полугодие 2025 г.;*
- *Услуги управленческого консультирования*

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора:

ПАО «Элемент» руководствуется действующим законодательством Российской Федерации при выборе и организации работы с аудитором и проводит комплекс мер, направленных на снижение влияния указанных выше факторов. Основной мерой, предпринятой эмитентом для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора – процесс рассмотрения кандидатуры аудиторской организации на предмет ее независимости. Аудиторская организация является полностью независимой от органов управления Эмитента в соответствии с требованиями ст. 8 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»; размер вознаграждения аудиторской организации не ставился в зависимость от результатов проведенной проверки.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитором за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Перечень услуг, оказанных аудитором	Размер вознаграждения, выплаченного за 2025 год, руб. с НДС
Аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2024 и 2025 гг.	4 456 000
Обзорная проверка консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 1 полугодие 2024 г. и 1 полугодие 2025 г.	2 049 800
Аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2024 и 2025 гг.	420 000
Обзорная проверка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 1 полугодие 2024 г. и 1 полугодие 2025 г.	420 000
Аудиторская проверка комбинированной финансовой отчетности специального назначения, подготовленной в соответствии с принципами представления финансовой отчетности, основанными на МСФО за 2024г. и 1 полугодие 2025 г.	5 068 800
Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности	408 000,00
Итого:	12 822 600

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Отложенные или просроченные эмитентом платежи отсутствуют.

Аудитор проводил проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитором за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Фактический размер вознаграждения, выплаченного ПАО «Элемент» аудиторам - Юникон АО, в 2025 году составил 12 822 600 рублей, в том числе НДС 2 069 100 рублей, из них:

- размер вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный за 2024 год и 2025 год, отчетности ПАО «Элемент» по МСФО – 7 345 800 рублей, в том числе НДС 1 224 300 рублей;

- размер вознаграждения, выплаченного за аудит отчетности ПАО «Элемент» по РСБУ – 408 000 рублей, в том числе НДС 68 000 рублей;

- размер вознаграждения, выплаченного за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг – 5 068 800 рублей, в том числе НДС 844 800 рублей.

Подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудиторам за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, вознаграждение не выплачивалось, услуги не оказывались.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Пачоли»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Пачоли»**

Место нахождения: **115184, г. Москва, ул. Большая Татарская, д. 7**

ИНН: **7729142599**

ОГРН: **1027739428716**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
30.09.2023 г.	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
2023 г.	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
30.09.2024 г.	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
2024 г.	Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором:

В течение указанного периода сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги аудитором Эмитенту не оказывались.

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора:

ПАО «Элемент» руководствуется действующим законодательством Российской Федерации при выборе и организации работы с аудитором и проводит комплекс мер, направленных на снижение влияния указанных выше факторов. Основной мерой, предпринятой эмитентом для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора – процесс рассмотрения кандидатуры аудиторской организации на предмет ее независимости. Аудиторская организация является полностью независимой от органов управления Эмитента в соответствии с требованиями ст. 8 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»; размер вознаграждения аудиторской организации не ставился в зависимость от результатов проведенной проверки.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний заверченный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Размер вознаграждения аудитора за аудит отчетности эмитента, выплаченный за последний заверченный отчетный год – 2024 г., составил 648 000,00 (Шестьсот сорок восемь тысяч)

рублей с НДС. Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги аудитором Эмитенту не оказывались.

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Отложенные или просроченные эмитентом платежи отсутствуют.

Порядок выбора аудитора эмитентом:

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

Выбор аудитора производится в соответствии с действующим внутренним локально-нормативным актом, регламентирующим осуществление закупочной деятельности. При выборе аудитора Эмитента должно соблюдаться основное требование: аудитор должен принадлежать к одной из десяти крупнейших аудиторских компаний по данным рейтингового агентства «Эксперт РА» (аналогичного рейтинга, действующего на дату проведения процедуры конкурса) или преемника данного рейтингового агентства.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

В соответствии с подпунктом 12 пункта 27.1 устава Эмитента решение о назначении аудиторской организации принимается простым большинством (более ½ (половины)) голосов акционеров - владельцев голосующих акций эмитента, принимающих участие в общем собрании акционеров эмитента.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38265&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38265&type=3>